



LIAN HWA FOOD

2021 永續報告書

— Sustainability Report



目錄 Content ●●●●●

董事長的話	02
永續亮點	03
關於本報告書	04

1 永續議題 內外兼顧 ●●●

1.1 利害關係人，溝通了解	06
1.2 議題管理，制度健全	07

2 吃的開心 吃的放心 ●●●

2.1 品質保證，安心健康	14
2.2 上下整合，強化管理	27
2.3 健康創新，顧客導向	31

3 重視人才 以人為本 ●●●

3.1 以人為本，共創價值	39
3.2 完善制度，持續栽培	43
3.3 安全維護，幸福職場	50

4 環境永續 持續不懈 ●●●

4.1 綠色行動，愛護自然	57
4.2 能源節約，愛護地球	58
4.3 用水節約，珍惜點滴	63
4.4 輕巧簡便，守護環境	67

5 關懷里鄰 守望相助 ●●●

5.1 結合本業，社會共融	72
---------------	----

6 誠信至上 永續經營 ●●●

6.1 以誠經營，以信治理	76
6.2 經營管理，以身作則	78
6.3 符合規定，未雨綢繆	83

附錄 ●●●

GRI Standards對照表	89
GRI 食品加工業補充指引	95
永續會計準則委員會 (Sustainability Accounting Standards Board, SASB) 對照表	96
報告書作業辦法	98
會計師有限確信報告	99



董事長的話

2021 年雖仍受新冠肺炎疫情影響，但隨疫苗接種率的提升，各國在逐步解封並推出支持性政策助力下，讓全球經濟穩健回升。國內去年雖然歷經 5 月疫情升溫，進入三級警戒，造成短暫動盪，但隨著後續疫情趨緩、管制措施的鬆綁及政府的振興方案等，台灣整體經濟全年穩定擴張，本公司經營體質穩健，在全體員工共同努力下，整體表現亮眼。未來我們將持續關注消費者對營養、健康的期待，發展符合消費者期待之產品，以高效率的產品開發流程，快速提供令消費者滿意的產品。

而我們也深知，產品品質是做為食品業實現「永續經營並善盡社會責任」的生存命脈，如同我們的企業理念，提供給消費者吃得安心的食品，故食安風險管控相對重要，為維護消費者飲食安全，強大的安心履歷系統是我們給消費者安心的保證，消費者在意的檢驗報告、產品來源等重要資訊，透過手機 QR Code 掃描就能一目瞭然，同時這也督促著公司上下同仁主動積極進行原料風險評估及風險管理，落實產品原料追蹤追溯，維持聯華食品一直堅持帶給消費者自然、安心、美味的承諾。

我期望公司所有同仁都能堅持以「誠信正直與顧客導向」為靈魂，追求「學習、成長與績效」為精神的企業文化，並將所有利害關係人所重視的議題公開、透明的揭露，且堅持「永不停止前進的腳步」持續優化，以實現永續經營並善盡社會責任。

聯華食品工業股份有限公司 董事長

李國華



防疫專欄 - 落實聯華營運持續管理

在新冠肺炎疫情發生之際，公司即成立緊急應變小組，制定防疫緊急應變計畫，依疫情狀況嚴重程度及政府政策採取相關措施。



相關防疫措施包含

- 1.提醒同仁加強員工自主管理，包含提醒同仁保持經常洗手習慣、上班時間攜帶口罩、每天量測體溫 1~2 次，定期填寫員工防疫問卷調查接觸史及旅遊史，若有同仁或同住家人有身體不適、確診、接觸確診者、集中檢疫、居家隔離、自主健康管理…等狀況均進行造冊管理，由各廠辦護理師主動追蹤、關心同仁身心狀況。
- 2.增加消毒頻率、管制人員進出、加強分館分流措施，降低員工間及外部交互傳染風險：
 - 增加各廠辦公公共區域消毒頻率一天 2~3 次，公司定期提供消毒液、消毒器具，以落實個人區域消毒與防護。
 - 辦公室同仁執行分區辦公、上下班時間分流以及分流居家辦公減少相互接觸頻率，廠區管制人員進出，避免不必要商務拜訪，跨單位會議改為線上視訊形式。
 - 強化各廠區生產作業區、休息室、廁所、宿舍、餐廳分館分流管制措施，廠區員工餐廳由自行取餐改領取便當餐盒，且提醒用餐不交談、規劃用餐時間分流、梅花座及裝置隔板等措施保護同仁健康。
 - 關懷及強化移工管理，發放移工同仁防疫包，內含口罩、防護面罩、消毒器具、零食及沖泡飲品…等防疫物資，讓同仁無須奔波採購安心防疫，不定時提供不同語言防疫資訊給移工同仁，提醒加強自主管理，勸導同仁避免不必要之外出群聚。
 - 採購居家快篩試劑提供必須跨廠交流同仁、外部廠商或身體不適同仁進行篩檢，減少同仁在醫院或社區快篩站等待採檢時間，也能避免接觸感染風險。

在全員防疫的時期，在確保同仁健康安全狀況下，我們維持正常生產及產品供給，並與公司和工廠所在之縣市政府合作提供公司產品做為防疫包，協助居家檢疫人員安心在家渡過隔離時間。

永續亮點

SDGs	聯華的支持
 消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業	以本地地瓜開發商品，使用不同品種之地瓜加工成地瓜片，能持續以新鮮地瓜提供最佳之地瓜片給消費者，同時開發真空油炸地瓜條，使用外觀不佳之地瓜進行加工，可減少浪費，促進永續經營。
 確保健康及促進各年齡層的福祉	- KGCHECK 品牌秉持著「Natural 天然」、「Effective 劑量堅持」、「Considerate 服務」、「Scientific 科學」的產品設計概念，將生活飲食與身體保健進行連結，開發出有益胃腸保健、視力保健、輔助調整過敏體質、免疫調節，與調節血糖等產品，為國人健康飲食把關。 - 新產品開發策略： - 採用 Clean Label 策略，以天然調味為原則，非必要不使用香料和食品添加物。 - 研究可應用之超級食物，作為產品設計的元素。 - 現有產品精進： - 針對外購複方原料積極找尋單方原料取代，並善用調味達人技巧簡化產品配方，以最少的調味來呈現食物的自然風味。 - 研究可應用之天然調味原料，進行產品調味配方精進。
 實現性別平等，並賦予婦女權力	從員工招募、升遷、薪資、解雇皆不因性別有異，秉持多元雇用導向，此外公司還有設置性騷擾申訴處理委員會，並訂定性騷擾防治申訴管道及辦理。薪酬設計採職務責任給與制度，參照薪資市況、公司財務狀況、組織結構，訂定員工薪給標準，不因性別有差異，相同職位、職級之女男員工基本薪資比例為 1：1。
 促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作	持續推動健康促進及職場安全維護教育，並取得職業安全衛生管理系統 ISO 45001 認證。且為保障所有員工在執行職務過程中，免於遭受身體或精神不法侵害而致身心心理疾病，建置執行職務遭受不法侵害預防管理相關規範，並透過書面文件及訓練活動讓同仁更加清楚了解相關內容、流程及作法。
 確保永續消費及生產模式	導入食品防護 (Food Defense) 制度，防治人為蓄意的危害及破壞行為對食品造成汙染，如人為投毒等，檢視生物性、化學性、物理性、核物質、放射物質各項可能導致不安全商品流出版售，在製程當中逐一檢視，預防產出不安全商品，避免影響大眾。
 採取緊急措施以因應氣候變遷及其影響	- 聯華食品為減少溫室氣體排放，減緩氣候變遷帶來的衝擊，將針對老舊機器設備進行汰舊更新，高污染燃料也逐年減少使用，高耗能製程持續地進行改善，並透過不斷的宣導與績效考核，使節能觀念深植於員工心中，進而落實於行動之中。 - 逐年汰換老舊耗能之空壓機及空調冰水主機，提升能源使用效率，降低不必要的能源耗損。 - 逐年汰換休閒廠重油鍋爐，改採瓦斯燃料，減少空污排放。 - 各廠區生產線照明全面更改為 LED 燈或高節能燈管。 - 逐年增加水資源回收再利用的比例，降低污廢水排放量。 - 對於高耗能生產製程，除採取設備之改善外，如何簡化生產流程，減少過度的包裝與能源消耗，是未來努力的方向。 - 提升資源回收再利用的多樣性，減少廢棄物產出量。

關於本報告書

★ 依循準則

本報告書的內容架構依循全球報告倡議組織 (Global Reporting Initiative, GRI) 的 GRI Standards 核心選項 (Core) 編製，以及參酌食品加工行業類別補充指標 (Food Processing Supplement)、AA1000 當責性原則、聯合國永續發展目標 (United Nations Sustainable Development Goals, UN SDGs)、ISO 26000 「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」指引及永續會計準則委員會 (Sustainability Accounting StandardsBoard, SASB) 食品加工業準則撰寫。

★ 報告期間、範疇與邊界

本報告書的內容涵蓋 2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，聯華食品工業股份有限公司 (以下簡稱聯華食品) 在臺灣地區的總公司及各工廠之所有營運相關之活動，報告書中若提及重要營運據點，亦指臺灣地區。本報告書之資料及數據來源係由總公司各部門與各廠提供，由企業社會責任報告書編製小組彙整，並經行政程序審查確認符合本報告書之用途。其中，財務報告之成本及會計資訊均已經由會計師查證。本報告書由企業社會責任報告書編製小組彙整編輯初稿後，送交各相關單位依其分工項目校閱及修訂，修訂後送各部門主管覆核；覆核後之修訂稿，再循行政審核程序送總經理與董事長核閱後定稿出版。

★ 外部確信

本報告書委請勤業眾信聯合會計師事務所，按中華民國會計研究發展基金會所發佈之確信準則公報第一號「非屬歷史性財務資訊查核或核閱之確信案件」(係參考國際確信準則 ISAE3000 Revised 訂定) 進行獨立有限確信 (Limited Assurance)，確認符合 GRI Standards 核心選項 (Core) 及「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」，並由會計師出具確信報告。

★ 報告書發行

本次為聯華食品第七年發行永續報告書，發行週期為一年，報告書電子檔放置於官網中提供下載。

上一發行版本：2021 年 9 月發行

現行發行版本：2022 年 9 月發行

下一發行版本：預定 2023 年 9 月發行

★ 聯絡資訊

若您對本報告書任何建議或疑問，竭誠歡迎您與我們聯絡。聯絡方式如下：

聯華食品工業股份有限公司

聯絡人：公關部 汪婉吟

地址：103 台北市大同區延平北路二段 96 號 10 樓

電話：(02)2552-1666 ext.1542

電子郵件：CSR@lianhwa.com.tw

公司網址：www.lianhwa.com.tw/





1 永續議題 內外兼顧 ● ● ●

1.1 利害關係人，溝通了解 06

1.2 議題管理，制度健全 07



1.1 利害關係人，溝通了解

★ 1.1.1 利害關係人鑑別

參考聯華食品的營運與業務特性，列出所對應之利害關係人，再由部門長官參考 AA 1000 SES 利害關係人議合原則填寫問卷，針對利害關係人對聯華食品的依賴程度、影響力、關注程度、責任和多元觀點等五個面向進行評估，按關係程度依序鑑別出 7 類重大利害關係人。

利害關係人溝通

利害關係人類別	對聯華的意義	關注議題	溝通方式與績效
員工 	員工是公司企業成長和永續經營的根源，持續提升員工能力，塑造安全工作環境與良好勞雇關係，讓員工安心與公司一同共創價值	■ 食品安全與品質管理 ■ 法令遵循 ■ 永續策略	■ 透過公司網頁、公告資訊、函文簽呈、電話及 Email，不定期布達資訊，並與員工交流。
供應商 / 承攬商 / 外包商 	原物料供應商為公司食品安全把關之關鍵源頭，與供應商建立良好夥伴關係，透過稽核與輔導建立食安共識，從農場到餐桌層層把關，一同努力為食安把關	■ 食品安全與品質管理 ■ 供應商與溯源管理 ■ 產品標示	■ 透過不定期評鑑活動、會議，與供應商溝通。 ■ 透過電話、Email、書面信函，或經由社群網站、手機通訊軟體等方式，與供應商保持密切關係。

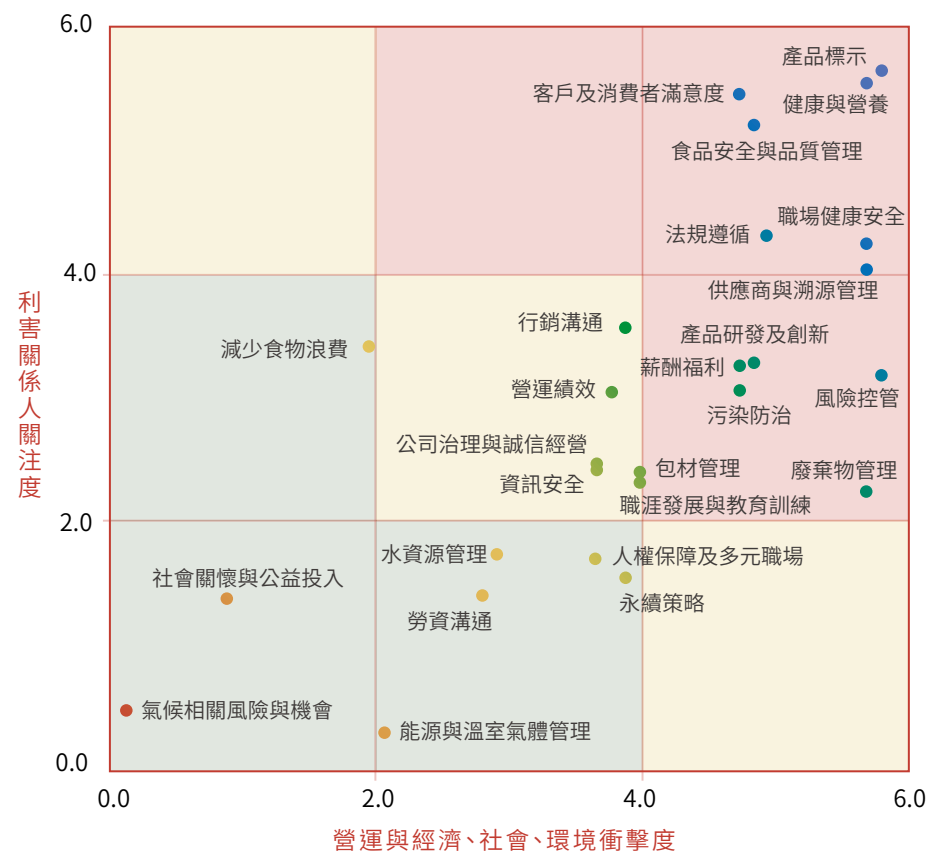
利害關係人類別	對聯華的意義	關注議題	溝通方式與績效
政府機關 	政府機構對於上市公司的治理規範非常多且嚴謹，聯華食品對於各級政府機關的規定，非常重視且會嚴格遵守	■ 食品安全與品質管理 ■ 法令遵循 ■ 永續策略	■ 定期：依照相關法規，在規範時程內，於公開資訊觀測站、證交所公告平台、主管機關網站等處上傳與申報相關訊息。 ■ 不定期：配合主管機關監理與查核活動、參與主管機關政策宣導會議或座談。 ■ 不定期：藉由電話、Email、書面信函、工廠查核等方式，與政府機關保持良好互動。
通路商 / 媒體 / 代理商 	「通路為主」時代的來臨，實體與虛擬通路商和代理商，可以提供聯華產品給予消費者選購商品與服務的地方，是互相依賴與互蒙其利、互相合作的好夥伴	■ 食品安全與品質管理 ■ 產品標示 ■ 健康與營養 ■ 供應商與溯源管理	■ 透過當面商談、電話聯繫、E-mail 或書面信函等方式，即時溝通、提高彼此合作緊密度。

利害關係人類別	對聯華的意義	關注議題	溝通方式與績效
客戶 (消費者) 	消費者是營運基礎來源，維護消費者與客戶的信任，符合消費者期待為首要課題	■ 食品安全與品質管理 ■ 產品標示 ■ 客戶及消費者滿意度	■ 不定期透過公司網頁更新、電視、報紙、雜誌等平面媒體、戶外媒體、廣播等方式，向消費者傳達聯華食品資訊。 ■ 客戶透過電話、網路 (Email、社群網站)、客服中心留言等方式，隨時主動與聯華食品聯繫，取得所需資訊。
股東 / 投資人 	聯華食品重視股東 / 投資人對於公司各項營運上的要求與建議	■ 營運績效 ■ 食品安全與品質管理 ■ 產品標示	■ 不定期：設有投資人關係信箱及專人即時回覆投資人詢問。 ■ 不定期：聯華食品透過更新公司官網，主動向投資人揭露資訊。 ■ 定期：公司年報、財務報告及每月營收狀況皆依規定時程上傳於公開資訊觀測及公司官網。 ■ 每年召開股東會、法說會。 ■ 重大訊息當日發布公告。
社區鄰里 	聯華食品深耕經營社區關係，透過與社區鄰里的溝通與互動，以瞭解社區鄰里對聯華食品的關注主題，並建立和諧關係。	■ 食品安全與品質管理 ■ 產品標示 ■ 健康與營養	■ 不定期透過公司網頁更新、電視、報紙、雜誌等平面媒體、戶外媒體、廣播等方式，向社區鄰里傳達聯華食品資訊。

1.2 議題管理，制度健全

★ 1.2.1 重大議題鑑別

聯華食品重視重大議題管理作為的有效性與延續性，故每兩年鑑別公司之重大議題。2021 年一共鑑別出 13 項重大議題，分別為產品標示、食品安全與品質管理、健康與營養、供應商與溯源管理、法規遵循、客戶及消費者滿意度、職場健康安全、風險控管、產品研發及創新、薪酬福利、行銷溝通、廢棄物管理與污染防治。



★ 1.2.2 管理方針

2021 針對各項重大主題，檢視其對聯華食品內外部之衝擊，同時根據 GRI Standards、產業特性等考量因素，界定其資訊揭露邊界，以回應利害關係人之關切。

重大議題	GRI 主題	政策 / 承諾 / 目標	評量機制 / 管理指標	衝擊邊界							回應章節
				內部		外部					
				聯華食品	員工	客戶 (消費者)	供應商 / 承攬商 / 外包商	股東 / 投資人	通路商 / 媒體 / 代理商	社區 鄰里	
				衝擊說明							
產品標示	417： 行銷與標示	▪ 2012 年向政府提出「聯華食品供應鏈安心美味升級計劃」 ▪ 2015 年正式上線「安心履歷」 ▪ 2016 年鮮食產品實施政府食品追溯追蹤資訊系統	研發與品保單位充分掌控法規變動，依法將產品資訊友善揭露於包裝標示，從規格書、包裝標示設計經由多層關卡審核。	V	V	V	V	V	V	2.1.2 食在安心	
				產品標示不清或有誤對聯華食品營運效益及企業聲譽造成直接衝擊		若產品來源或成分標示不清，可能誤導消費者購買行為，進而影響消費者健康，以及直接影響供應商和通路商的企業信譽					
食品安全與品質管理	416： 顧客健康與安全	▪ 實施各式品保相關教育訓練 ▪ 每年實施兩次食品安全內部稽核，以審視工廠對於食品安全及執行品質系統之落實程度	主要管理方針為品質把關、食安維護、優質產品。設立供應商管理獨立課別執行輔導管理，自源頭控管確保品質符合規定；原物料進料品質分析、原物料檢驗分析、品評分析、品質趨勢、品質成分定期進行檢討與改善；管理階層透過食安會議定期、檢討、追蹤食安管理之有效性。	V		V	V	V	V	2.1.1 品質把關	
				食品安全與品質直接影響聯華食品之經營績效和企業信譽		若食品安全或品質有所疑慮，可能直接對消費者的健康造成衝擊，亦直接影響股東 / 投資人的經濟利益，以及直接影響供應商和通路商的企業信譽					
健康與營養	416： 顧客健康與安全	▪ 三支產品獲得健康食品認證 ▪ 2017 年完成介護食品的開發，提供高齡消費者吃得好、營養得以均衡的美味飲食 ▪ 聯華食品以比 Clean Label 更嚴苛之要求全天然系列產品為目標	為了貼近消費者需求，持續研究各種新穎加工技術與嚴選原料素材，搭配精準的市場區隔與行銷活動，提供消費者更多相對健康與美味的選擇。近年來的全球食品趨勢與消費者行為模式，消費者對於休閒零食的要求不外乎產品美味與相對健康兩大訴求。	V		V	V	V	V	2.3.1 優質健康	
				產品的健康與營養會直接影響聯華食品的聲譽		若產品沒有兼顧健康與營養，可能導致消費者產品失去信心，除了直接影響股東 / 投資人的經濟利益，也連帶影響供應商和通路商的企業信譽					

重大議題	GRI 主題	政策 / 承諾 / 目標	評量機制 / 管理指標	衝擊邊界							回應章節
				內部		外部					
				聯華食品	員工	客戶 (消費者)	供應商 / 承攬商 / 外包商	股東 / 投資人	通路商 / 媒體 / 代理商	社區鄰里	
				衝擊說明							
供應商與溯源管理	308：供應商環境評估	▪ 現行供應商稽核條文中已納入環境 (廢水、空汙、廢棄物) 管理 ▪ 於 2017 年導入 ISO 45001 系統 ▪ 於 2018 年 10 月加入供應商對人權之條文項目	為善盡企業之社會責任，於供應商稽核條文中已納入環境、社會評估，以推動綠色環境、減少能源消耗為核心思想，輔導供應商落實環保回收再利用、環境生態平衡之維持，同時建立自主檢測能力，作為碳足跡 / 水足跡盤查依據，達到永續環保之社會責任，並針對員工權益及福利納入評估項目。	V	V	V	V	V	V	2.2.2 稽核評鑑	
	414：供應商社會評估			選用未善盡企業社會責任供應商，對聯華食品營運效益及企業聲譽造成直接衝擊	若供應商未善盡企業責任，可能導致消費者購買行為下降，直接影響供應商和通路商的企業信譽						
法規遵循	307：有關環境保護的法規遵循	▪ 定時舉辦法規遵循相關教育訓練	▪ 不定期舉辦法規遵循相關教育訓練課程，增進員工對於最新法令規範的了解度，提升法令遵循的落實度。 ▪ 定期召開食安會分析檢討相關食安風險，並進行食品法規之鑑別與更新，確保公司全產品均符合食安法令相關規定。	V	V			V		6.3.1 法規遵循	
	419：社會經濟法規遵循			▪ 若未遵循法規，可能影響聯華食品之經濟績效和信譽 ▪ 若未遵循勞工相關法規，直接衝擊員工權益	法令遵循會間接對股東 / 投資人的利益造成衝擊						

重大議題	GRI 主題	政策 / 承諾 / 目標	評量機制 / 管理指標	衝擊邊界							回應章節
				內部		外部					
				聯華食品	員工	客戶 (消費者)	供應商 / 承攬商 / 外包商	股東 / 投資人	通路商 / 媒體 / 代理商	社區鄰里	
				衝擊說明							
客戶及消費者滿意度	102：一般揭露	定期將客訴案件資料輸入分析，固定每月、每季彙整資料提供生產單位及長官們	客訴案件定期統整檢討，減少二次客訴發生，回饋消費者建議供相關部門了解改進。分析利害關係進行改善，持續追蹤以滿足顧客期待。	V		V	V		V	V	2.3.3 客戶信賴
				客戶和消費者滿意度直接衝擊聯華食品績效表現		消費者滿意度的結果，可能間接影響聯華食品與供應商和通路商的合作模式					
職場健康安全	403：職業安全衛生	休閒事業部轄下桃園廠完成 ISO 45001 及 CNS 45001 之換證稽核 鮮食事業部轄下基隆廠、中壢廠及桃園廠完成 ISO 45001 及 CNS 45001 之追蹤審查	職安衛管理持續在落實與精進法規及系統之要求，除危害鑑別風險評估，針對自動檢查、化學品安全管理、危險性設備安管理等亦逐一進行提升，持續規劃、辦理職業安全衛生教育訓練。	V	V	V	V	V	V	V	3.3.2 安全至上
				員工的健康與安全直接衝擊聯華食品的聲譽與績效表現		若不重視員工的健康與安全，可能導致消費者購買行為下降，直接影響供應商和通路商的企業信譽					
風險控管	102：一般揭露	落實 PDCA 循環式品質管理加強風險管理作業	每月定期於財務月會中，由董事長及總經理，親自參與檢討公司各項營運成果，隨時提出改善及因應對策，對風險予以有效的掌控。	V				V			6.3.2 風險因應
			食安會議定期檢討法規變更、供應商評鑑、原物料進料 (品質、檢驗分析)、製程風險因子評估、成品監控 (品評分析、品質趨勢)、標示宣稱及成分變動進行檢討與改善，對於法規的更新及國內外食安新聞進行宣導以降低食安風險。	風險控管直接衝擊聯華食品聲譽、財務和營運效益		風險控管直接衝擊股東 / 投資人的經濟利益					

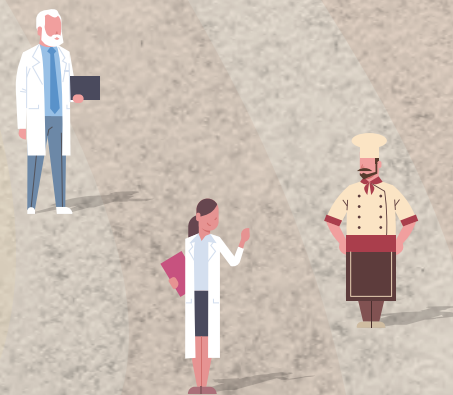
重大議題	GRI 主題	政策 / 承諾 / 目標	評量機制 / 管理指標	衝擊邊界							回應章節
				內部		外部					
				聯華食品	員工	客戶 (消費者)	供應商 / 承攬商 / 外包商	股東 / 投資人	通路商 / 媒體 / 代理商	社區鄰里	
				衝擊說明							
			▪訂定「媒體危機處理流程」，並由總經理擔任「危機管理小組」召集人，只要發現有任何可能產生危機的因子，由公關部評估後立即回報，由該小組召集人啟動危機管理小組會議，並依各類型危機分工指揮及協調各相關部門及人員，在第一時間釐清事實真相。								
產品研發及創新	102：一般揭露	▪持續開發更多不同口味，且兼具美味與健康的食品	▪調整： 針對現有產品，朝向更健康概念來精進現有產品。減油、減鹽、減糖、低卡、潔淨配方都是發展方向，讓現有產品單純又美味。	V		V	V		V	V	2.3.1 優質健康
			▪強化： 因應消費者需求，利用機能性素材添加、全天然、不同造型、胚體等概念，精進產品內蘊，提供消費者高纖、高蛋白、提升免疫、有機等優質產品。	食品的健康與營養成分直接衝擊聯華食品之績效表現和企業信譽		若食品成分有所疑慮，可能直接影響消費者的健康，以及直接影響供應商和通路商的企業信譽					
			▪創新： 嚴選在地食材，並由單純的營養強化概念，走向身心靈的平衡與紓壓，並參考各種引領風潮的飲食文化（例如生酮飲食、原始人飲食、阿育吠陀飲食等）、不同使用時機，設計開創出有別於現有產品概念的創新性產品，源源不絕提供令消費者滿意的產品或服務。								

重大議題	GRI 主題	政策 / 承諾 / 目標	評量機制 / 管理指標	衝擊邊界							回應章節
				內部		外部					
				聯華食品	員工	客戶 (消費者)	供應商 / 承攬商 / 外包商	股東 / 投資人	通路商 / 媒體 / 代理商	社區 鄰里	
				衝擊說明							
薪酬福利	401： 勞雇關係	定期透過薪資調查，參考市場同業的薪資水準和總體經濟指標，修改起敘薪標準，並對同仁本薪作出適當的調整	公司整體薪酬架構包括基本薪資、津貼及福利補貼等，員工整體薪酬依據同仁的學經歷、專業職能、績效表現、公司營運狀況等，來進行整體評估，不因性別、宗教、種族、國籍、黨派之差異而有所不同。		V	V		V			3.1.2 薪酬福利
	405： 員工多元化與平等機會			員工的薪資福利直接衝擊員工的績效表現		員工的績效表現直接衝擊購買產品的消費者，並間接影響股東的利益					
行銷溝通	417： 行銷與標示	定期將客訴案件資料輸入分析，固定每月、每季彙整資料提供生產單位及長官們	聯華食品重視顧客聲音，提供消費者暢通的溝通管道，為求客戶反應事項能迅速及圓滿解決，並從客戶抱怨之處理，獲得改善契機，進而提升產品品質。	V		V		V		V	2.3.3 客戶信賴
				若不重視行銷與溝通，將直接衝擊聯華食品的聲譽		消費者的聲音與想法若得不到回饋，可能導致消費者對聯華食品失去信心，連帶影響股東利益					
廢棄物管理	306： 廢棄物	自 2005 年推動廢棄物減量 每年透過各廠廢棄物資源管理專責單位進行廢棄物處理廠商之遴選	聯華食品針對廢棄物提出「零廢棄」的目標，由過去末端「妥善處理」，漸改採進「源頭減量」為優先，無法源頭減量者則分別採再使用及回收再利用等方式，提倡以減量、綠色消費等方式，促進資源循環再利用，建立永續發展的「零廢棄」。	V		V	V	V	V	V	4.4.1 資源利用
				若不重視廢棄物管理，將直接衝擊聯華食品的聲譽		廢棄物管理不完善，將衝擊消費者對聯華食品的觀感，也可能衝擊與供應商與通路商的合作模式，連帶影響股東利益					
污染防治	303： 水與放流水	聯華食品將逐步以低污染的天然氣或瓦斯取代燃料油，並輔以實施各項節能專案，以達溫室氣體預期減量的目標	聯華食品將逐步以低污染的天然氣或瓦斯取代燃料油，並輔以實施各項節能專案，以達溫室氣體預期減量的目標。	V		V	V	V	V	V	4.2.2 污染防治
	若污染防治不完善，將直接衝擊聯華食品的聲譽			污染防治不完善，將衝擊消費者對聯華食品的觀感，也可能衝擊與供應商與通路商的合作模式，連帶影響股東利益							
									305： 排放		
	306： 廢棄物										



2 吃的開心 吃的放心 ● ● ●

- 2.1 品質保證，安心健康 14
- 2.2 上下整合，強化管理 27
- 2.3 健康創新，顧客導向 31



2.1 品質保證，安心健康

「品質保證，吃得安心」是聯華食品對於食品安全與品質守護的承諾，透過嚴選最優質、最新鮮的原料，及生產流程的嚴格把關與產品品質完美的追求，聯華食品致力於創造優質的產品，貼心的體驗，提供令客戶滿意的產品與服務。為具體落實創造最好產品的企業使命，聯華食品於 CSR 政策委員會下設置專責食安維護議題的「食品安全小組」，由總公司研發處、國外採購處、綜合開發處及各廠品保部、生產處、資材部共同組成，確保產品符合客戶在品質、安心、美味的要求，以及管理食品履歷與原物料溯源。

★2.1.1 品質把關

聯華食品重視食品安全的議題，維護消費者飲食安全，讓消費者吃得放心，是聯華食品的保證，公司管理階層透過品質月會定期檢討原物料進料品質分析、原物料檢驗分析、品評分析、品質趨勢、品質成分進行檢討與改善。另依照衛福部公告事項、歷史食安資訊及掌握新聞時事，定期檢視內部原物料及產品，降低食安風險。同時結合法規與實務，建立高風險原物料檢驗清單，針對原物料管理，除內部例行性檢驗外，亦定期抽樣如原料之農藥殘留、黃麴毒素、重金屬、攪偽、物料之材質溶出及耐熱性等檢驗，持續進行外部檢驗以落實原物料品質把關。

聯華關注食品相關法規變動及國內外相關食安新聞及國際食安管理趨勢，經鑑別後發布供各部門掌握法規調整情形，並定期與食安小組會議提出討論，要求其法規影響廠內現行做法或相關作業規範者皆需列入追蹤，以確保實際作業適法性，並始終將最嚴謹之品質相關法規落實於營運之中。

聯華注重食品品質控管，從產品設計開始，即進行原物料的風險評估和製程的危害分析，包含人員、機械和環境的衛生，確認產品的生產步驟皆在安全的管控範圍內。同時，透過食品安全系統認證，以系統化之品質管理方式，從源頭管理、原料檢驗、製程管控及成品檢驗，重重把關，以期提供消費者安心滿意的產品。廠內並設置食安小組定期召開會議對產品製程、工廠的衛生環境、人員的教育衛生和法規的更新進行追蹤確認，為改善食品衛生、安全與品質，而針對其從業人員、作業場所、設施衛生管理及其品保制度方面進行之評估所影響之主要產品類別為 100%。聯華食品嚴格管控並因應每一項食安變化，符合消費者對食品安全的要求。

2021 年聯華持續深化全體員工對於品質相關的教育訓練、HACCP 教育訓練，邀請外部講師針對食品攪偽、過敏原及食品危害分析等實務課程，針對研發、品保及生產同仁進行訓練，對於倉儲、工務同仁亦開立專班，讓同仁了解倉儲管理及產線施工維修作業對品質安全的影響及重要性；固定每個月至各生產線進行第一線同仁的品質觀念宣導及近期異常、客訴回饋提醒；每年加強對於產線重要管制點監控機制的訓練，例如金檢機、殘氧機及 X 光機操作教育訓練；品質相關之課程，例如紅外線水分儀操作、糖度計 / 鹽度計操作及感官品評教育訓練，希望第一線同仁在第一時間點就把事情做對，以即時調整生產參數並穩定生產品質；加強食品安全系統及食品防護的訓練，提升內部對於系統要求的認知及落實，亦透過每年兩次的食品安全內部稽核來審視工廠對於食品安全及執行品質系統之落實程度，確認品質管理有效性。

2021 年度休閒事業部執行之訓練課程如下：

分類	課程	對象	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月
系統 / 認證	產銷履歷教育訓練	倉儲					●							
	有機農產品加工教育訓練	生產相關 品保											●	
	清真教育訓練	生產相關												●
衛生	食品良好衛生規範準則 (GHP) 教育訓練	產線人員				●	●							
		工務部										●		
		倉儲					●							
安全	食品衛生暨危害分析重要管制點之應用實務	生產相關 研發處 品保部					●				●			
	HACCP 持續教育訓練	食安小組									●			
	危害分析重要管制點 (HACCP) 教育訓練	生產相關				●	●							
	金檢機操作教育訓練	生產相關							●	●				
	X 光機操作教育訓練	生產相關							●	●				
	油脂總極性化合物監測訓練	生產相關						●	●					
	殘氧機操作教育訓練	生產相關							●	●				
	食品過敏原教育訓練	生產相關											●	
防護	食品防護教育訓練	生產相關											●	●
品質	紅外線水分儀操作教育訓練	生產相關						●						
	糖度計、鹽度計教育訓練	生產相關						●						
	感官品評教育訓練	生產相關							●					
	客訴案例講解及製程品質提升	生產相關												●

人才為聯華最重要資產，為提升員工食品安全相關知識與技能，鮮食事業部亦於各廠區定期為食安小組、衛生管理、品保、製程等人員，進行食品安全相關教育訓練，2021 年度執行之訓練課程如下：



實驗室設置

聯華食品為維護消費者飲食安全，所有廠區及其所生產食品 100% 受到完善的食品衛生安全評估與管理，因應 2021 年 7 月正式執行新公告一般食品衛生標準，增加病原菌監控，建置二級生物實驗室並購置二級生物安全櫃，維持檢驗品質及人員健康，軟硬體設備精進如下：

軟體部分

能力試驗合格證明，實驗室人員於 2021 年參與並通過之測試實驗室能力試驗，如下：

- ☞ 微生物測試領域：大腸桿菌 (群)、生菌數、金黃色葡萄球菌、黴菌 / 酵母菌、飲用水 - 總生菌數、飲用水 - 大腸桿菌 (群)、沙門氏菌、一般食品中單核球增多性李斯特菌、腸桿菌科。
- ☞ 化學測試領域：黃麴毒素、水分、脂肪、酸價、過氧化價、鈉、Brix、鹽分。
- ☞ 2021 年新增項目為過氧化價、腸桿菌科。

精密實驗室建置：

- ☞ 黃麴毒素檢驗項目：針對進口原料批次進行把關，增加自主檢控頻率。
- ☞ 重金屬檢驗項目：重金屬「鈉」檢驗方法。
- ☞ 新增葡萄糖、果糖檢驗項目：針對原料 - 馬鈴薯進行自主檢控。
- ☞ 導入丙烯醯胺檢驗項目：丙烯醯胺檢驗方法

硬體部分：

2021 年新添購設備統計表

事業部	儀器名稱	檢驗項目	目的	金額 (單位:仟元)
休閒廠	氣體分析儀	氧氣、二氧化碳含量	產品包裝品質檢測	315
	實驗室抽氣櫃	有機溶劑操作項目	維護實驗室人員作業安全	229
	減壓濃縮機	有機溶劑操作項目	加快檢測效率	156
	水活性測定儀	水活性	確認產品屬性	347
	培養箱	微生物	增加檢驗量能	116
鮮食廠	紫外線強度計	紫外燈強度	檢測紫外燈強度	19
	可調式微量吸管	微生物	微生物檢驗用	10
	防水型摺疊溫度計	溫度	量測溫度	15

註：鮮食廠 2021 年鮮食廠主要添購硬體設備為物性檢驗使用。

實驗室檢驗

原料每批依規格檢驗，如遇異常，該批原料於原物料暨品保管理系統 (鮮食事業部)、JDE 系統 (休閒事業部) 控管，實物則貼單隔離，後續通知採購單位與供應商協調退貨處理。

鮮食事業部

鮮食事業部 2021 年原料進貨 166,686 筆，合格率 99.08%，其中外觀品質異常總件數 1,540 件，異常率為 0.92%，外觀品質合格者進一步檢驗微生物項目，微生物檢驗項目異常總件數 0 件，合格率 100%。

2021 檢驗項目與結果

檢驗分類	檢驗項目	檢驗結果 (合格率)
外觀品質	感官檢視	99.08%
微生物	衛生指標菌	100%

2021 原料檢出異常退貨率

檢驗分類	進貨訂單筆數	原料檢出異常筆數 (目視檢驗)	原料檢出異常筆數 (實驗室檢驗)
國內原料	166,686	1,540	0

近三年鮮食廠實驗室支出統計

單位：新台幣仟元

項目	2019	2020	2021
消耗品	2,695	2,382	2,630
雜項購置金額	313	247	96
實驗室設備折舊	296	281	290
委外檢驗費用	4,559	4,223	5,344
領用料品	5,097	4,939	402
雜費	347	417	5,198
人力費用	4,858	5,303	6,039
合計	18,165	17,791	19,999
占鮮食廠營業收入百分比	0.41%	0.38%	0.42%

休閒事業部

休閒事業部 2021 年原料，國內原料進貨訂單批 7,475 件，國外原料 1,402 件，其中國內原料檢出異常批退件數為 18 件，異常率 0.24%，國外原料無批退件數。

2021 檢驗項目與結果

檢驗分類	檢驗項目	檢驗結果 (合格率)
外觀品質	感官檢視	99.84%
實驗室檢驗	微生物項目	100%
	化性項目	99.95%

2021 原料檢出異常批退統計

檢驗分類	進貨訂單批	原料檢出異常批退件數 (目視檢驗)	原料檢出異常批退件數 (實驗室檢驗)
國內原料	7,475	14	4
國外原料	1,402	0	0

註：統計數據為批退數據，不含檢出異常但採部分退貨或特採件數。

近三年休閒廠實驗室支出統計

單位：新台幣仟元

項目	2019	2020	2021
消耗品	1,412	1,972	2,767
雜項購置金額	444	502	354
實驗室設備折舊	1,180	1,162	1,436
委外檢驗費用	6,546	8,373	9,731
人力費用	3,816	3,914	4,785
合計	13,398	15,923	19,073
占休閒廠營業收入百分比	0.30%	0.35%	0.40%

製程安全管控

為有效落實食品安全，聯華積極推動製程安全管控，全方面掌握製程安全。相關管控措施共分為製造流程衛生、員工教育訓練及環境整改三大類：

在食品製造流程衛生管理方面

- ☞ 引進具精密度認證之金檢測試片，盤點金屬檢測設備靈敏度與規格進行調校，以提升危害分析重要管制點之效能
- ☞ 生產區髮帽限制兩種包覆完整之形式，並於緩衝間加強黏塵滾輪之清潔程序，同時嚴加控管外賓與倉儲人員進出生產區之服裝儀容
- ☞ 加強要求維修工程人員與外部工程師於生產區之作業規範與動線區隔
- ☞ 提升生產動線防護的強度，依據人員膝蓋與肩膀不同高度分類風險區域進行全面盤點防堵
- ☞ 盤點休閒零食之油炸油使用系統與監控標準，對於可樂果與卡迪那油流系統擬定監測計畫
- ☞ 強化海苔與沖泡飲之包裝監測手法，從材質、規格、產品類型與設備限制等各層面驗證
- ☞ 年度重新校準光學異物篩選機，確認其效能如初始設定並強化學習新類型篩選條件

在環境整改方面

－ 休閒廠

- ☞ 林口廠：卡迪那油炸區天花板全面更新、倉儲區貨架調整
- ☞ 嘉義廠：水塔系統增設過濾系統及消毒系統

－ 鮮食廠

- ☞ 基隆廠：3 樓屋頂烤漆清板更換
- ☞ 彰化廠：A 棟鐵皮屋頂更換及防水補強、B 棟後方鐵皮屋頂更換、生產作業區地板重整、3 樓壽司包裝區作業環境重整、4 樓清洗室整建

此外，依據「食品良好衛生規範準則」附表一第六條第一項規定：與食品直接接觸及清洗食品設備與用具之用水及冰塊，應符合飲用水水質標準。故聯華每季皆委託第三方實驗室「台灣檢驗科技股份有限公司 (SGS)」，並要求該實驗室使用政府公告之方法進行水質檢測。2021 年檢驗結果顯示，聯華所使用之製程用水皆符合飲用水水質標準之要求。聯華未來也將持續監控，確保使用之製程用水皆符合法規要求，使消費者能更加安心。



鮮食廠 - 水質檢驗項目表

	檢驗項目	單位	基隆廠 檢驗值	彰化廠 檢驗值	中壢廠 檢驗值
細菌標準	大腸桿菌群	CFU/100mL	<1	<1	<1
	總菌落數	CFU/mL	<5	<5	<5
物理性標準	臭度	初嗅數	<1	-	-
	亞硝酸鹽氮	mg/L	ND<0.002	ND<0.002	ND<0.02
化學性標準影響健康物質	砷	mg/L	ND<0.0003	0.0020	-
	鉛	mg/L	ND<0.003	ND<0.003	ND<0.003
	鎘	mg/L	ND<0.001	ND<0.001	-
	汞	mg/L	ND<0.00015	ND<0.00013	ND<0.00015
	硝酸鹽氮	mg/L	1.36	3.92	0.43
	溴酸鹽	mg/L	ND<0.0003	ND<0.0004	-
化學性標準影響適飲性、 感觀物質	鐵	mg/L	<0.009	<0.030	-
	總溶解固體量	mg/L	78.5	467	-
	總硬度	mg/L	26.4	254	-
化學性標準 有效餘氯限值範圍	自由有效餘氯 (限加氯消毒之供水系統)	mg/L	0.47	0.47	0.56
化學性標準 氫離子濃度指數	pH	-	6.6	7.6	7.8

休閒廠 - 水質檢驗項目表

		檢驗項目	單位	檢驗值				飲用水水質標準
				第一季	第二季	第三季	第四季	
細菌標準		大腸桿菌群	CFU/100mL	<1	<10	<1	<1	6
		總菌落數	CFU/mL	<5	<5	<5	<5	100
物理性標準		臭度	初嗅數	<1	<1	-	-	3
		濁度	NTU	0.45	0.45	-	-	2
		色度	鉑鈷單位	<5	<5	-	-	5
化學性標準	影響健康物質	砷	mg/L	ND	-	-	-	0.01
		鉛	mg/L	ND	ND	-	-	0.01
		硒	mg/L	-	-	ND	ND	0.01
		鉻 (總鉻)	mg/L	ND	ND	-	ND	0.07
		鎘	mg/L	ND	ND	-	ND	0.00
		銀	mg/L	-	-	0.033	-	2.0
		銻	mg/L	-	-	ND	-	0.01
		鎳	mg/L	ND	ND	-	ND	0.07
		汞	mg/L	ND	ND	-	ND	0.002
		氰鹽	mg/L	-	-	ND<0.002	ND<0.002	0.05
		亞硝酸鹽氮	mg/L	-	-	ND	ND	0.1
		氟鹽	mg/L	0.11	<0.05	-	-	0.8
		硝酸鹽氮	mg/L	0.83	1.96	1.92	-	10
		銀	mg/L	ND	ND	-	-	0.05
		銻	mg/L	ND				0.07
		鉬	mg/L	ND				0.07

		檢驗項目	單位	檢驗值				飲用水水質標準
				第一季	第二季	第三季	第四季	
化學性標準	消毒副產物	總三鹵甲烷	mg/L	0.0420	<0.00400(0.00154)	-	<0.00400(0.00155)	0.08
		鹵乙酸類	mg/L	-	-	<0.010(0.00428)	<0.0010(0.00335)	0.060
		溴酸鹽	mg/L	-	-	ND<0.0003	ND<0.0003	0.01
		亞氯酸鹽	mg/L	0.7	<0.0100	-	ND<0.0003	0.7
	揮發性有機物	三氯乙烯	mg/L	ND	<0.00100(0.0036)	-	ND<0.00034	0.005
		四氯化碳	mg/L	ND	ND	-	ND<0.00033	0.005
		1,1,1- 三氯乙烷	mg/L	ND	ND	-	ND<0.00034	0.20
		1,2- 二氯乙烷	mg/L	ND	ND	-	ND<0.00037	0.005
		氯乙烯	mg/L	ND	ND	-	ND<0.00004	0.0003
		苯	mg/L	ND	ND	-	ND<0.00034	0.005
		四氯乙烯	mg/L	-	ND	-	ND<0.00033	0.005
		對 - 二氯苯 (1,4- 二氯苯)	mg/L	-	ND	-	ND<0.00031	0.075
		1,1- 二氯乙烯	mg/L	-	<0.00100(0.00038)	-	ND<0.00034	0.007
		二氯甲烷	mg/L	-	ND	-	ND<0.00047	0.02
		鄰 - 二氯苯 (1,2- 二氯苯)	mg/L	-	ND	-	ND<0.00035	0.6
		甲苯	mg/L	-	ND	-	ND<0.00033	0.7
		二甲苯	mg/L	-	ND	-	ND<0.00070	0.5
		順 -1,2- 二氯乙烯	mg/L	-	ND	-	ND<0.00034	0.07
		反 -1,2- 二氯乙烯	mg/L	-	ND	-	ND<0.00034	0.1
	農藥	安殺番	mg/L	ND	ND	-	-	0.003
		靈丹	mg/L	ND	ND	-	-	0.0002

		檢驗項目	單位	檢驗值				飲用水水質標準
				第一季	第二季	第三季	第四季	
化學性標準	農藥	丁基拉草	mg/L	ND	-	-	ND	0.02
		2,4- 地	mg/L	ND	-	-	ND	0.07
		巴拉刈	mg/L	ND	-	-	ND	0.01
		納乃得	mg/L	ND	ND	-	-	0.01
		加保扶	mg/L	ND	ND	-	-	0.02
		滅必蟲	mg/L	ND	ND	-	-	0.02
		達馬松	mg/L	ND	-	ND	-	0.02
		大利松	mg/L	ND	-	ND	-	0.005
		巴拉松	mg/L	ND	-	ND	-	0.02
		一品松	mg/L	ND	-	ND	-	0.005
		亞素靈	mg/L	ND	-	ND	-	0.003
	影響適飲性、 感觀物質	鐵	mg/L	<0.030(0.0259)	0.031	-	-	0.3
		錳	mg/L	-	-	ND	<0.020(0.0053)	0.05
		銅	mg/L	ND	ND	-	-	1.0
		鋅	mg/L	<0.020(0.0118)	0.038	-	-	5.0
		硫酸鹽	mg/L	-	-	<5.0(1.1)	-	250
		酚類	mg/L	-	-	ND	-	0.001
		陰離子界面活性劑	mg/L	-	-	<0.10(0.05)	-	0.5
		氯鹽	mg/L	-	-	19.2	-	250
		氨氮	mg/L	-	-	<0.05(0.02)	-	0.1
		總硬度	mg/L	94.5	-	17.3	-	300
		總溶解固體量	mg/L	-	-	100	89.0	500
		鋁	mg/L	0.153	ND	-	-	0.2
	氫離子 濃度指數	pH		7.8	6.4	6.7	6.1	6.0~8.5

食品安全與衛生相關認證

聯華食品自 2015 年通過 FSSC22000 國際食品安全系統認證，結合 ISO 22000、HACCP 及 TQF 台灣優良食品等其他食品管理系統要求，從農場到餐桌、從供應商稽核、製造、包裝到儲運等全面性管制食品的相關安全風險，將標準要求擴大至整體食品供應鏈。

對於製造品質控管以 HACCP 為核心展開，羅列生物性、化學性、物理性危害評估重要危害管制點並設立管控手法，如人員挑除、機台篩選、金屬檢測機、X 光機及充氮包裝等。

每年視生產需求增設設備，如卡迪那薯片包裝線、卡迪那 95°C 薯條及萬歲牌堅果線均於今年安裝重量檢出機，確保每一個成品內容物皆符合工廠規定之重量。

聯華積極透過 HACCP 之管理方式，以物理性、化學性及生物性之危害分析，充分掌握重要關鍵製程並進行有效之檢驗及管制。

- | | | |
|--|---|--|
|  總極性化合物檢測教育訓練 |  GHP 執行重點介紹 |  食品過敏原管理及食品防護課程提升 |
|  食品安全管理系統內部稽核訓練課程 |  PQMM 及感官品評重點說明及方式介紹 |  食品防護教育訓練 |
|  金檢機教育訓練 |  客訴案例講解及製程品質提升 |  食品攪偽教育訓練 |
|  環境致病菌監控教育訓練 | | |

針對近年來國人對於馬鈴薯製品丙烯醯胺議題之重視，公司亦導入前端馬鈴薯原料還原糖之快篩設備，從原料端進行批驗管控，適度調整儲存溫度及製程參數，降低後端成品丙烯醯胺之生成因子，後端成品進行丙烯醯胺批次監測管控，提供消費者美味且無丙烯醯胺風險疑慮之產品。

鮮食事業部

管理階層透過品質月會定期檢討原物料進料品質分析、原物料檢驗分析、品評分析、品質趨勢、品質成分進行檢討與改善，並針對食安風險管控部分，定期召開食安會議，進行風險辨識與預防，同時亦對於法規的更新及國內外食安新聞進行宣導以降低食安風險。藉由跨部門溝通會議，透過 PDCA 持續改善，以落實食安風險管理。政府於 2015/12/30 發布食品業者應落實自主監控並建立食品安全監測計畫，而於 2017/5/15 聯華完成此項指引。當聯華有新原料購置時會一併更新指引當中的資料使同仁在原物料的管控上能有所依循。而在食品安全系統上，因聯華秉持 ISO 22000 及 FSSC 22000 精神，故聯華將兩者合併以強化聯華之食品安全管制系統。

鮮食各廠均取得 ISO 22000 食品安全系統認證，並自 2020 年起相繼完成新版 ISO 22000 (2018) 認證作業，100% 產品在食品安全系統管理之下，品質持續安全穩定。

鮮食廠食品安全認證系統取得情形

食品安全認證系統	有效日期	
ISO22000 證書 (基隆廠)	2018/02/14~2021/02/16	2021/02/17~2024/02/16
ISO22000 證書 (彰化廠)	2018/01/22~2021/01/22	2021/01/23~2024/01/22
ISO22000 證書 (中壢廠)	2018/10/12~2021/10/12	2021/10/12~2024/10/12
HACCP 證書 (中壢廠)	2018/10/12~2021/10/12	2021/10/12~2024/10/12
CAS 優良農產品驗證證書 (中壢廠)	2021/05/28~2021/12/31	

鮮食產品的開發恪遵客戶的供應鏈管理，從農場到餐桌，選擇優質且有食品安全相關認證的供應商，對原料進行把關，且為符合國人對健康的需求，產品不加防腐劑，並誠實標示熱量、成份、過敏原等相關資訊。近年來因消費者飲食習慣改變及蔬食市場需求提升，2021 年因客戶行銷需求繼而拓展素食產品開發，強調採用在地食材原則，中壢廠於 2021 年 05 月取得 CAS 優良農產品驗證證書成為全國第一家擁有可生產五辛素、奶素、蛋素、奶蛋素系統之鮮食廠。

休閒事業部

2021 年休閒事業部桃園廠更新 FSSC 22000 認證，而嘉義廠亦完成新版 ISO 22000 (2018) 及 HACCP 食品安全系統認證，認證產品占比 100%。未來桃園廠和朴子廠將會續證，確保兩間工廠繼續以國際間認可的系統認證確保產品品質。

休閒事業部食品安全認證系統取得情形

食品安全 認證系統	驗證單位	證書	有效日期	認證範圍
FSSC22000	SGS	FSSC 22000 認證書 FSSC 22000 認證書	2018/02/15-2021/02/15 2021/02/15-2024/02/15	桃園廠全廠認證
ISO22000	SGS	ISO 22000 認證書 ISO 22000 認證書	2018/02/15-2021/02/15 2021/02/15-2024/02/15	桃園廠全廠認證
HACCP	SGS	HACCP 認證書 HACCP 認證書	2018/02/15-2021/02/15 2021/02/15-2024/02/15	桃園廠全廠認證
ISO22000 (嘉義廠)	SGS	ISO 22000 認證書	2020/02/12-2023/02/12	朴子廠全廠認證
HACCP (嘉義廠)	SGS	HACCP 認證書	2020/02/12-2023/02/12	朴子廠全廠認證
TQF	中華穀類食品工業技術研究所	TQF 證書 TQF 證書	2020/11/23-2021/11/22 2021/11/23-2022/11/22	桃園廠調味海苔
有機農產品	暉凱國際檢驗科技股份有限公司	有機證書	2020/03/02-2023/03/02	R&J 有機什穀粉 - 紅藜麥紫米風味
RSPO	Bureau Veritas (BV)	RSPO 證書	2021/06/23-2026/06/22	使用 RSPO 軟棕油生產的油炸零食、堅果

食品安全 認證系統	驗證單位	證書	有效日期	認證範圍
HALAL	印尼 MUI 清真認證 Majelis Ulama Indonesia (MUI)	可樂果 + 堅果 + 真空 95°C 薯條	2020/06/24~2022/06/23	可樂果： 原味、酷辣、辛起司、海苔、鹽味、Cheesy Cheese Flavour、Cheddar Cheese Flavour、BBQ Flavour、Tomato Flavour、Hot & Spicy Flavour 堅果： Meadows 代工：脆烤腰果、脆烤核桃、脆焗原粒杏仁、脆烤開心果、棗泥核桃、香辣杏仁小魚、蔓莓雜果仁、脆烤核桃杏仁、脆烤胡桃 萬歲牌： 原味珍珠開心果、杏仁小魚、核桃小魚、夏威夷果、南棗琥珀核桃、綜合纖果、珍味雙果、薄鹽核桃、海苔杏仁小魚、杏仁果、無調味綜合果 真空 95°C 薯條： 鹽味、海苔、黑胡椒、松露
		海苔	2018/05/16-2020/05/15 2020/06/24~2022/06/23	無調味海苔全品項

清真食品認證 ● ● ●

根據皮尤研究中心 (Pew Research Center) 推估，穆斯林人口將在 2025 年達到二十八億，占全球總人口比率 29.7%，且穆斯林十五歲以下人口數高於全球平均，穆斯林的年齡落在三十歲上下，正是最有消費力的階段。

聯華食品配合政府南向政策，於 2017 年取得印尼清真協會 (MUI) 認證，使聯華食品向印尼市場邁出第一步；2018 年更新增可樂果、95°C 真空薯條等產品；2021 年聯華食品更為國外客戶開發特殊口味可樂果，並偕同萬歲牌和 OEM 代工品牌堅果一同完成 MUI 認證，成功生產多樣符合清真之食品，並銷往印尼、馬來西亞等國家，以提供清真消費者更多選擇。



TQF 食品認證 ● ● ●

TQF 為臺灣負責食品安全品質驗證方案之管理與推動食品產業自主管理的協會，取得其食品認證有助於將產品銷售至校園當中。休閒廠亦有一品項取得校園食品許可，且 TQF 認證未來亦將走向國際化，與國際間食品系統認證接軌，有助於公司將產品銷往國際。



RSPO 認證

棕櫚油為當今世界第一大油類作物相關作物，被廣泛應用在食品與非食品產業的產品，約有 40% 的棕櫚油來自小規模的家庭式農場，數以百萬計的人們以此為生，因此在棕櫚油種植過程中會造成生物多樣性喪失、土地所有權衝突、工人的權利及待遇、小農待遇、森林和泥炭地退化、氣候變化等問題，因此為促進棕櫚油永續發展與成長，並解決上述的問題。非營利組織「可持續棕櫚油圓桌會議 (Roundtable on Sustainable Palm Oil)」於 2004 年創立，包含生產 (種植) 商、加工商、貿易商、製造商等使用棕櫚油的七大產業都參與了此 RSPO 組織的各項決策過程。聯華食品為提升社會責任和環保意識並為世界貢獻一己之力，於 2021 年委託 Bureau Veritas Certification (BV) 進行 RSPO 認證，並順利於 2021/6/23 順利取得，未來公司將繼續維持此項認證，持續為世界永續經營貢獻一份心力。



★2.1.2 食在安心

聯華食品一路走來，始終秉持著「安心、自然、美味」的信念，在最高標準的品質管控基礎上，持續落實著控管食品安全，致力於不斷創新、提高產品品牌與附加價值，並積極完善產品追蹤追溯體系。我們自 2010 年投入資源建置私有雲管理平台，對產品之生產設置線上管理系統，不但符合追溯追蹤相關規定，更定期進行模擬演練以精益求精。後於 2012 年向政府提出「聯華食品供應鏈安心美味升級計劃」，將私有雲資料串接至公有雲，為國內的首批食品履歷系統建置示範廠商，每月依法令規定於食品追溯追蹤資訊系統進行電子申報作業。

2015 年正式上線「安心履歷」，2021 年更新增 163 支產品，迄今已可查詢達 1,364 支產品品項，其涵蓋聯華食品休閒廠旗下所有品牌商品，產品履歷覆蓋率高達 99%！

2016 年聯華食品鮮食產品，即實施政府食品追溯追蹤資訊系統 (簡稱非追不可)，並每月均依法上傳非追不可，確保生產管理均符合追溯追蹤相關規定，已定期進行相關模擬演練，以精益求精；2020 年更依法將所有休閒食品之生產資訊，全數揭露至非追不可，2021 年已有 2,484 支產品主檔上傳，並定時更新產品所用之原物料及供應商資訊，依法令規定於每月申報至非追不可平台，公開透明所有產品資訊，在政府食品雲系統中，可以查詢每支產品之製造資訊，讓政府能掌握聯華食品之產品原料來源及產品流向，有效對產品進行追蹤追溯，不只合法，更要消費者食的安心。

友善消費者，產品包裝標示過敏原資訊

食品過敏原會引起特殊過敏體質人群其人體過敏反應，而常見過敏反應如咳嗽、呼吸急促、發癢等，而為使消費者可輕易由包裝標示辨明食品中過敏原，於包裝標示即會註明產品中常見過敏原項目為何，讓消費者可由產品外包裝資訊選擇適合自身的產品。

因應衛生福利部 2018 年 8 月公告食品過敏原標示新法，產品包裝上強制標示過敏原項目，由六大項 (蝦、蟹、芒果、花生、牛奶及蛋)，調整為十一大項 (甲殼類、芒果、花生、牛奶及羊奶、蛋、堅果類、芝麻、含麩質之穀物、大豆、魚類及使用亞硫酸鹽類製品)，進行包裝標示資訊改版作業，而另有建議標示之四大項過敏原 (頭足類、螺貝類、種子類及奇異果類及其製品)，為更友善特定成分過敏消費者，亦一併列入標示項目清單中，全面盤點產品生產所使用之原料對應之過敏原項目，自 2019 年 10 月起，進行全面包裝標示過敏原資訊更新作業，於 2020 年 7 月前全數更改完畢，共更新改版 494 支產品包裝，讓消費者選購更安心。

2.2 上下整合，強化管理

★2.2.1 食安維護

身為國內食品產業的領導廠商，聯華食品秉持自然、安心、美味，嚴格守護國人吃下的每一口產品，超越一甲子的醞釀與累積，都是為了創造不同世代的共同回憶。聯華食品堅信嚴格守護國人吃下的每一口產品，是食品業者的責任，讓消費者以安心信賴的心情滿足地享用每一項產品，是食品業者的本分，聯華食品對於合作廠商的資格審核、原物料的品質規格以及生產環境的衛生狀況均嚴格把關，除了向國際知名大廠採購外，同時也要求供應商提供 FSSC、TQF、HACCP、ISO、BRC 等相關的認證。為具體落實食材安全維護與把關的承諾，由「食品安全小組」負責供應商評鑑、稽核與風險管理，推動廠區 5S，以及落實 FSSC 22000。

聯華食品休閒廠主要採購原物料類別為海苔、堅果及馬鈴薯，鮮食廠為蔬果，其中馬鈴薯採購主要以臺灣地區為主；其餘品項若國內產量不足、品質未達聯華食品標準或未生產，則採國外進口；2021 年休閒在地農產品採購量為 2,485 噸；休閒廠用於生產和包裝主要產品的物料為紙箱、彩盒、紙杯和塑膠盒，2021 共採購 5,633 噸。

聯華食品亦重視產品責任，採購之產品皆符合採購原則。2021 年通過棕櫚油永續發展圓桌組織 (Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)) 之軟棕油，採購金額 281,925 元，佔休閒廠總原料採購金額 0.0624%；U.S. Department of Agriculture (USDA) Organic 美國農業部 (有機認證) 之有機原料，採購金額 17,274,554 元，佔休閒廠總原料採購金額 3.8236%。

另外於 2021 年通過海洋管理委員會產銷監管鏈認證 (MSC CoC) 之海鮮，採購金額 1,132,118 美元，佔當年度整體海鮮採購金額 44.72%。

食品防護

食品過敏原、食品防護乃至食品防恐皆為近年國際關切的議題，作為 FSSC22000 認證工廠，除了落實食品防護相關規定，年度進行模擬演練不通知測試，以確保食品防護計畫的有效性。為持續維持人員對國際法規與食安變動之靈敏度，品保部同仁主動參與外部訓練，充分掌握對法令法規及趨勢變動，進行廠內現況檢視及不斷強化員工教育訓練與生產製程，提升工廠整體品質水準。同時，工廠針對廠房內部每年不定期執行不通知之食品防護、防恐演練，針對門衛、倉儲與生產各單位之脆弱點進行測試 (工廠或生廠作業區入口、生產內包裝區檢點及原物料安全性等)，並將測試情況與改善對策於會議中共同討論擬定強化策略。此外，為確保進出口貨櫃安全性，對於國外原料進口落實貨櫃檢查，包含 (前壁、左右邊、地板、頂部、門的內外、外部起落架、封條)，確保無任何危害進入廠內；另外，為確保聯華出口之貨櫃無任何防恐上之疑慮，聯華每年除不定時會派車跟蹤貨櫃車之行進路線外，亦會透過遠端監控了解司機是否確實在指定時間內到達碼頭。

原料自製

前幾年的食安風暴，造成國內食品業界重大陰影與恐慌，消費者不知道什麼是安全的，業者也不知道什麼可以安心使用，好不容易這兩年才逐漸平息下來。聯華食品作為國內本土企業老字號的優良食品廠商，責無旁貸，不惜成本替換所有有疑慮的原物料，更在 2016~2019 年，將廠內所有穀粉，由外購改為自製，只為了將一點點的風險降低為零風險。從無到有，從原料的採購、供應商稽核、生產線建立，甚至取得有機生產線及有機產品認證。一路走來，筆路藍縷，但聯華食品義無反顧，只為了提供消費者最安心、自然、美味的產品。研發到 2021 年落實、生產，至今已完成廠內 29 支穀粉自製 (例如玉米粉、紅豆粉、珍珠大麥粉、有機黑糯糙米粉等)，新增了帶殼大麥粉、腰果粉、奇亞籽粉和黑藜麥粉等，並實際生產供貨中。同時，經由穀粉自製的過程，了解各種原料的特性、熟化的技術、磨粉的條件等等，持續地增加新品項，創造出更好的穀粉風味，應用在產品開發中，帶給消費者滿滿的感動。

★2.2.2 稽核評鑑

休閒事業部桃園廠供應商管理現由品保部品保一課專職進行，稽核條文及方向除基本衛生要求外加入原料、製程安全性及風險評估，建立供應商現場評估作業規範，納入評比規則、稽核要求及後續改善監督，使相關作業有依循可執行。

供應商管理以輔導為基礎，為使稽核品質及要求有效執行，要求稽核小組成員需接受為期 5 天受訓課程並通過主任稽核員之認證考試。取得主任稽核員資格後持續接受外部訓練及掌握政府相關法令宣導更新，自我精進稽核能力及相關知識。

供應商稽核主要項目為：產業型態與法規符合性、品質政策與程序管理、危害分析管制系統、製程及成品品質管制、進出貨、回收、追蹤追溯、廠房設施與環境衛生管理、工作人員健康與衛生管理、病媒防治管理、食品防護及危機管理、倉儲與運輸管理、檢驗分析與儀器校正管理、環保議題、摻假議題、社會責任及勞工安全。供應商評比機制將供應商分為 A、B、C、D 四個等級，依等級判斷稽核頻率，現場評估列為『C 級』之供應商，須於三個月至半年內再進行複查，複查不合格則通知資材部及「食安委員會」，尋找替代供應商或請研發處更換配方後淘汰；現場評估列為『D 級』之供應商，通知資材部及「食安委員會」，尋找替代供應商或請研發處更換配方後淘汰。稽核機制除汰弱留強並找出優良供應商持續合作外，更著重於針對長期合作夥伴及小型企業，以輔導立場希望與供應商建立起食品安全共識，共同提升品質。

為使稽核品質與要求有效且一致化執行，聯華食品定期聘請外部顧問，對同仁進行專業教育訓練。近年執行課程包含 ISO 22000 食品安全管理系統標準解說與 ISO 19011 稽核員訓練與演練、食品安全管理系統內部稽核訓練課程、食品安全衛生講習，以精進同仁稽核能力與相關知識，為供應商管理提供專業且客觀之稽核結果。

為善盡企業之社會責任，現行供應商稽核條文中已納入環境（廢水、空汙、廢棄物）管理，以推動綠色環境、減少能源消耗為核心思想，輔導供應商落實環保回收再利用、環境生態平衡之維持，同時建立自主檢測能力，作為碳足跡 / 水足跡盤查依據，達到永續環保之社會責任。

聯華食品已於 2017 年導入 ISO 45001 系統，並於 2018 年 10 月加入供應商對人權之條文項目，內容包含是否有年終獎金、三節獎金、員工旅遊，每年是否有免費身體健康檢查，不能經常要求員工一周工作超過 48 小時且加班須支付加班費、員工的工資不應低於法律或行業的最低標準，定期勞工安全衛生工作教育訓練，禁止雇用失學之童工、應保障青少年勞工及外籍勞工權利，包含提供住宿伙食及自行保管護照。未來針對供應商管理範疇中，擬將社會衝擊等細項擴大納入評估項目，提升社會衝擊評估。供應商的社會參與與經營業績之間應有正相關關係，三個評估面向包含良好的公眾形象、社會活動參與及符合股東利益。

另外，除了每年定期針對供應商的品質、交期進行評鑑外，聯華食品的採購、品保、研發人員亦會不定期至國外訪查供應商，針對所見的缺失立即提出改善建議，做好為國人健康把關的任務。

2021 年供應商評鑑因受疫情衝擊，分為自評與實地評核兩種執行方式，實地評鑑結果中不合格供應商 0 間，0 間評核為 C 級，0 間評核為 D 級；供應商自評分數結合進料檢驗異常比例、品質管理系統有效性等綜合評估供應商風險，其中 0 間評估為高風險。



休閒事業部供應商稽核

休閒事業部 2021 年國內有交易，且與生產相關之供應商家數 169 家，原計畫進行供應商稽核家數為 106 家，受新冠肺炎疫情影響調整訪查計畫，實際進行稽核家數 8 家，稽核比例 4.73%，其中不合格家數為 0 家。

- 2021 年新供應商經環境標準評核百分比為 100%。
- 2021 年新供應商經社會標準評核百分比為 100%。

休閒事業部 2021 年有交易且與生產相關之國內供應商稽核概況

供應商分類	交易家數	實際稽核家數	實際稽核比例	自評查核家數	自評查核比例
食材與內包材類	136	8	5.88%	86	63.24%
非食材類	33	0	0%	0	0%
總數	169	8	4.73%	86	50.89%

鮮食事業部供應商稽核

鮮食事業部因屬於代工廠，供應商管理主要由客戶委由中華鮮食發展協會管理 (TDF)，新供應商引進時由 TDF 負責文件審核，確認供應商提供的文件內容符合引進條件後進行實地查核，如供應商有缺失項目，必須於限期內改善完畢。

同時，鮮食廠依據供應商日常交易情況，嚴格管控供應商的原物料品質、成本、交期等，以符合鮮食廠需求。



★ 2.2.3 資安防禦

聯華重視資訊安全管理，以保護營業機密，並防止客戶機敏資料洩漏。為有效落實資安防禦，聯華採取下列作為：

- 每兩年對聯華官網 (含 E 購網)、食品履歷網站、供應商作業平台等之網站進行弱點掃描及入侵偵測。

2020 年弱點掃描及滲透測試初測結果

網站	風險等級	高風險	中風險	低風險	風險說明及改進建議
弱點掃描：聯華食品官網 https://www.lianhwa.com.tw		0	0	4	中風險： ■ 為網站 https 連線允許較弱的加密連線機制 (TLS v1.0)。依建議停用較弱的加密機制，並以 TLS v1.2 以上版本進行加密連線。 ■ JavaScript 元件 JQuery 為舊版本，依建議更新至最新版本。 低風險： 依廠商建議，排定修復計畫。
弱點掃描：聯華食品 E 購網 https://shop.lianhwa.com.tw		0	1	5	
弱點掃描：聯華食品 KGCHECK https://shop.kgcheck.com.tw		0	1	6	
滲透測試：聯華食品 E 購網 https://shop.lianhwa.com.tw		0	3	3	

上列風險經改善後重新複測，所有「中風險」問題都已不在出現！



- 針對防駭措施、導入全球資安情資分析防禦系統 (IXIA ThreatARMOR)，該設備採用了全新的資安防護思維，透過遍佈全球的 Honeypot 節點、蒐集各式各樣來源的威脅情資，再透過應用威脅情資研究中心完成數據分析、判定，最後再將可靠的威脅情資遞送到客戶的情資設備進行過濾，可以幫助公司過濾大規模的攻擊行為、並探測出可能的內部威脅，及早進行過濾攔阻。
- 導入網路設備流量及 Log 分析系統 (N-Reporter)，可幫助 IT 人員瞭解網路環境中各個設備的運作情形，藉由追查設備事件記錄 (Log) 可以瞭解系統是否運作異常。分析出內部使用者網路行為，當網路問題發生時，可幫助 IT 管理人員在第一時間快速的查明原因，並且做好資安防護與內部維運控制，提升整體防護效益。
- 於各使用者端電腦、安裝 Palo Alto Networks Traps 先進端點保護軟體，能夠預防已知和未知之威脅而感染端點電腦。藉由阻斷惡意軟體、入侵行為和勒索軟體以確保將端點感染率減至最低。
- 於部門 KPI 明定，每年對全公司同仁舉辦教育訓練，宣導及強化同仁資安觀念。
- 創辦「資訊處雙月刊」，內容包含各項電腦操作小技巧、駭客攻擊手法及過去曾發生過的資安攻擊事件案例等，以 E-Mail 發送全公司同仁進行宣導。

另一方面，聯華結合智能運用，將新興科技有效與生產製造結合，提升企業營運效益

- 桃園廠導入專業 APS 先進排程軟體，以縮短生產排程時間、使人機規劃更有效運用。
- 桃園廠 PDA 進出存即時掃描及量秤作業系統，讓倉管人員能有效率及精準管理其倉庫內之原物料庫存、及生產投料即時扣帳，加速製令完工立即結帳之作業。
- 桃園廠電子看板提供生產單位投料、完工資訊及倉儲課儲運、收料、供料資訊等之即時呈現，有效管理製造系統作業即時性。
- 鮮食 MES 量秤 (即時入帳) 排程規劃系統
以 PDA 即時掃描及量秤結合電腦為基礎，重新規劃生產作業流程，以「即時入帳減少原料報廢」為目標，達到完工人庫自動化作業，即時取得各工作站實際超低耗數，並完成收料、供退料及盤點作業。並以 MRP 計算補料量、縮短計算時間，提升精準度降低報廢金額。
- 規劃私有雲基礎架構 (即主機超融合架構)，將 3 台以上的實體主機硬碟空間整合為一儲存池 (Pool)，藉此提供具備水平擴充功能的建構區塊部署方法。並允許一台實體主機當機時，其他實體主機可立即接收及啟動已當機之虛擬機，及保持儲存池 (Pool) 內之資料不會丟失。
- 雲端 IoT 應用之評估及導入，期未來新廠設備能運用雲端 IoT 蒐集生產資料及設備運作資料，利用 Machine Learning 技術，分析維修保養相關資訊。
- 計劃導入流程機器人 (RPA)，以 AI 人工智慧取代同仁日常、且大量紙本資料之人工再輸入作業。

2.3 健康創新，顧客導向

★ 2.3.1 優質健康

聯華食品多年來秉持的四大承諾：

自然、安心、美味、Joy in every bite!，創造最好的產品就是我們的使命。多樣化的產品成就了台灣許多世代的味蕾記憶，陪伴許多人走過歡樂的時光。公司旗下除了擁有可樂果、元本山、萬歲牌、卡迪那和滿天星等國內休閒零食領導品牌，還有強調健康概念的荷卡廚坊輕食系列，以及 KGCHECK 凱綺萃保健食品品牌，所生產的優質產品早已融入消費者日常生活中。

萬歲牌：

萬歲牌堅果一直以來都是健康活力的代名詞，也是市佔率第一、消費者心中堅果產品首選品牌。萬歲牌堅果產品嚴選世界各地品質優良的堅果與果物原料，結合聯華食品獨家烘焙技術與調味，持續朝向 Clean label 與全天然系列產品發展，並結合各種頂級果乾素材，提供產品更多元豐富的口感。堅果除了可以提供好的油脂來源，也含有維生素、礦物質、膳食纖維，並透過添加機能性原料來強化產品的營養價值，健康再升級。堅果口味開發結合新奇口味、美食家口味、甜口味、天然無調味等，突破以往一成不變的傳統味道。另外，沖調堅果飲品（喝的堅果），也能讓牙口不好的長者也能享受到堅果所帶來的豐富營養。

元本山：

元本山海苔為國內休閒零食海苔的領導品牌，利用獨特製程技術，將健康的膨發穀物、堅果、種子等元素與海苔原料結合，製做出容易入口、休閒感十足的海苔夾心休閒產品，在享受自然健康的同時，亦能兼顧休閒食品所帶來的愉悅與美味。獨家烘焙技術製作出品質優良的海苔產品，加上自然的香甜與脆嫩口感，讓人一口接一口。另外，海苔本身就含有膳食纖維等特性，未來將持續推廣佐餐市場，讓更多消費者知道海苔的珍貴價值。

休閒產品：

聯華食品為了貼近消費者需求，持續研究各種新穎加工技術與嚴選原料素材，搭配精準的市場區隔與行銷活動，提供消費者更多相對健康與美味的選擇。近年來的全球食品趨勢與消費者行為模式，消費者對於休閒零食的要求不外乎產品美味與相對健康兩大訴求。口味的研究創新一直是休閒食品必勝的方針，除了經典口

味牢牢抓住老饕們的記憶味蕾，只要是能跳框架的新口味，勢必都能帶動熱潮!! 例如鹹甜休閒口味、極端酷辣、濃厚起司風味，又或是異國風味的推出，稍稍撫慰消費者在疫情期間無法出國的遺憾，來段舌尖上的旅行。在調味方面利用異國料理、濃郁豐富、嚴選食材、強烈刺激等調味發展方向來驅動消費者購買意願，並秉持者化學、人工合成物不添加的概念來進行調味研發作業，並持續開發各種不同上味方式來賦予產品全新感受。

沖調系列產品：

全天然堅果飲 - 不加香料、不加分散劑，堅果整顆研磨、食材通通看得見，100% 無添加，並添加超級食物概念，產品健康概念再升級，提供消費者更健康、無負擔的優質產品。

全系列產品 - 以獨特的穀物加工熟化技術，強化穀物自然原味及口感。

荷卡廚房義大利濃湯麵系列 - 以 100% 杜蘭小麥製成的特級義大利麵，擺脫傳統速食麵的油膩與高熱量，以大自然的鮮甜，異國的優雅香頌，熬煮出的幸福濃郁，搭配西式經典濃湯風味，滿足每一個渴望享受時刻。

KG CHECK：

以身心平衡為出發點，嚴謹開發與挑選原料，剔除任何對身體產生負擔的不必要成分，圓滿融合多種植物精華來讓身體維持平衡狀態。多年來秉持著「Natural 天然」、「Effective 劑量堅持」、「Considerate 服務」、「Scientific 科學」的產品設計概念，持續研發有助於調節血脂、輔助過敏及免疫調節，及調節血糖功能的產品。

歷年聯華研發主軸

	2018	2019	2020	2021
研發主軸	健康	營養強化	機能性產品	天然食材，相對健康
特色產品	藜麥、紅麴	嚴選穀物 在地食材	沛力堅果 葉黃素堅果飲	三色丁與鮮切脆蒔 DHA 藻油機能性堅果

健康概念新產品

國內首發鮮切三色丁，好吃又營養

近年來，消費者健康意識抬頭，面對市面上琳瑯滿目的產品，新鮮營養成為消費者採購的優先考量。身為在地企業的聯華食品，結合本土農企業開發消費者需要的產品是我們的責任。我們與農企業合作採用台灣在地原料：馬鈴薯、黃地瓜、紫地瓜，開發出國內第一款混搭風的休閒食品－鮮脆三色丁。原料中的馬鈴薯提供馬鈴薯香氣與自然鹽味，搭配地瓜獨特的香氣與自然甜味，提供消費者自然美味的享受；三種原料獨特的色彩搭配，也為消費者食用時提供多樣化的視覺饗宴。除此之外，我們也以消費者立場設計產品，包括適口性規格、包裝斜口線，讓消費者不用擔心沾手的情況下品嘗自然美味的鮮脆三色丁。未來我們會持續提供給消費者更具天然美味的產品，盼能提高休閒食品的營養價值，並提升大眾的健康。

滿天星彩色甜心

延續 2020 擠壓技術發展，2021 年聯華食品引進共擠出注餡設備，在餅體內提供更多元、豐富的口感，提供消費者更健康、美味的選擇。餅體以玉米、白米為主要原料，並加入天然菠菜、紅麴、甜菜根、薑黃等天然色素，讓產品外觀多彩吸睛，搭配滿天星招牌的星星造型，絕對是小朋友心目中首選！！經過層層把關，從原料到消費者手上，讓家長安心與放心，小朋友吃得更開心。

添加 DHA 藻油的堅果補給充電包，給您滿滿活力與能量 !!

國健署公告每日飲食指南手冊特別提到每日適量補充油脂與堅果種子類食物，能達到飲食健康均衡的標準，堅果儼然成為國人健康休閒食品的代表，含有豐富的膳食纖維以及不飽和脂肪酸，可增加飽足感、幫助腸道蠕動並獲取好的油脂吸收。產品嚴選三種堅果－核桃、腰果、杏仁果，結合兩種果乾－葡萄乾、蔓越莓果乾，及種子類－南瓜子，以低溫烘焙堅果香搭配鮮甜果乾，完美堅果與果乾搭配比例，營養健康又美味。產品富含膳食纖維與維生素 E、並可補充鐵、omega-3、花青素、DHA 等營養素。產品外添加植物性微藻 DHA，提升晶亮力、認知力，素食可食、無海洋重金屬與戴奧辛等汙染物。產品包裝形式採隨行補給，適合戶外活動、運動時即時能量補充，也適合上班族出門在外的隨身補給品。以前你偶爾吃，現在你應該天天吃。

口感扎實、天然香甜的鮮切脆蒔，給你滿滿的感動與回憶

為落實在地農業永續發展，持續以台灣在地原料：台農 57 號黃地瓜、台農 73 號紫地瓜開發出厚切鮮脆蒔，有別於傳統的地瓜片高溫油炸，厚切鮮脆蒔採用低溫真空工法，保留地瓜自然色澤，並賦予厚切鮮脆蒔酥脆口感，每一口都吃得到地瓜甜味、聞得到地瓜風味。產品厚度設計方便消費者入口品嘗，好吃不刺口。除此之外，有別於市售多樣化風味產品，厚切鮮脆蒔採用回歸純樸，以最簡單的原料、最自然的原始風味，不添加其他原料，讓消費者品嚐地瓜最原始的美好。簡單、自然、好吃，這就是厚切鮮脆蒔。

2021 特色在地小吃口味：

卡迪那 95°C：鮮脆三色丁原味、厚切鮮脆蒔原味。

卡迪那鮮切：全天然地瓜片黑糖、洋芋片剝皮辣椒雞湯、洋芋片台式辣肉乾。

可樂果：鐵板牛柳、五香滷味、萬里烤玉米、鹹酥魷魚。

**2021 異國料理口味：**

卡迪那 95°C：帝王蟹濃湯。

卡迪那鮮切：波浪洋芋片韓式辣牛肉湯、洋芋片辣雞翅、波浪洋芋片普羅旺斯烤雞。

可樂果：蒜片炒蟹、蒜片骰子牛、普羅旺斯烤雞、椒麻雞、麻辣小龍蝦。

**2021 異業結合口味：**

卡迪那鮮切：波浪洋芋片糜上酒香蒜蛤利麵、波浪洋芋片絕品起司包、波浪洋芋片絕品起司包炭火燒肉包。

可樂果：三杯 Q 彈豬腳、青醬鮮蝦細扁麵、銷魂漁夫海鮮燉飯、青龍皮皮挫、南洋辛香黃金唐揚雞飯、松露野菇義大利麵。

**2021 獨創口味：**

卡迪那 95°C：玉米濃湯、全天然減鈉。

卡迪那鮮切：波浪洋芋片海苔山葵、芋頭片蔥鹽、波浪洋芋片香烤雞汁。

可樂果：筋斗雲酸辣、豌豆脆片哇沙米。



💡 潔淨標章、雙潔淨標章及全天然標章小百科

慈悅於 2016 年成立，是國內首家自英國引進「潔淨標章」的公司，致力開創令消費者安心的食安環境，鼓勵通路商、製造商為旗下食品貼上潔淨標章。到底潔淨標章是什麼？為什麼我們需要潔淨標章？它與既有的食品安全認證又有哪些不同？

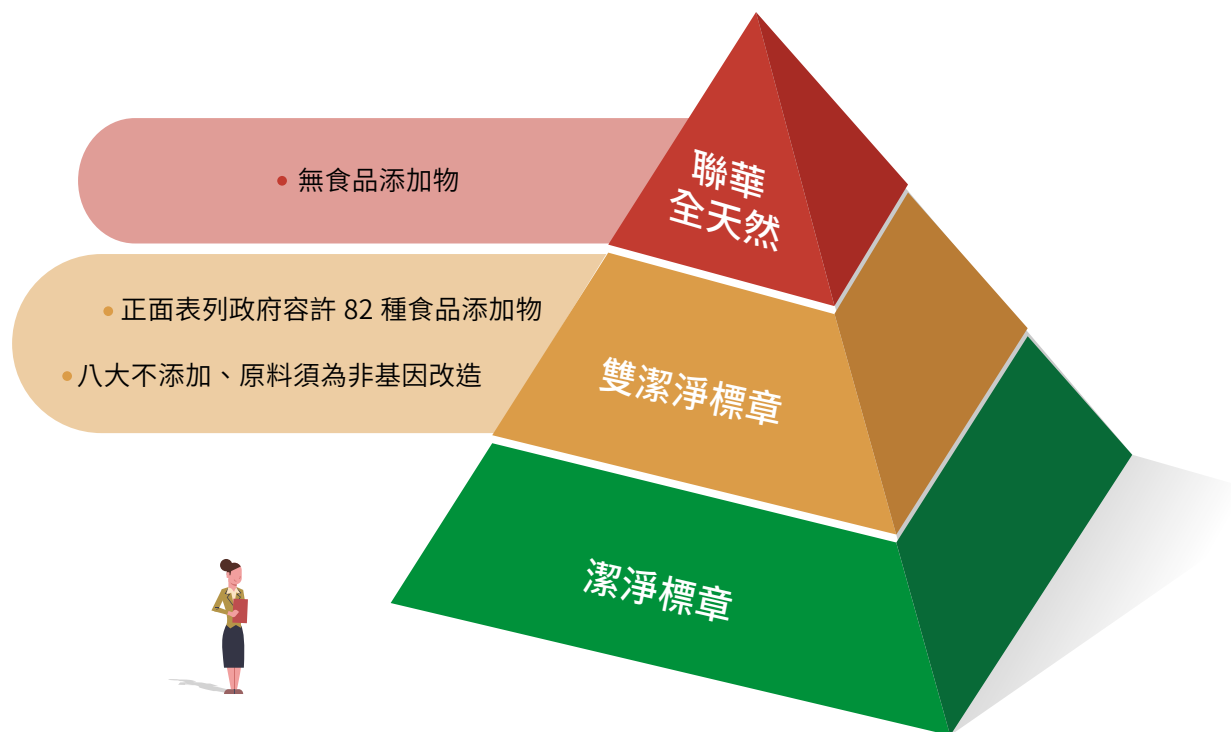
💡 改革工業化農業，潔淨標章端出高規格檢驗

飲食媒體 Foodable Network 指出，隨著本世紀農業走向工業化、專業生產，各地小農式微、在地產銷的蓬勃光景不再；企業大量使用化學技術栽種，以提高產量及品質穩定度。然而，眾多食品卻也因此暴露在「化學汙染」的風險中，農藥殘留、基因改造技術都令消費者憂心忡忡。

但專業化農業暫無消失跡象，為養活全球不斷增加的人口，高效率的糧食生產模式仍有存在必要。為求改革工業化農業，潔淨標章應運而生，確保消費者吃進乾淨、安全的食物。這波熱門趨勢也逐漸擴大，蔓延到食品加工業、零售業，呼籲業者對食品嚴格地把關，甚至吹響了「純淨飲食」（clean eating）的號角，讓更多人開始從飲食控管體內環保。相較於其他標章制度，潔淨標章更強調產品的「未添加物」，敦促業者使用天然、友善、簡單的原料。在台灣，食品相關法規尚未對「潔淨」提出明文規定，目前多由民間業者自行定義與檢驗。

慈悅推出的評鑑制度，食品需符合 8 大不添加原則、不得使用基改原料、且農藥殘留值合法才可獲得「潔淨標章」。而在政府容許的 800 多種合法添加物中，若該產品僅使用其中特定的 82 種，可再進一步獲得「雙潔淨標章」，意味產品通過更嚴格地檢驗標準。

聯華食品所推出的全天然產品定位是「源自潔淨、忠於天然」，以「無食品添加物」為目標，標準高於「潔淨標章」與「雙潔淨標章」。



機能成分健康再升級

在 2016 年規劃三支產品的健康食品認證 (包含兩支沖調飲、一支杏仁果產品)，在 2017 年進行相關試驗，經過漫長的實驗與送樣，其中「萬歲牌機能杏仁什穀堅果飲」已於 2018 年 10 月取得調節血脂之功效認證；另外一支「萬歲牌鮮蔬燕麥堅果飲」也預計在 2022 年 5 月取得認證。聯華食品不斷研發與精進，只為了給消費者更健康優質的產品。另外，近年來健康意識蔚為風潮，除了好吃，消費者也會主動尋找相對健康的產品。穀物就是一個相當好的原料素材選擇。例如燕麥具有膳食纖維，具有提升免疫、降低血糖、膽固醇、促進腸胃蠕動等功效，而糙米保存完整的稻米營養，富含蛋白質、脂質、纖維及維生素 B1 等，美國農業部 (USDA) 也建議每個人都應攝取足夠數量的穀物，以獲得完整的營養價值。

全天然休閒產品

臺灣高齡人口因為生理變化，咀嚼力變差、消化不良、食慾不振，因而吃不好、營養不良或不均衡，導致肌少症、行動力變差，進而影響身體健康。聯華食品以「食」為切入點，開發過程中，透過大量的實地訪談、市調與溝通，了解年長者與照顧者的實際需求，於 2017 年完成介護食品的開發，提供高齡消費者吃得好、營養得以均衡的美味飲食。聯華綜合開發部以代工鮮食的生產基礎，研發適合老人的餐食，結合家庭中成員要求，設計開發一套適合全家共食的料理，經營 75 歲以上的銀髮市場。

休閒產品方面，聯華食品也利用獨特加工製程，嚴選天然原料，推出全天然系列產品，包括卡迪那全天然洋芋片海鹽口味、卡迪那全天然洋芋片黑胡椒口味、卡迪那全天然洋芋片海苔口味及卡迪那全天然馬鈴薯片香辣風味。

未來，聯華食品將持續以消費者需求為導向，不斷推出更優質產品，並積極發展比 Clean Label 更嚴苛之要求全天然系列產品。在休閒零食方面，元本山海苔則嚴選世界優質海苔原料，經過層層篩選與專業生產烘焙技術，除了傳統味付海苔產品外，擬推出機能性海苔、全天然海苔等系列產品。萬歲牌以「活力 Viva，堅果萬歲」為主，嚴選世界各地品質優良的堅果與果物原料，加以獨家烘焙技術與調味，多年來市佔率維持第一。除了各種頂級堅果產品外，同時也推出沖調堅果飲品，更方便消費者使用，並朝向 Clean Label 與全天然系列產品發展。KGCHECK 系列產品秉持著「Natural 天然」、「Effective 劑量堅持」、「Considerate 服務」、「Scientific 科學」的產品設計概念，持續研發有助於調節血脂、輔助過敏及免疫調節，及調節血糖功能的產品。聯華食品將持續研究各種新穎加工技術與原料，並以精準的市場區隔與行銷活動，提供消費更多相對健康與美味的選擇。



★ 2.3.2 合作通路

聯華食品之營業單位依據通路及產品線之不同，分為營業一處、營業二處、外銷處、電子商務處，依據所屬不同之營業屬性，與客戶洽談，以及處理商品進銷存等日常業務。

- 營業一處**
- 實體通路銷售，包含量販通路、超商通路、超市通路、經銷通路
 - 深耕六大客戶（全聯、家樂福、統一超商、全家、COSTCO、大潤發）

- 營業二處**
- 超商鮮食（三角飯糰）、海苔原料、食材與調味料供應（食材主要以美乃滋、醬料為大宗）
 - 傳統市場海苔原料，以及其他品類銷售

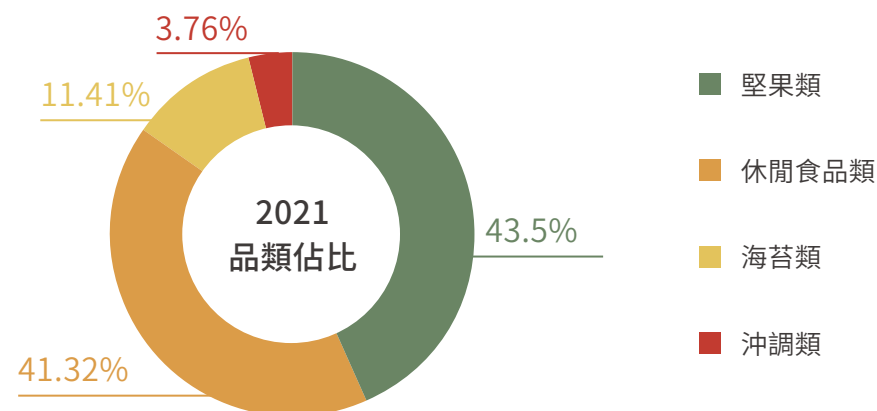
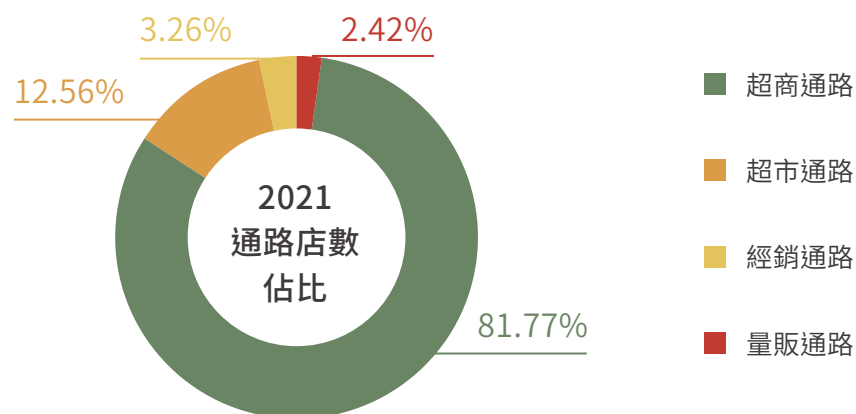
- 外銷處**
- 外銷海外市場（中國、美加、港澳、東南亞國家）

- 電子商務處**
- 網路通路銷售（銷售休閒食品、保健食品）
 - 外銷中國（銷售休閒食品）

實體通路拓展概況及變化

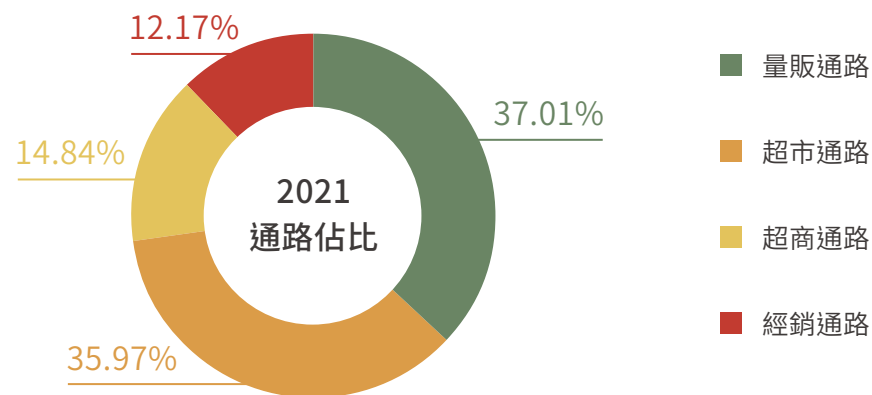
目前實體通路涵蓋各大型量販店、便利超商、連鎖超市、全聯及經銷商小百超等，全台共有 15,356 處販售聯華食品之各類產品，其中以超商通路 12,556 家為最主要之銷售點。原新生活事業部於 2017 年調整為電子商務處（電商處），深耕網路、跨境電商銷售、電商處歷經 3 年的中國市場的電子商務跨境銷售經驗，漸漸豌豆脆（可樂果）的知名度在中國打開，自 2020 年轉為直接進口至中國並由代理商做線上線下的鋪貨銷售。

聯華食品之產品主要可區分為四大品類，2021 年銷售額佔比，以堅果類 43.50% 為最高，其次是休閒食品類 41.32%、海苔類 11.41%、沖調類 3.76%。堅果方型罐於賣場操作策略奏效，順勢帶動堅果類銷售；休閒食品類發展立式夾鏈包、拜拜箱，以及 2020 年 3 月推出全新四層玉米坯體「四重脆」，2021 年全力培育四重脆，除了創造新客群之外，也提供消費者有更多的選擇。



營業一處實體通路銷售額佔比 ●●●●●●●●●●●●●●●●

量販通路 (家樂福 (含超市店)、大潤發、愛買、好市多) 佔 37.01% 為最高，依序超市通路 (全聯為主) 佔 35.97%、超商通路 (統一超商、全家便利、萊爾富、OK) 佔 14.84%、經銷商傳統通路占 12.17%。



★2.3.3 客戶信賴

聯華食品重視顧客聲音，提供消費者暢通的溝通管道，為求客戶反應事項能迅速及圓滿解決，並從客戶抱怨之處理，獲得改善契機，進而提升產品品質。聯華食品設置客戶服務專線、官網、LINE 客服、FB 粉絲團、官網線上客服、客服信箱、手機通訊軟體等消費者溝通管道，獲取客戶對於產品的寶貴建議，由品保部客服專人負責產品品質服務、產品諮詢、建議等相關業務，並執行客訴之接收、立案、處理及後續追蹤等作業。

當接獲客戶反應，客服人員將於工作日受理並於承辦案件當天以客戶指定方式答覆，或以電話、手機簡訊、電子郵件等方式提供解決方案。也定期將客訴案件資料輸入分析，固定每月、每季彙整資料提供生產單位及長官們，針對客訴異常能及時管控及有改善的方向，以期提供消費者更滿意的產品與服務。

客戶申訴管道

☎ 客戶服務專線：0800-321-003、0800-311-023、0225553161

✉ 電子郵件服務信箱: kgcheck@lianhwa.com.tw、service@lianhwa.com.tw

👉 官方網站提出問題：

- ◆ 聯華食品 e 購網: https://shop.lianhwa.com.tw/website_contact.php
- ◆ KGCHECK 凱綺萃: https://shop.kgcheck.com.tw/website_contact.php

👉 FACEBOOK 平台: KGCHECK 凱綺萃、聯華食品 e 購網、聯華食品自然、安心、美味

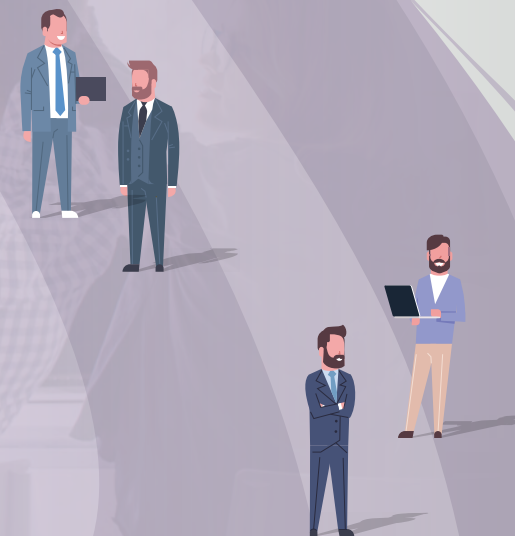
👉 LINE 通訊軟體：KGCHECK 凱綺萃、聯華食品 e 購網

客戶申訴受理及回應申訴程序

發生客戶申訴事件時，由客訴承辦人員進行申訴內容調查，並提供解決方案。如案件需轉派相關單位，承辦人員需追蹤回覆進度及處理結果。

3 重視人才 以人為本 ● ● ●

3.1 以人為本，共創價值	39
3.2 完善制度，持續栽培	43
3.3 安全維護，幸福職場	50



3.1 以人為本，共創價值

★ 3.1.1 人才資產

員工人力概況及人權政策

聯華食品恪守國家有關勞動及性別相關之法令，支持並尊重全球各地的人權保護宣言及政策，對於現職同仁、契約及臨時人員、實習生等皆以職能為依據，對於不同之性別、國籍、種族、信仰或黨派等皆一視同仁並有尊嚴的對待，同時遵守身心障礙者權益保障法之規定，雇用 24 位身心障礙人員，未曾發生違反人權或歧視事件。截至 2021 年底，聯華食品員工人數為 2,106 位 (1,738 位本籍員工、345 位外籍移工、23 位外籍配偶及 36 位原住民)，其中包含定期契約人員 69 位 (68 位本籍人員、1 位外籍配偶)、2 位兼職人員及 24 位建教生。女性員工佔比為 56%，男性員工佔比為 44%。員工 30 歲以下佔比為 31.24%，員工 31-50 歲佔比為 55.80%，員工 51 歲以上佔比為 12.96%。

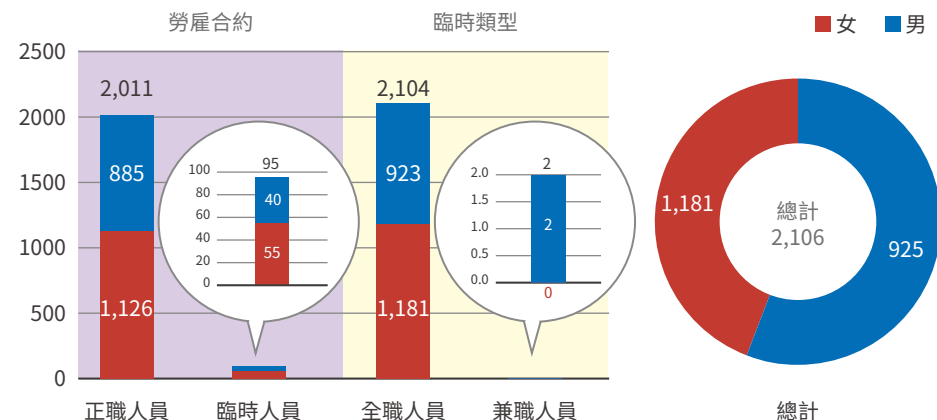
人權關注事項與做法

關注項目	減緩措施	主要影響對象
提供所有員工健康與安全的工作環境	- 落實職業病預防，促進員工身心健康，聯華依勞工健康保護規則特約職業醫學專科醫生與聘僱職護，並定有勞工健康保護作業標準，以規範各項體格檢查、健康檢查、特殊健康檢查等之辦理並提供諮詢。 - 訂有勞工健康服務管理作業標準及「人因性危害預防計畫書」、「異常工作負荷促發疾病預防計畫書」等，以規範相關健康管理、健康促進項目，並針對全體員工進行危害評估及健康維護措施。	人因性危害高風險族群調查、異常負荷促發族群調查
杜絕不法歧視以確保工作機會均等	- 每季於外勞座談會進行問卷調查，瞭解員工需求與聲音。 - 招募任用以能力作為標準，不存在年齡、性別、種族等其他條件，並且不會進行歧視性的個人健康檢查，例如：懷孕。 - 建立完整申訴處理機制與溝通平台，以防止與處理歧視相關事件。	全體員工
不強迫勞動	- 恪遵政府勞動法令、國際規範及公司人權政策，不強迫或脅迫任何無意願之人員進行勞務行為。 - 員工出勤管理辦法中明確訂定工作時間和加班規定，逐月進行廠區及辦公室工時檢視及管控。	全體員工
禁用童工	- 聯華食品絕不雇用未超過法令年齡之員工，安排面試前會先確認面試者符合法定年齡。 - 訂定誤用童工時的協助程序。	所有進入聯華食品招募流程之求職者
禁止職場騷擾及職場暴力	- 公開揭露公司人權宣言，宣導公司無騷擾、無歧視及反報復政策。 - 依「健康促進作業指導書」、「執行職務遭受不法侵害計畫書」、「性騷擾防治措施、申訴及懲戒辦法」辦理各項事務，保護員工。 - 員工可利用員工信箱、性騷擾防治專線等方式進行申訴，並進行相關教育訓練課程。	全體員工
協助員工維持身心健康及工作生活平衡	- 辦理各式健康促進活動及教育訓練，豐富工作生活平衡理念。 - 提供外部 EAP 諮詢資源，協助員工達到生心理的最佳狀態。	全體員工

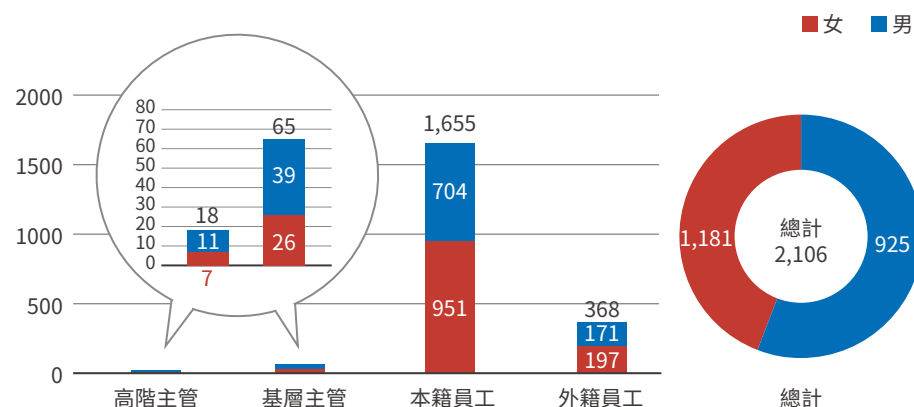
人權政策的培訓與宣導

聯華參考國際人權標準與趨勢定期更新並檢視內部企業社會責任實務守則，每年進行培訓與宣導，持續保障同仁權利。每年對於新進同仁及在職同仁進行培訓及宣導，2021 年人權宣導受訓人次共計 996 人次，總受訓時數為 660 小時，受訓比例達 47%。

2021 年員工人力概況 - 按性別及勞雇合約區分

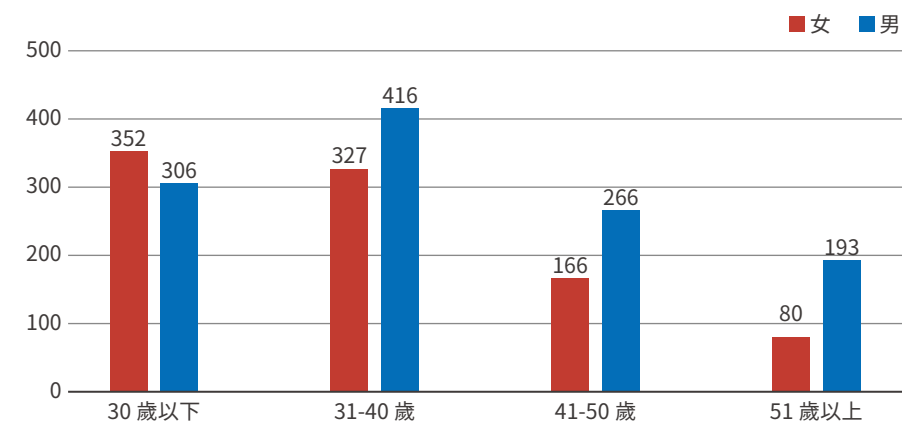


2021 年員工人力概況 - 按性別及職級區分

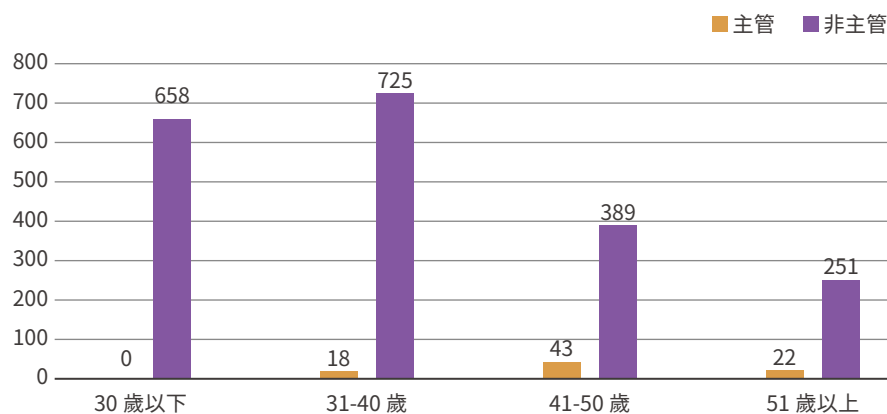


註：高階主管係指協理級以上，基層主管係指經副理級。

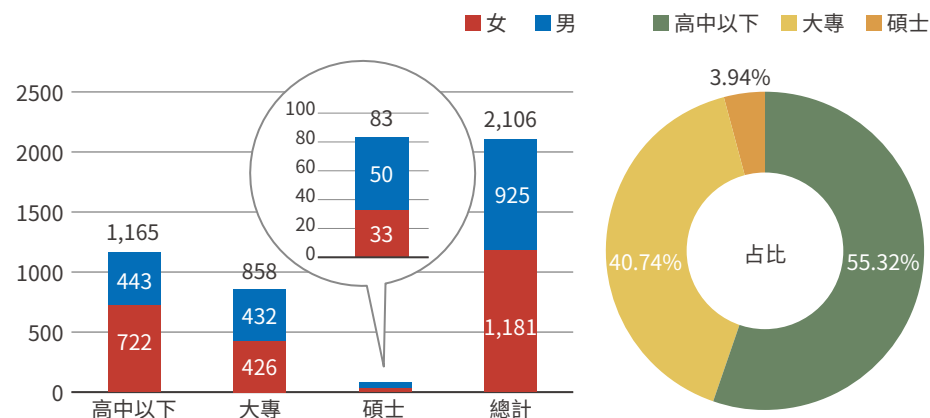
2021 年員工人力概況 - 按性別及年齡區分



2021 年員工人力概況 - 按職級及年齡區分



2021 年員工人力概況 - 按學歷區分



註：因聯華營運特性，大專與高中畢業佔多數，約為整體的 96.06%。

員工流動概況

員工流動方面，2021 年共有 294 名新進人員，佔全體員工的比例為 13.96%，其中女性為 157 人，佔新進人員之 53.40%。依年齡組成，41 歲以上之人員仍有進用 61 人，佔新進人員之 20.75%；離職人數方面則有 332 人，佔全體員工的比例為 15.76%。

2021 年新進人員離職者共 68 人，較 2020 年增加 5 人，新進人員留任率 76.87%。2021 年一般員工離職主要因為個人生涯規劃、家庭因素及健康因素等。2021 年因疫情影響，新進員工減少的原因為外籍移工無法進入台灣、應徵者人數減少及新人考量疫情報到意願降低等。在企業永續營運的前提下，我們將會持續檢視薪酬、福利及訓練等制度，提升工作環境，保障員工健康與安全，以降低離職率，吸引優秀人才留任。

2021 年員工流動概況 - 按性別及年齡別區分新進人員及離職人員

	性別		年齡				總計
	女	男	30 歲以下	31-40 歲	41-50 歲	51 歲以上	人數
新進人員	157	137	148	85	55	6	294
	7.45%	6.51%	7.03%	4.04%	2.61%	0.28%	13.96%
離職人員	167	165	142	114	48	28	332
	7.93%	7.83%	6.74%	5.41%	2.28%	1.33%	15.76%

勞資溝通

聯華食品傾聽員工意見，重視雙向溝通，對內之各項訊息以 e-mail 形式發送電子報外，亦會公告於公司內部網站和各廠公佈欄。定期舉行廠務會議，集合本國及外國勞工，宣達公司各項訊息，針對外籍同仁，聯華食品邀請仲介和翻譯參與，蒐集員工意見，以增進勞資和諧。各廠每季皆會召開勞資會議，針對重要 / 特殊議題進行討論及佈達。同時，公司內部設有「員工意見信箱及專線」，確保員工的意見能充分表達，且受到合理、有效的處理。2021 年未發生勞資爭議事件，顯示聯華食品在公司政策和訊息佈達的透明度和完整性。若員工有所疑慮時，亦可即時反應，避免勞資爭議事件發生。

關於營運變化的最短預告期

影響員工權益之重大營運變化及相關因應措施，公司會透過勞資溝通會議，進行溝通後再執行，並依法令規定提前通知受影響的員工。此外，公司亦提供相關配套措施，如協助轉調其他內部單位、提供員工相關條件協助申請政府相關補助等。公司依勞動基準法規定，依員工年資提前 10 至 30 日預告。

聯華食品秉持「人才是公司最重要的資產」的理念，提供同仁具競爭力的整體薪酬，吸引並留任優秀人才，成為公司永續成長的最佳動力。公司整體薪酬架構包括基本薪資、津貼及福利補貼等，員工整體薪酬依據同仁的學經歷、專業職能、績效表現、公司營運狀況等，來進行整體評估，不因性別、宗教、種族、國籍、黨派之差異而有所不同。為維持公司整體薪酬的競爭力，聯華食品定期透過薪資調查，參考市場同業的薪資水準和總體經濟指標，修改起敘薪標準，並對同仁本薪作出適當的調整。

聯華食品在基於相關法規，提供勞健保和特休等項目外，提供員工團體保險、婚喪喜慶等賀奠金、員工購物優惠、員工健康檢查，並以優於法令規定給予離職慰問金和退休金。同時，聯華食品依據「職工福利金條例」成立職工福利委員會（以下簡稱福委會），以「工作與生活平衡」為理念，為公司員工提供多樣的福利與各類型活動，以提升同仁向心力和生產力。

員工福利概況

	聯華食品	福委會
基本福利	勞保、健保、團體保險、員購優惠、圖書館	生日、勞動節、中秋節禮金
補助措施	結婚、生育、喪葬等賀奠金	急難救助金
健康檢查	供膳及一般項目體檢	員工旅遊
其它福利	離職慰問金、優惠退休資格、新制退休金發給、尾牙及春酒活動	
講座與課程	內訓講座及外訓課程補助	

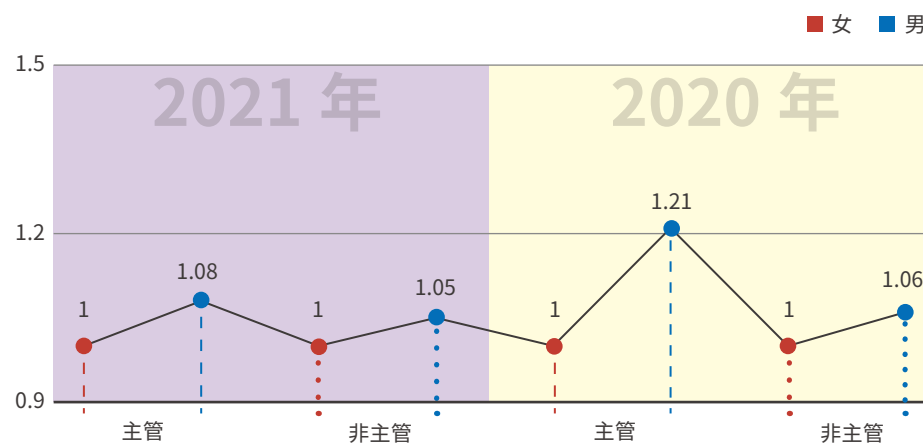
註：聯華食品所有員工皆享有福利，婚喪喜慶等賀奠金僅提供予正職人員。

聯華食品依法規訂定休假制度，支持政府育嬰留停政策，所有員工均享有申請家庭照顧假、產檢假、安胎休養假、產假、陪產假和育嬰留停等權利。暫時無法投入職場的同仁，可依育嬰需求，暫時留職停薪，待可投入職場後再復職銜接職涯發展。員工申請育嬰留停時，聯華食品會主動與員工確認留停期間勞、健保續保事宜，並協助辦理育嬰津貼之申請。2021 年申請育嬰留停人數共 23 人 (其中女性 19 人，男性 4 人)，2021 年應復職人數 22 人，目前已有 16 人實際復職，2 人延長復職日期，4 人未復職申請離職，復職率 90.00%；2020 年育嬰留停復職 24 人，其中 22 人復職後持續工作一年，留存率 91.67%。

項目	女	男	總計
A：2021 年度申請育嬰留停總人數	19	4	23
B：申請於 2021 年復職人數	18	4	22
C：2021 年度實際復職人數	13	3	16
D：2021 年度應復職，申請延期人數	2	0	2
E：2020 年該年度育嬰留停復職後持續工作一年人數	19	3	22
F：2020 年該年度育嬰留停復職人數	20	4	24
復職率 % = C / (B-D)	93.75%	75.00%	90.00%
留存率 % = E / F	95.00%	75.00%	91.67%

女男薪酬比

聯華食品給予員工之薪資未因性別而有所差異，截至 2021 年底，女性與男性主管與薪酬比例分別為 1：1.08，非主管的女男性別薪酬比例為 1：1.05，差異主因為績效、年資與管理幅度之差異。



註：考量薪資差異較大，男性部分不含董事長、總經理。

非主管員工薪資資訊

聯華食品依上市 / 櫃公司編制與申報永續報告書作業辦法第四條揭露非擔任主管職務全時員工人數、薪資平均數及中位數如下。聯華食品後續仍會秉持共創價值、利潤分享之理念，持續優化同仁薪酬水準。

	2021 年	2020 年	差異
非主管全時員工人數	1,950	1,961	-11
非主管員工薪資平均數 (千元)	634	589	45
非主管員工薪資中位數 (千元)	534	499	35

3.2 完善制度，持續栽培

★3.2.1 人才培訓

人才是企業重要的競爭力，同時也是公司最大的資產。聯華食品重視人才培育與員工多元發展，為了讓每位員工各自發揮自己的專才與價值，以多種培訓方式與扎實的訓練內容培育員工，鼓勵同仁跳脫舊有思維、勇於挑戰創新及改善作法，並不斷自我學習與成長，持續精進個人能力，以達到強化企業永續經營的基石和提升整體競爭優勢。

聯華食品自 2009 年導入 TTQS，依據公司願景與經營策略連結，逐年建置更加完善訓練制度與體系，展開重點策略課程，積極致力於發展與培養人才，並運用柯氏四級培訓評估模式來評估訓練成效：

- (一) 反應評估：以系統進行滿意度調查問卷與統計分析，作為未來開課及改善之參考依據。
- (二) 學習評估：依據課程屬性設計測驗、心得報告、取照、實作等方式，以驗收學員學習成效。
- (三) 行為評估：課後搭配行動計畫或教導工具手法，並結合工作實務，例如簡報製作與發表、設計教案與授課等確認訓練成效。
- (四) 成果評估：檢視員工具體工作成果或創造部門組織的績效，例如業務提案創造業績成長率、提案改善產生費用節省效益等。

在 2009 年、2013 年、2016 年陸續獲得銀牌肯定，不斷地精進優化訓練體制，並 2019 年榮獲 TTQS 評核企業機構金牌等級殊榮，肯定公司的辦訓品質及績效卓越，以及對於人才培育的用心與投入的成果。此外，公司運用 iCAP 職能架構，進行職能分析與發展職能導向課程，逐一建置核心部門人員的職涯發展學習地圖。

透過職能課程培訓、實務工作經驗累積，以及主管工作指導與回饋，並結合能力表現的評鑑機制，系統化培育部門專業人才。2021 年在鮮食開發處辦理 20 堂課程，強化新商品提案能力，提升開發人員提案締結成交率，以及產品量跑作業能力，並增強技轉人員在執行新產品導入及轉換廠內量跑試產條件之作業品質能力，同時鮮食品保處舉辦 8 堂課，強化人員檢驗能力、品質管制執行能力，以及衛生查檢能力，最後以綜合各課程所學內容之任務進行能力評鑑，以此了解同仁能力狀況，持續養成員工技能與學習成長，以塑造聯華人共同願景，達成組織績效。

教育訓練開設概況

2021 年訓練時數共 34,216 小時，平均受訓時數為 16.25 小時。主管上課總時數為 4,155 小時，平均每位主管上課時數為 50.06 小時。在 2021 年因應 COVID-19 疫情來襲，幾乎取消實體課程，為了讓主管同仁在疫情時代仍學習不中斷與使工作運作正常，人資推出「Digi Up 學習力計畫」：

- ☞ 採購數位學習平台：購置 Hahow 數位平台帳號，提供多元領域課程資源，並連結專業職能專案，2021 年度累計 469 觀看人次、上課時數 1,155.91 小時，持續給予部門管理與專業相關訓練。
- ☞ 分享數位學習資源：提供外部免費或付費數位學習平台資源，讓主管同仁可以依據自身需求選擇合適課程，持續自我精進。
- ☞ 轉變視訊上課形式：轉以遠距教學方式進行授課，外部講師採以多點個人視訊講授課程，或內部講師以跨廠視訊授課。
- ☞ 學習視訊軟體操作：學習 Teams 常用軟體功能，同時教導同仁召集線上會議的流程與注意事項，讓同仁善用工具提升會議及學習效率。

此外，為了塑造學習型組織文化，定期推出空中讀書會分享，以培養員工閱讀習慣與建立共同語言，另外設有聯華圖書館提供員工借閱書籍，以獲取各類知識與增廣見聞。



2021 年員工教育訓練平均時數

單位：小時

項目		女	男	合計時數	平均時數
課程 型態	教室課程	13,845.6	12,286.7	26,132.3	12.41
	外訓課程	1,311.6	1,641.7	2,953.3	1.40
	數位課程	2,963.2	2,167.5	5,130.7	2.44
合計		18,120.5	16,095.8	34,216.3	16.25
職務	主管	1,745.5	2,409.6	4,155.1	50.06
	非主管	16,375.0	13,686.2	30,061.2	14.86
平均時數		18,120.5	16,095.8	34,216.3	16.25

2021 年教室課程時數統計

課程類別	課程名稱	受訓人次	開課時數
經營管理 職能	分初階主管、中階主管及高階主管訓練。課程以目標設定、工作改善、問題分析與解決、資訊判斷與整合、領導統御等職能為主。	374	251
專業職能	依據各部門 KSA 課程表以及人員績效表現與學習狀況，由主管及人資共同規劃內、外訓及數位等專業課程，使各職系同仁均能依其職務所需具備之知識、技術與能力進行階段性之學習發展。	8,390	18,603
核心職能	新人訓練、通識訓練、生活課程、創新與改善訓練活動。	2,998	4,912
內部講師	企業透過建置完整的內部講師制度，快速培育組織所需人才，將訓練轉化成公司的案例與語言，讓同仁進行分享及討論，以提升課程之深度。	5	175
多能工 技能	提供生產技術同仁工作所需之知識、技能及態度的訓練課程，同仁可透過這些訓練課程及技能檢定取得多樣技術能力。	3,237	2,191
合計		15,004	26,132

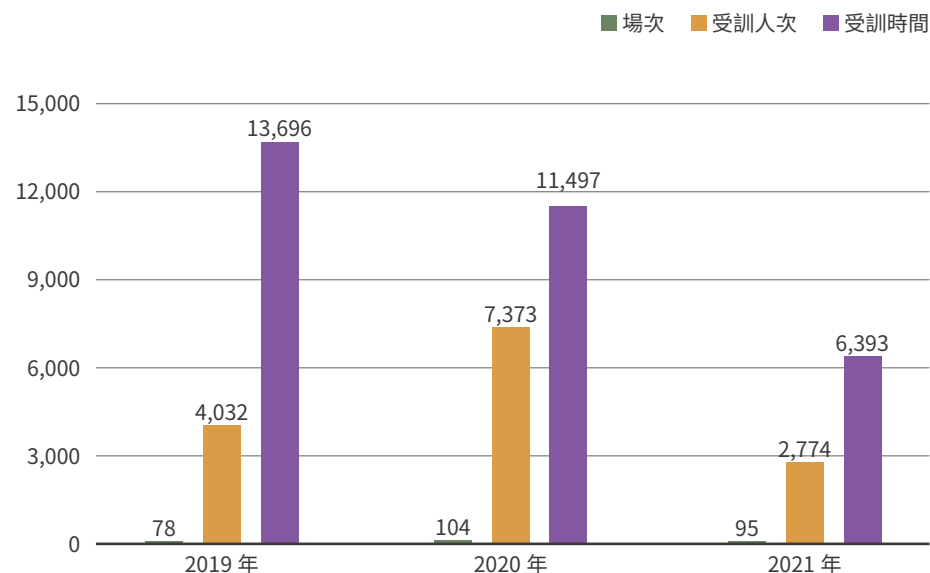
2021 年外訓課程時數統計

課程類別	課程名稱	受訓人次	開課時數
經營管理職能	分初階主管、中階主管及高階主管訓練。課程以目標設定、工作改善、問題分析與解決、資訊判斷與整合、領導統御等職能為主。	10	430
專業職能	依據各部門 KSA 課程表以及人員績效表現與學習狀況，由主管及人資共同規劃內、外訓及數位等專業課程，使各職系同仁均能依其職務所需具備之知識、技術與能力進行階段性之學習發展。	315	2,508
核心職能	新人訓練、通識訓練、生活課程、創新與改善訓練活動。	2	15
合計		327	2,953

2021 年數位課程時數統計

課程類別	課程名稱	受訓人次	開課時數
專業職能	依據各部門 KSA 課程表以及人員績效表現與學習狀況，由主管及人資共同規劃內、外訓及數位等專業課程，使各職系同仁均能依其職務所需具備之知識、技術與能力進行階段性之學習發展。	500	1,049
核心職能	新人訓練、通識訓練、生活課程、創新與改善訓練活動。	2,341	4,082
合計		2,841	5,131

近三年勞工安全衛生教育訓練



註：疫情影響下減少課程人數，採短時數多場次之訓練安排，在達成一般安全衛生在職教育訓練法定要求下之訓練。

2021 年定期接受考核人數統計

項目		應接受考核人數 (A)			實際接受考核人數 (B)			比例 (C=B/A)	
		女	男	合計	女	男	合計	女	男
正職人員	主管	33	50	83	33	48	81	3%	5%
	非主管	1,093	835	1,928	1,080	825	1,905	91%	89%
定期契約人員		55	40	95	16	17	33	1%	2%
合計		1,181	925	2,106	1,129	890	2,019	96%	96%

註：依據規範契約人員不須接受考核；正職人員高階主管及考核期間新進及離職人員不須接受考核。

人才培育

聯華食品藉由「提升生產效能改善」、「品質管理再精進」、「培訓管理人才管理相關技能」、「強化業務人員專業力」、「提升數據分析應用能力」等面向作為培訓的主軸，期望透過精實生產 TPS 與 TQM、食品安全教育訓練、各階層主管之管理課程、業務訓練課程、數據分析工具等進行人才培育，強化聯華食品的核心能力。

提升生產效能

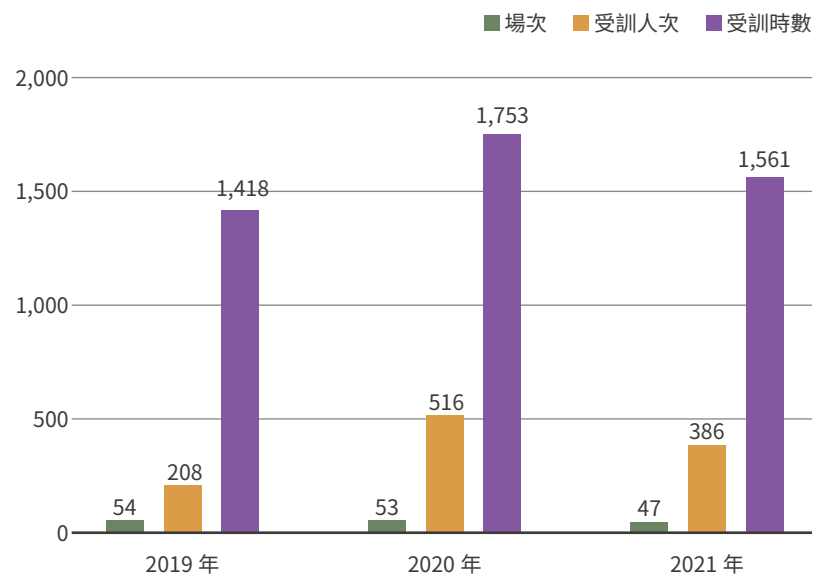
面對大環境的改變、人力的縮減，工廠生產管理與效能改善一直都是聯華食品的挑戰。自 2013 年開設「精實生產 TPS」、「問題分析與解決」等訓練課程，加上持續推動全廠性的生產管理改善案，定期舉辦成果發表會與檢視各項改善專案的成效，以及顧問至現場廠勘給予輔導分析與改善建議，皆有助於落實 TPS 精實生產的核心精神：必要的產品，在必要的時間，只要生產必要的量，運用「及時化」與「自動化」來杜絕浪費，有利於提升生產效率。

2021 年休閒事業部 TQM 提案改善件數達 85 件，創造 2,918 萬元的效益；鮮食事業部 TQM 提案改善件數為 105 件，創造 965 萬元的效益，顯示員工創新改善的能力，以及持續精進、努力不懈的精神與態度，讓訓練資源的投入獲得了亮眼的成果。

品質管理再精進

聯華食品非常重視對食品安全及對消費者的承諾，持續強化及提升品保人員的專業能力，規劃各式品質管理教育訓練課程及資源，如實驗檢驗、內部稽核人員訓練、儀器校正、添加物、病媒防治、感官品評以及食品安全法規課程等相關訓練，也透過品保同仁將相關知識及作法傳遞至全公司，讓全公司同仁都能用堅定的態度，即使用最即時、正確的法令和技術來守護食品安全。

品保人員專業訓練開設時數



強化業務人員專業力

在市場開發激烈的競爭之下，站在公司第一線的業務同仁，是公司重點培訓單位之一。除了增進業務同仁對產品基礎認識、產品鮮度管理知識外，也辦理食品添加物管理課程，強化人員對食品添加物種類與管理方式的知識，能更專業為客戶解答，對產品品質更具信心，能更具體的傳遞自然、安心、美味的品牌形象給客戶。此外，今年度舉辦啤酒遊戲，讓業務同仁透過遊戲扮演供應鏈不同角色進行模擬互動，從中了解供應鏈波動概況，並瞭解銷售預估的重要性，避免導致庫存過多或庫存不足等問題，也藉此增加業務與工廠、客戶協調溝通。



▲ 食品添加物管理 - 讓食品添加物成為你的添添助力



▲ 啤酒遊戲 - 供應鏈管理實戰模擬課程



培訓管理人才管理相關技能

聯華食品有感於內外部環境隨著時代的演進改變，各階層主管面對各種變化而帶來的挑戰，以及不同世代的部屬同仁，當以不同的管理方式因應。每年針對基層及中高階主管辦理管理訓練課程。2021 年因新冠肺炎疫情取消多數實體的管理課程，僅派任中階主管受訓「企業經理人課程」、高階主管受訓「精鍊高階管理與實務研習班」，以遠距觀看直播上課方式，學習各階層管理精粹，提升主管自我價值與拓展管理視野，以成為專業管理人。

提升數據分析應用能力

企業內部有眾多數據資料庫，透過數據分析能將資料轉成資訊使用，有助於經營管理層做出更好的決策，亦能對未來發展趨勢做預測與預先準備。公司培訓部門種子人員學習數據分析工具 Tableau，透過系統軟體操作、認識圖表分析架構與視覺化分析，以應用於生產、品質、銷售等大數據分析，並建立作為解決方案之參考資訊，後續休閒生產單位舉辦生產分析研習會，各單位以工作相關之數據，製作儀表板並進行問題分析，應用於工作實務。

創新論壇競賽 ●

■ 2021 年參賽方向分為兩類：

👉 產品創新企劃類 (不限定聯華自有品牌或超商代工商品)

- ◆ 休閒以跳脫既有產品範疇，如新原料、新製程、新市場等，並進行原料研究及供應鏈穩定等相關研究。
- ◆ 鮮食則以原價率低、高加工費、聯華引進之原料，美味且銷售力強之商品為主。

👉 服務 / 營運模式創新企劃類

並特別針對參與競賽的同仁規劃「全球食品產業趨勢及商機」課程，帶領大家認識最新的食品開發趨勢，讓今年的創新論壇展現不一樣的成果！同時善用全球新產品資料庫 (Global New Products Database, GNPD) 資料庫進行新產品發想，持續進行食品趨勢研究。

歷屆冠軍參賽題目及特色



2011 服務 3.0

創新可以不用自己想破頭，創造新的平台，讓消費者參與設計的過程。

可樂果酥 Light 2012

賦予可樂果新生命，創造出既「酥」又「light」的非油炸可樂果。



2013 御膳堅果饌

擴大堅果食用時機，發展出堅果入飯的概念，讓每一餐都健康。

堅果百匯 2014

開發料理感堅果讓堅果不只是解饞點心，也可以是一道美味佳餚！



2015 凍感什堅

適合夏天飲用的冰涼萬歲堅果凍飲，開創堅果飲全新市場。

普米恩廚坊 2016

開發美式休閒零食，產品美味又好吃。



2017 三豆食府

開發真空油炸新產品 - 酥脆豆腐系列產品。

飲 JOY 2018

推出『機能乳酸菌堅果豆飲』產品，利用優質的植物性蛋白 + 乳酸菌 + 冷沖概念，冰冰喝更好喝！每包產品含有 1 億個乳酸菌，促進腸道蠕動。



2019 萬歲糶糶

推出『DIY 白玉燒』麻糬產品搭配全天然堅果飲，簡單手作即可享用現做，內含營養堅果粉，藉由堅果飲中加入米製產品創新元素，推出全天然什穀紅豆杏仁白玉燒、全天然什穀芝麻核桃白玉燒兩款口味。

神蠟菇 2020

推出真空油炸杏鮑菇，富含高纖、全天然、素食可食。
採低溫油炸製程，保持食物營養與新鮮風味。



2021 珍脆果

透過疊層技術，將堅果賦予多層次變化，無論是風味層次變化，或是補充機能成分，皆能實現。

★3.2.3 人才吸引

產學合作

為縮減台灣學子在教育與產業所需技能之學用落差，聯華食品積極培育食品業領域未來專業人才。聯華食品 2020 年與 13 所學校系所合作，各類實習人數達 30 人，實習單位遍佈人資、生產、品保、研發等單位，除了安排優秀、具備熱忱且熟悉工廠生產事務的單位主管授課和輔導同學。在實習開始會安排實習啟動會議，過程中透過工作實作外，每週會安排學習單、實務課程讓同學更了解公司運作和相關注意事項，而學習結束前則會舉行實習成果發表會，讓實習生們針對實習內容、成果及心得做報告，讓同學們可以了解其他實習同學的工作內容，廠區主管也會針對同仁們的問題和實習表現給予回饋和建議，協助每位實習生累積職場經驗，探索專業技能並快速了解食品業作業內容。同時，聯華食品也提供實習薪資、勞健保、住宿和膳食等相關福利，另針對表現優異的實習同學，如有適當職缺，畢業後提供優先錄用機會。



↑ 2021 實習成果發表會



↑ 品保檢驗實習活動

輔導員制度

為使新人更快適應新工作、融入公司文化，聯華食品於每個新人報到作業前即會請主管於組織內挑選熱心且具備專業能力的部門同仁擔任輔導員，搭配新鮮人學習計畫，讓輔導員有系統地教導新進同仁，以啟發、協助及教導所屬成員超越自我極限、實現自我成就及奉獻服務的精神。於新人報到 3 個月後，寄送輔導員滿意度調查問卷，針對其對公司整體滿意度、自我評估、以及輔導員對工作指導與生活輔導之情況，確認其學習以及適應狀況，並適時的輔導與調整。輔導員制度大幅降低新進同仁對於新環境的不適應與無助感，增加職場與工作體驗滿意度。



↑ 生產實務實習

另持續與高級職業學校食品科進行建教合作，透過廠區主管及輔導人員提供專業技能訓練及和生活輔導，協助學生從做中學，兼顧課業與工作，以實作磨練相關工作技能與職場人際互動，期望受訓同學於畢業後可以順利接軌職場。



3.3 安全維護，幸福職場

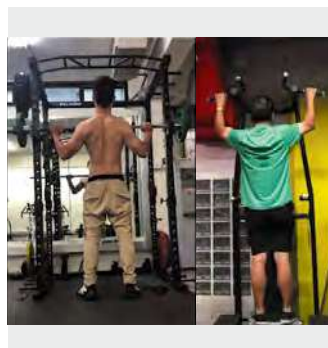
★3.3.1 健康職場

聯華食品每年進行健康檢查，護理師會將每位同仁的檢查指數運用風險等級分類，其中我們發現三高體位的人數有逐漸上升的趨勢，為了讓主管及同仁能更加重視健康體位，聯華自 2021 年 8 月起舉辦了「居家安心動」的社群分享競賽。每天早上在社群公告 1 篇運動影片，透過提供不同的運動肌群訓練參考，讓同仁在防疫的同時，仍保有基本的運動量，持續鍛鍊肌力耐力，增強抵抗力。

多元推廣運動 讓大家動起來！

活動設有「個人獎」，鼓勵同仁每天運動至少一次，培養良好運動習慣，活動期間累積最多次數者，則為該廠區的個人獎得主。另外，活動特別增設「人氣王獎」，同仁除了運動，也可以發揮創意，美編並分享自己的運動照、影片，透過互相按讚、討論及分享運動心得，讓同仁們在防疫期間仍能與其他同仁有聯繫的管道。期望透過本次社群活動，互相影響及鼓勵對方，積極地投入運動，持續培養運動習慣。

本年度活動共有 793 人次參加，參與率 41%。活動期間參與之同仁一共上傳 2,145 篇的運動紀錄；每週運動次數成長 16%；每次的運動時間提升 11%。透過本活動也讓公司同仁更加了解對方的運動喜好，不少同仁因此更在社群內號召，一同參與疫情後的運動盛會，增進社群的互動也提升自己的健康。



動靜皆宜，持續傳播正確健康知識！

除了運動活動之外，為了持續灌輸同仁正確的健康知識，自 2021 年 9 月起舉辦了三期共 6 週的健康有獎徵答活動，共分享了 6 篇有關運動及飲食主題的海報，另外，也開辦了兩門健康知識相關線上課程，共吸引了 392 位同仁參與，幫助同仁在運動的同時，搭配運動及飲食的知識，了解運動對於身體的好處，以及可以參考相對應的指引，動得安心、吃得健康！



健全的工作環境與紓壓

☞ 專屬健身房與韻律教室：

多樣化的運動器材與設備，提供同仁良好的運動環境。

☞ 醫師臨場健康服務：

每月安排職業醫學專科醫師針對過負荷評估中高風險族群、在職健康檢查中高風險族群、健康諮詢、母性保護、肌肉骨骼、聽力保護預防及職災人員復工評估、環境作業人因危害評估等對同仁進行臨場健康服務，2021 年共辦理 42 場次，324 人接受相關服務。



員工健康促進活動彙整表

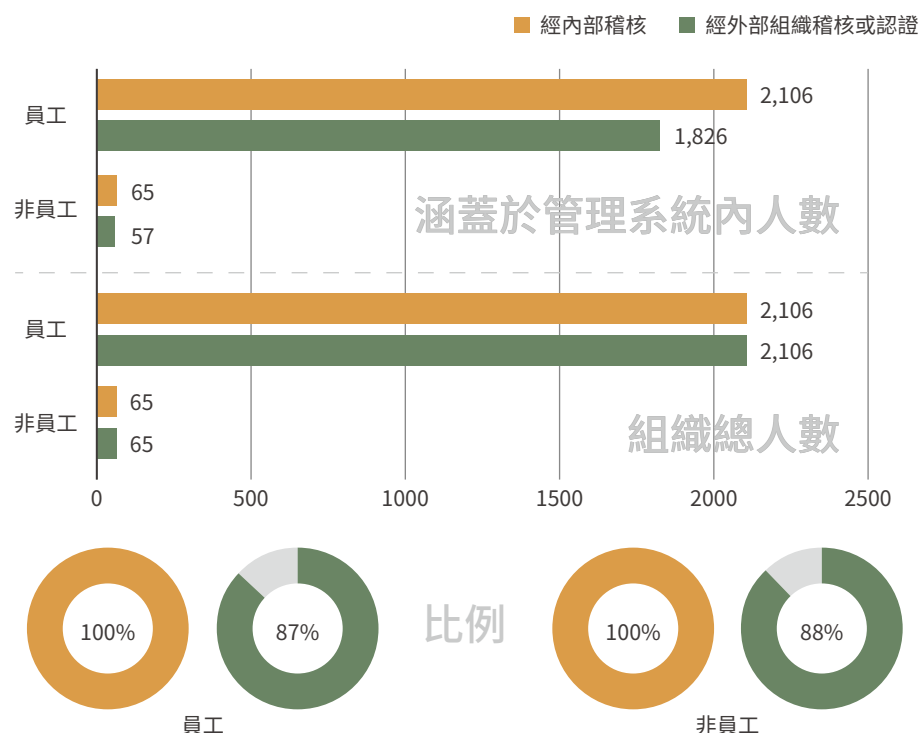
活動與課程	地點	內容描述
線上健康促進知識課程 (2 梯次)	總公司	疫情之下為使同仁能保有急救知識及營養的觀念，特地與外部消防及營養師合作，將課程教材轉製為線上課程，供同仁瀏覽。共計約 79 人參與課程。
急救人員緊急救護課程 (CPR+AED) (2 梯次)	總公司	- 透過舉辦各式職場健康課程，使同仁能保有營養與健康運動的觀念。 2021 年度雖受疫情所限，全公司仍辦理 9 場的健康課程，於各大廠區與辦公室的會議室、運動空間或健身中心等場所，辦理系列健康與營養課程，共吸引了 214 人次的參與。
職場健康保健 - 吃的健康	林口廠	
職場健康保健 - 增肌減脂	林口廠	
IYWL 坐姿徒手肩胛帶穩定運動	基隆廠	
如何舒緩及改善下背痛、久站、久坐之肌肉痠痛	彰化廠	
骨質疏鬆的預防保健	彰化廠	
居家安心動	全公司	活動共有 793 人次參與，參與者每週運動次數提升了 16%；每次的運動時間提升了 11%。
健康知識有獎徵答	全公司	活動共有 392 人次參與，參與者透過 email 及海報汲取相關健康飲食及運動知識，並以線上形式參與有獎徵答。

★3.3.2 安全至上

2021 年職安衛管理持續在落實與精進法規及系統之要求，除危害鑑別風險評估，針對自動檢查、化學品安全管理、危險性設備安管理等亦逐一進行提升，持續規劃、辦理職業安全衛生教育訓練，共 95 場次訓練活動，參與人次達 2,774 人，受訓時數達 6,393 小時，除依據「職業安全衛生教育訓練規則」規定辦理新進、在職人員、調換作業員工教育訓練外，對於危險性機械、設備操作人員，從事有害、特殊等作業與急救人員部分，亦外派或包班辦理相關證照之教育訓練，使員工熟諳作業技能及作業上之安全衛生風險，另為避免意外及傷害事件發生，實施規劃及辦理包含職業災害案例宣導，以了解作業危害、遵守作業規範及異常狀況通報、處理.. 等內容。而為提升員工安全觀念、預防及改善職業傷病發生及健康促進，職安室亦定期辦理法規及政策宣導、三高諮詢講座、癌症的十項危機與徵兆、人因性危害預防、執行職務遭受不法侵害等訓練課程。

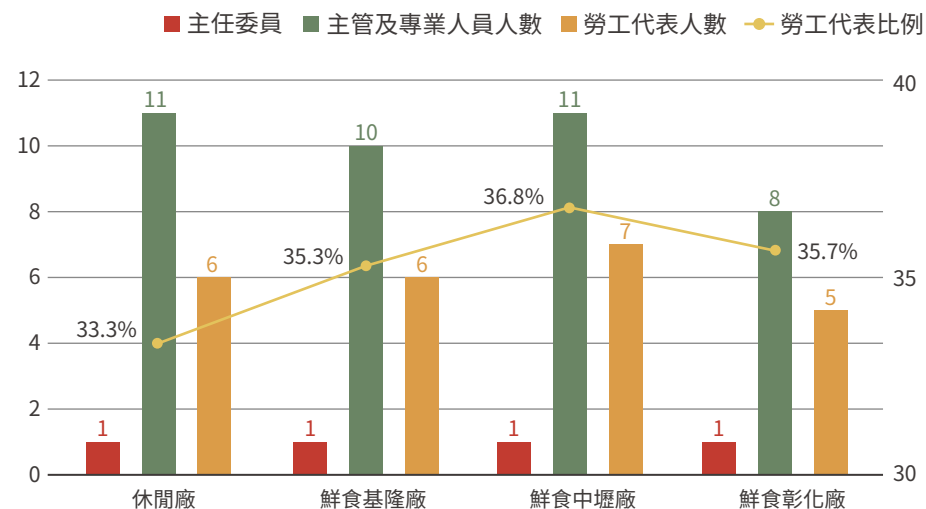
休閒事業部轄下桃園廠 2021 年 10 月，由英國標準協會 (BSI) 完成 ISO45001 及 CNS45001 之換證稽核，鮮食事業部轄下基隆廠、中壢廠及桃園廠 2021 年 9 月，亦分別由英國標準協會 (BSI) 完成 ISO45001 及 CNS45001 之追蹤審查。

職業安全衛生管理系統涵蓋範疇



職業安全衛生委員會組成概況

聯華職業安全衛生委員會之成員，係依職業安全衛生管理辦法第 11 條規定辦理，勞方代表由勞資會議之勞方代表推選。且聯華依職業安全衛生法訂定「職業安全衛生管理」程序，並依此推展安全衛生相關之作業規範供員工遵循，職業安全衛生管理人員隨時實施巡視，並於每月召開職業安全衛生委員會提出缺失改善及建議，各單位依此進行改善及預防災害之工作。

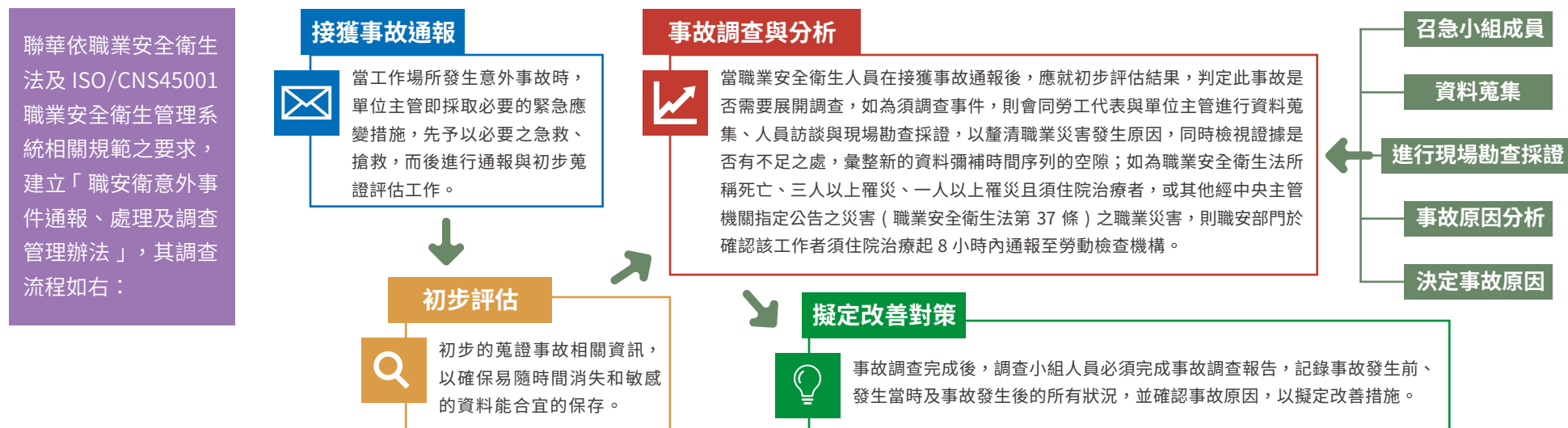


危害鑑別與風險評估流程

聯華依職業安全衛生法及 ISO/CNS 45001 職業安全衛生管理系統相關規範之要求，建立「職安衛風險與機會行動規畫評估辦法」，辨識組織裡工作環境或作業（包含製程、活動或服務）內容，列舉各項可能造成工作者不健康或不安全之情境，與可能遭遇之傷害類型，包含組織控制下可能出現在事業單位及其組織控制下之人員（如承攬人、供應商、訪客及其他利害相關者等）所執行的各項作業，其評估流程如下：



事故調查流程



勞工退避權之行使

本公司對勞工宣導執行職務發現有立即發生危險之虞時，得在不危及其他工作者安全情形下，自行停止作業及退避至安全場所，並立即向直屬主管報告，本公司遵守職業安全衛生法之規定，不對前述之勞工予以解僱、調職、不給付停止作業期間工資或其他不利之處分。

2021 年各廠在員工安全之環境改善

●桃園廠：啟動老舊電纜汰換重整工程，汰換重油及液化石油氣鍋爐，改採天然氣供氣並更改洩漏緊報及遮斷裝置，移除重油儲槽，以消除火災風險；增設分切機與小型起重機，以分別消除切割、重複性作業與肌肉骨骼傷害之風險。



●基隆廠：廠內 LNG 瓦斯管線為維護燃氣安全進行局部汰換；資材倉庫、包裝等作業區之地板面層防滑性持續改善，以消除跌 / 滑倒之風險；封膜機加強開口處之捲夾預防。

●彰化廠：倉儲碼頭建置油壓升降平台，以消除裝 / 卸載貨物時，因貨車車斗高程不一，造成掉落、傾倒等之作業風險；購置分籃機，以減少工作者因物流箱籃於集中或分裝時因抬舉、搬運等動作，造成肌肉骨骼傷害或傾倒、碰撞等風險；為提升用電安全，對於空壓機電源迴路、電子加熱設備用電安全進行迴路保護之改善。

●中壢廠：為使部分 A 字梯的使用具有安全作業的要求，新購移動式登高平台梯，以降低高處作業之墜落風險。



↑ 油壓升降平台



↑ 分籃機



↑ 移動式登高平台梯

工傷概況

2021 年可記錄之職業災害共計 38 件，職業災害頻率為 7.95，分析 2021 年職業災害與嚴重職業災害類型，被切、割、擦傷佔發生率的 25%，除持續進行安全宣導外，亦汰換使用安全刀具，來降低接觸刀具刃部之機會；跌倒、滑倒佔發生率的 22.2%，已持續改善地面之防滑係數及高摩擦係數之安全鞋，另針對行進中之行為加以要求，如減少交談、不得使用手機或嬉戲等行為，以提升行進之專注度；與高低溫接觸佔發生率的 19.4%，係屬作業面偏離標準作業程序所導致，除持續傷害案例宣導作業標準之安全防護概念，也測試適當之安全防護具進行購置使用。

員工職業 傷害統計	工作 總時數	職災			可記錄之職業傷害 總人次	職業傷害所造成的 死亡比率	嚴重的職業傷害比率 (排除死亡人數)	可記錄之職業傷害 比率
		死亡人次	嚴重的職業傷害人次	職業傷害人次				
2021	4,776,600	-	2	36	38	-	0.42	7.95

註 1：工傷數據計算以各廠區每月申報職災統計為主。

註 2：死亡率 = (死亡總數 x1,000,000) / 總實際工作時數。

註 3：嚴重的職業傷害比率 = (嚴重的職業傷害人數 x1,000,000) / 總實際工作時數，工傷判定標準參考「勞工保險被保險人因執行職務而致傷病審查準則」。

註 4：可記錄之傷害比率 = (可記錄之傷害數 x1,000,000) / 總實際工作時數。

非員工職業 傷害統計	工作 總時數	職災			可記錄之職業傷害 總人次	職業傷害所造成的 死亡比率	嚴重的職業傷害比率 (排除死亡人數)	可記錄之職業傷害 比率
		死亡人次	嚴重的職業傷害人次	職業傷害人次				
2021	124,120	-	-	-	0	-	-	-

註 1：工傷數據計算以各廠區每月申報職災統計為主。

註 2：死亡率 = (死亡總數 x1,000,000) / 總實際工作時數。

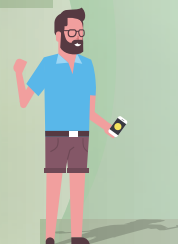
註 3：嚴重的職業傷害比率 = (嚴重的職業傷害人數 x1,000,000) / 總實際工作時數，工傷判定標準參考「勞工保險被保險人因執行職務而致傷病審查準則」。

註 4：可記錄之傷害比率 = (可記錄之傷害數 x1,000,000) / 總實際工作時數。



4 環境永續 持續不懈 ● ● ●

- | | |
|---------------|----|
| 4.1 綠色行動，愛護自然 | 57 |
| 4.2 能源節約，愛護地球 | 58 |
| 4.3 用水節約，珍惜點滴 | 63 |
| 4.4 輕巧簡便，守護環境 | 67 |



★4.2.1 能源管理

聯華食品進行能源管理之資料收集、統計與驗證步驟：

透過各廠工務部每日派員進行抄錶，收集各單位能源耗用狀況，並找出重大使用能源設備或機器（機台）（例如：冰水主機、空壓機、鍋爐、排風機...）。

由環境永續小組針對重大使用能源設備或機器（機台）之耗能量，評估重大能源使用設備或機器（機台）之特性及考量可能影響能源使用之相關變數進行能效分析後，擬訂「重大能源使用設備評估基準線」，請各廠依基準線擬訂節能目標及執行計畫。並將節能效益納入個人及部門之 KPI 績效評核項目，定期進行檢核。

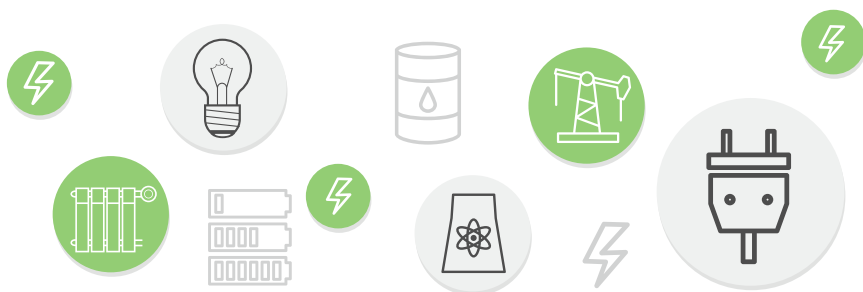
由各廠工務部與生產部門配合，透過優化設備運轉效率、改善生產流程及汰換老舊耗能設備等行動方案之執行，採用量稱系統或人員抄錶等方式，進行節能成效之統計與驗證，以確認個人及部門之節能 KPI 績效之達成結果，並適時檢討節能目標之設定。

聯華食品所有使用之能源皆為非再生能源，主要使用能源為電力，其次為天然氣 (LNG) 及液化石油氣 (LPG)，其餘以重油及柴油為輔，2021 年電力使用總量 31,283,346 度，較 2020 年減少 4.6%；液化石油氣 (LPG) 使用總量 61,715 公斤，較 2020 年減少 80%，天然氣 (LNG) 使用總量 4,049,544 立方公尺，較 2020 年增加 22.7%，重油使用總量 0 公秉，較 2020 年減少 100%。

2021 年電力、天然氣 (LNG) 及液化石油氣 (LPG) 使用量較 2020 年增加，主要原因是 2021 年營收淨額 9,503,739 仟元較 2020 年營收淨額 8,817,320 仟元增加 686,419 仟元成長 7.78% 所連帶影響，其中鮮食廠主要來自客戶端米飯類與麵食類的產品訂單數增加為大宗，休閒廠主要來自油炸類產品組合的增加，此類產品組合的增加，在生產過程中會大量使用電力、天然氣 (LNG) 及液化石油氣 (LPG) 等能源，造成用量增加，另外休閒廠 2021 年液化石油氣 (LPG) 使用量較 2020 年大幅減少 80.6%，2021 年天然氣 (LNG) 使用量較 2020 年大幅增加 480%，主要因為休閒廠近兩年使用天然氣 (LNG) 作為主要能源所致。

近三年各項能源使用統計

能源類別	年度	鮮食廠	休閒廠	總量
外購電力 (度)	2021	18,308,446	12,974,900	31,283,346
	2020	20,647,309	12,157,610	32,804,919
	2019	20,581,300	10,415,400	30,996,700
液化石油氣 (公斤)	2021		61,715	61,715
	2020	-	318,049	318,049
	2019	-	209,580	209,580
重油 (公秉)	2021		0	0
	2020	-	468	468
	2019	-	850	850
天然氣 (立方公尺)	2021	2,731,524	1,318,030	4,049,554
	2020	2,901,375	227,212	3,128,587
	2019	2,989,095	37,947	3,027,042
柴油 (公升)	2021	2,037	15,923	17,960
	2020	2,529	22,403	24,933
	2019	3,844	14,400	18,244



近三年各項能源使用統計

單位：百萬焦耳

能源類別	年度	鮮食廠	休閒廠	總量
外購電力	2021	65,910,406	46,709,640	112,620,046
	2020	74,330,312	43,767,396	118,097,708
	2019	74,092,680	37,495,440	111,588,120
液化石油氣	2021		3,114,703	3,114,703
	2020	-	16,051,660	16,051,660
	2019	-	10,577,337	10,577,337
重油	2021		0	0
	2020	-	18,797,875	18,797,875
	2019	-	34,141,440	34,141,440
天然氣	2021	97,132,993	46,869,147	144,002,140
	2020	103,172,895	8,079,659	111,252,554
	2019	106,292,218	1,349,395	107,641,614
柴油	2021	71,591	559,619	631,210
	2020	88,903	787,361	876,264
	2019	135,100	506,097	641,196

註：依據能源局 2014 年能源統計年報內之能源產品單位熱值表，各能源使用量之熱值轉換因子如下所示。

電力：3.6 百萬焦耳 / 度 (kWh)。

液化石油氣 (LPG)：27,760.8 百萬焦耳 / 公秉 (kl)。

(液化石油氣 (LPG)：1 公斤 = 1.818 公升 = 0.001818 公秉 (kl))。

重油：40,166.4 百萬焦耳 / 公秉 (kl)。

天然氣 (LNG)：35.56 百萬焦耳 / 立方公尺 (m³)。

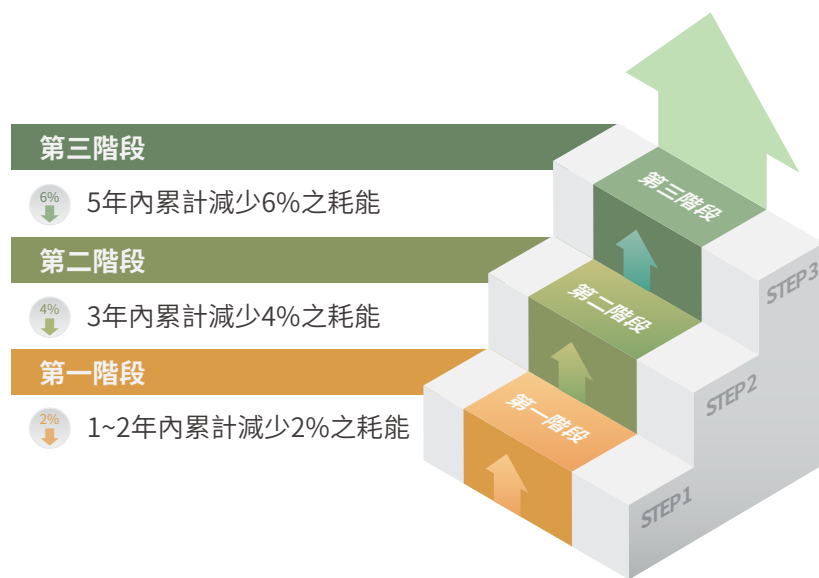
柴油：35.14535 百萬焦耳 / 公秉 (kl)。

節電策略與執行方案

聯華食品的節能策略如下：

- ☞ 配合政府節能政策，達成年度節電率百分之一以上之目標。
- ☞ 持續進行耗能設備汰換措施，優化能源使用效率。
- ☞ 增加採購具有節能標章的設備，導入節能設計之產品與製程。
- ☞ 導入太陽能熱水系統裝置，擴大再生能源的利用。
- ☞ 改用低汙染燃料，以天然氣鍋爐取代重油鍋爐。(2021年已無使用重油鍋爐)

為達成短、中、長期三階段每年減少能耗 1% 以上的目標，聯華食品於 2019 年由環境永續小組擬訂節電策略與執行方案，進行各項節能減碳方案的推動與落實，包括設備節能改善、製程節能改善、照明空調節能改善及節約能源 TQM 提案等活動，並要求各廠落實執行，現已具體達成節電成效。



列舉幾項 2021 年代表性的重大節能措施之改善個案說明如下：

■ 休閒廠：

- ◆ 使用雙效熱泵產生之冰水代替空調節能，年度節電約 14,802 度。
- ◆ 廠區照明 T5 燈管更換為 LED 燈具，年度節電約 29,877 度。
- ◆ 可樂果製程設備放流水回收至冷卻循環水再利用，年約節省 3,582 噸。
- ◆ 可樂果製程設備恆溫放流水用水減量，年約節省 1,314 噸。
- ◆ 卡迪那製程設備使用水減量，年約 3,789 噸。

■ 中壢廠：

- ◆ 生產結線後關閉空調冰水機系統運轉，年度節電約 114,975 度。
- ◆ 非夏季時間空調冰水系統冰水設定溫度調整，年度節電約 134,535 度。
- ◆ 新增太陽能熱水系統，取代現有熱泵系統加熱生產與清潔用熱水，年度節電約 295,476 度。

■ 基隆廠：

- ◆ 3 樓生產作業區空調冰水主機汰舊換新，導入節能新款設備，年度節電約 23,871 度。
- ◆ 1 號冷凍庫機組工程設備汰舊換新，年度節電約 28,105 度。
- ◆ 購置 1 台雙胞胎蒸箱以汰換蒸烤箱，年度節電約 25,237 度。

■ 彰化廠：

- ◆ 空調系統 6 組冰水冷排機組汰舊換新，提高熱交換效能同時減少排風扇運轉，電流降低設備用電量，年度節電約 5,139 度。
- ◆ 中央空調主機熱交換器藥洗、冷凍油更換提高熱交換效率，節省主機用電量，年度節電約 4,438 度。

- ◆ 半成品冷藏庫壓縮機汰舊換新，提高熱交換效能減少運轉電流降低設備用電量，年度節電約 2,239 度。
- ◆ 原料冷藏庫壓縮機汰舊換新，提高熱交換效能減少運轉電流降低設備用電量，年度節電約 8,005 度。
- ◆ 製程二次交換主機全面保養，降低設備用電量 (冷卻水塔、熱交換管、管路酸洗除水鈣作業)，年度節電約 24,411 度。
- ◆ 原料冷藏庫壓縮機汰換，提高熱交換效能減少運轉電流降低設備用電量，年度節電約 24,411 度。

2021 年各廠節電成效統計

廠區別	鮮食廠			休閒廠
	中壢廠	彰化廠	基隆廠	
節電量 (度 / 年)	544,977	66,313	77,214	44,679
節能量 (百萬焦耳 / 年)	1,961,917	238,727	277,970	160,844

註1：電力：3.6百萬焦耳／度（KWh）。

註 2：節電量計算是以設備汰換 / 更新“前”為基準線進行計算。

能源集中度

聯華食品在產品和服務方面，除要求商品開發單位提供給客戶的各項產品，其設計開發時應考量生產製造過程是否符合節能環保要求外，採用能源密集度 (Energy Intensity) 作為衡量能源使用效率的指標。

能源密集度是指生產過程中每單位營收淨值所需消耗的能源度數 (能源密集度 = 能源消耗之百萬焦耳數 (MJ) / 營收淨值 (仟元))，若能源密集度下降，表示創造單位營收淨值時，所需使用的能源度數下降，能源使用效率是提升的。

2021 年聯華食品整體能源密集度為 26.43(MJ / 仟元)，較 2020 年的 30.06 (MJ / 仟元) 減少了 3.63，由此可以看出 2021 年整體能源密集度較 2020 年佳，顯示聯華食品需要持續提升能源使用效率，加強節能管理的相關作為，落實推動各項節能方案。

近三年整體能源密集度

	2019	2020	2021
耗能量 (MJ)	263,240,311	265,076,061	260,368,099
營收淨額 (仟元)	8,588,903	8,817,320	9,847,758
能源密集度 (MJ / 千元)	30.65	30.06	26.43

近三年鮮食廠能源密集度

	2019	2020	2021
耗能量 (MJ)	180,519,997	177,592,110	163,114,990
營收淨額 (仟元)	4,410,005	4,701,037	4,739,780
能源密集度 (MJ / 千元)	40.93	37.77	34.41

近三年休閒廠能源密集度

	2019	2020	2021
耗能量 (MJ)	82,720,314	87,483,951	97,253,109
營收淨額 (仟元)	4,178,898	4,116,283	5,107,978
能源密集度 (MJ / 千元)	19.79	21.25	19.04

★4.2.2 污染防治

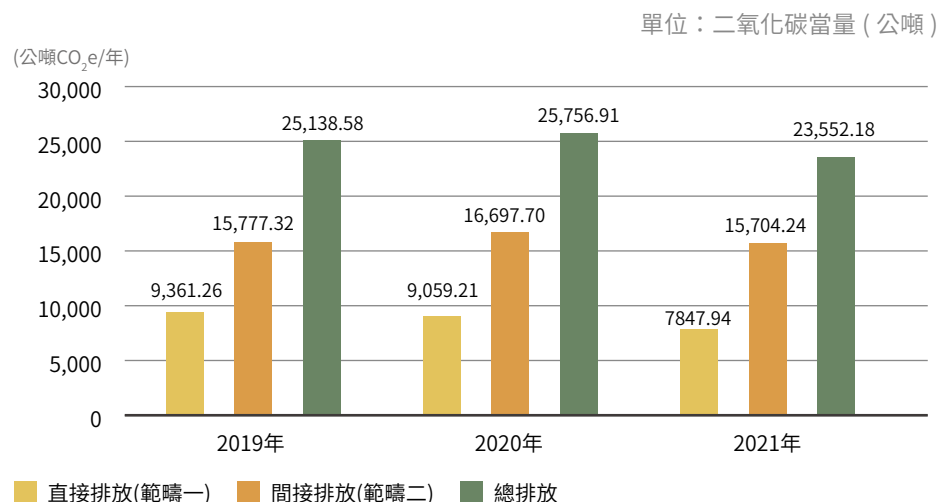
溫室氣體排放

聯華食品溫室氣體排放來源，直接排放（範疇一）是以使用液化石油氣（LPG）及天然氣（LNG）為主，其次是重油與柴油，間接排放（範疇二）是以使用電力為主。

聯華食品經盤查各廠 2021 年溫室氣體總和排放量為 23,552 公噸 CO₂e，其中範疇一直接排放量為 7,847.94 公噸 CO₂e，範疇二間接排放量為 15,704.24 公噸 CO₂e，2021 年溫室氣體總排放量較 2020 年減少 8.5%。

2021 年聯華食品已將重油鍋爐全數汰換成以低污染的天然氣或瓦斯鍋爐，並輔以實施各項節能專案，以達溫室氣體預期減量的目標。

近三年整體溫室氣體排放統計



註：溫室氣體排放計算採營運控制權法進行盤查，計算方法為活動數據 * 排放係數 * GWP 值（排放係數值引用環保署溫室氣體排放係數管理表 6.0.3 版，GWP 值係引用 IPCC 第四次評估報告（2007），溫室氣體包含 CO₂、CH₄、N₂O、HfC）；各廠電力之溫室氣體排放量係使用經濟部能源局 2019 年度公布之電力排碳係數計算。

近三年溫室氣體排放密集度

排放量（公噸 CO ₂ e/ 年）	2019	2020	2021
銷售收入或淨利（千元）	8,588,903	8,817,320	9,503,739
溫室氣體排放總量（噸）	26,517.68	25,756.91	23,552.18
排放強度（噸 / 百萬元）	3.09	2.92	2.48

近三年鮮食廠溫室氣體排放量統計

單位：公噸

鮮食排放量（公噸 CO ₂ e/ 年）	2019	2020	2021
鮮食直接排放（範疇一）	5,622.11	5,469.11	5,137.94
鮮食間接排放（範疇二）	10,475.88	10,509.48	9,190.84

註：溫室氣體排放計算採營運控制權法進行盤查，計算方法為活動數據 * 排放係數 * GWP 值（排放係數值引用環保署溫室氣體排放係數管理表 6.0.3 版，GWP 值係引用 IPCC 第四次評估報告（2007），溫室氣體包含 CO₂、CH₄、N₂O、HfC）；各廠電力之溫室氣體排放量係使用經濟部能源局 2019 年度公布之電力排碳係數計算。

近三年休閒廠溫室氣體排放量統計

單位：公噸

休閒排放量（公噸 CO ₂ e/ 年）	2019	2020	2021
休閒直接排放（範疇一）	4,236.32	3,590.1	2710
休閒間接排放（範疇二）	6,183.36	6,188.22	6513.4

註：溫室氣體排放計算採營運控制權法進行盤查，計算方法為活動數據 * 排放係數 * GWP 值（排放係數值引用環保署溫室氣體排放係數管理表 6.0.3 版，GWP 值係引用 IPCC 第四次評估報告（2007），溫室氣體包含 CO₂、CH₄、N₂O、HfC）；各廠電力之溫室氣體排放量係使用經濟部能源局 2019 年度公布之電力排碳係數計算。

聯華食品除針對溫室氣體（CO₂e）定時紀錄檢視外，針對其他空汙排放量亦有定時檢視。

近三年氮氧化物 (NOx)、硫氧化物 (SOx)，及其它重大的氣體排放統計

單位：公噸

排放量	鮮食廠			休閒廠		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
氮氧化物 (NOx)	5.78	8.79	8.77	7.49	4.14	0.55
硫氧化物 (SOx)	0	0	0	9.71	3.56	0.02
持久性有機 污染物 (POP)	0	0	0	0	0	0
揮發性有機 化合物 (VOC)	0	0	0	0	0	0
有害空氣污染物 (HAP)	0	0	0	0	0	0
懸浮微粒 (PM)	0.164	0.119	0.139	3.97	3.225	3.424

註 1：休閒廠因產品類型有主要生產產品由炸馬鈴薯，使得於空汙排放中含有部分硫化物。

註 2：依據行政院環保署固定污染源空污費排放量整合系統計算。

2021 整體空汙排放統計量較 2020 年減少 13.95 噸，減少比例為 51.9%。

近三年聯華食品空汙排放量統計

單位：公噸

空汙排放量總量	2019	2020	2021
NOx+ SOx	22.98	23.52	9.34
懸浮微粒 (PM)	4.13	3.33	3.563
總量	27.11	26.85	12.903

4.3 用水節約，珍惜點滴

★4.3.1 用水管理

近年來廠區用水逐年增加，在國內水資源日趨匱乏下，將用水合理化於生產製程中，提升用水管理與回收再利用的效能，以降低每年幾乎都會發生的缺水的衝擊與風險，成為未來環境與企業永續的雙贏策略。雖然節水的直接效益對企業只是一小部分，但是在間接誘因的引導下，例如投入成本的減少及降低缺水的危機，都是持續改善的重要動力。目前廠區持續推動並規畫提升製程生產效率以減少用水及擴大水的回收再利用，以追求用水效率的極大化，促進對水資源的重視與節約，以下述方式來確保管理的目的。

👉 開源回收，節流減量

👉 持續改善

👉 透過管理手法達到效果

➡ 廢水分流，多重再利用，達到水資源最大效益

👉 整合技術資源，經驗分享等

水資源使用情況

聯華食品主要生產用水以自來水為主，其次為地下水，2021 年總用水量為 595.36 百萬公升，鮮食廠用水量為 468 百萬公升，休閒廠為 127 百萬公升，鮮食廠占聯華食品整體用水量之 78.6%。

聯華食品 2021 年用水量較 2020 年減少 67.14 百萬公升，約減少 10%。

用水量減少原因主要為鮮食廠 2021 年用水量較 2020 年減少約 60 百萬公升，為製程改善及增加回收水再利用等方式來降低用水量。

然而休閒廠 2021 年用水量較 2020 年減少約 6.4 百萬公升，主要因為產品組合變化所造成，未來持續透過生產製程改善及增加回收水再利用等手段來逐步降低用水量。

近三年各廠水資源使用量統計

單位：百萬公升

	年	水源	鮮食廠	休閒廠	總量
地下水	2021	淡水	82.897	110.411	193.30
	2020	淡水	92.4	106.56	198.96
	2021	淡水	94.18	95.95	190.13
第三方的水 (自來水廠)	2021	地表水	385.104	16.945	402.049
	2020	地表水	436.40	27.14	463.54
	2021	地表水	458.38	27.48	485.86
總取水量	2021		468.001	127.356	595.357
	2020		528.8	133.7	662.5
	2021		552.56	123.43	675.99

註 1：2020 年度用水量數據來源係依各廠水費單統計數據及各廠水表紀錄得來。

註 2：淡水 (≤ 1,000 mg/L 總溶解固體)。

近三年各廠水資源回收量統計

單位：噸

	年	鮮食廠	休閒廠	總量
其他 (污水處理回收水)	2021	54,132	-	54,132
	2020	56,831	-	56,831
	2021	59,725	-	59,725
佔取水量之比例	2021	11.5%	0.0%	9.1%
	2020	10.7%	0.0%	8.6%
	2021	10.8%	0.0%	9.0%

近三年各廠耗水量 / 儲水量變化統計

單位：百萬公升

	年	鮮食廠	休閒廠	總量
耗水量	2021	78.815	6	84.815
	2020	80.43	23	103.43
	2021	128.13	19	147.13
儲水量變化	2021	0	0	0
	2020	0	0	0
	2021	0	0	0

註 1：2021 年度水資源回收量數據來源係依各廠水表紀錄得來。

註 2：耗水量 = 總取水量 - 總排水量。

註 3：儲水量之變化 = 報導期間結束時的總儲水量 - 報導期間開始時的總儲水量。

註 4：2020 年休閒廠耗水量因水表故障，故揭露推估值，推估邏輯為 2019 年每公噸產量用水強度 * 2020 年產量。

鮮食廠 - 依終點劃分的排放量

單位：百萬公升

類型	2019	2020	2021
地表水	72.898	74.607	79.799
第三方的水	398.736	373.763	309.387
總排放量	471.634	448.37	389.186

休閒廠 - 依終點劃分的排放量

單位：百萬公升

類型	2019	2020	2021
地表水	88.53	115.67	111.56
第三方的水	1.55	19.84	10.12
總排放量	90	136	121.68

節水措施

聯華食品節約用水工作刻不容緩，藉由節水的觀念與做法融入產品開發設計與生產、水資源使用監控或量稱系統設置，與水資源使用效益評核機制建置、節水效益納入部門 KPI 績效評核項目、跨部門環境永續小組進行各項節水方案的推動與落實，以及海報、標語與教育訓練課程等多元方式宣導節約用水，具體落實聯華食品用水節約的承諾。

限水應變措施

為預防因缺水、限水引起的生產損失，聯華食品各廠成立「限水應變小組」，統合各相關單位並分配工作職掌，制定「聯華食品因應自來水限水應變處置計畫」，加強緊急應變編組人員間的協調運作，在政府宣佈執行限水措施時，藉由應變機制的立即啟動，降低缺水和限水所引發的營運損失。

限水應變措施如下

☞ 政府限水公告後由廠長室立即成立限水應變小組，定期召開應變會議

☞ 由應變小組依政府公告之停供水三階段，擬定限水期間的節水方案

2.1 第一階段方案：進行減壓供應及部分停止供水之作為

2.2 第二階段方案：啟動井水及回收水供應之備援系統

2.3 第三階段方案：尋求外部廠商進行水車供水

☞ 由工務部負責限水期間各階段節水方案之執行與回報

☞ 由品保部品保小組進行限水期間各種水源之水質管控作業

☞ 由廠長室文宣小組負責限水期間各種節約用水之宣導及文宣之張貼

水風險評估

聯華食品以情境分析方式了解水風險對營運之潛在衝擊。預估未來降水量減少，評估營運據點之總體水風險程度均為「低」。另採用世界資源研究院 (WRI) 水風險評估工具，納入台灣水資源分布情況進行分析，鑑別目前台灣營運據點，所有據點均未位於高水資源壓力地區。

水相關衝擊議題和

2020 下半年起水資源嚴峻，各廠區因水資源條件不同，配合經濟部水利署與各區工業區相關規定。

● 休閒 - 林口廠區 2020 年配合政府抗旱水井調查，並於 2021 年 1 月至 6 月配合政策提供消防隊與民眾取水。

● 鮮食 - 中壢廠區配合中壢工業區 2020 年 10 月起每周回報用水量，並於 2021/5/13 起配合自來水公司桃園地區及新北市林口區每月用水 1,000 度以上之工業用水戶節水 13%。

未來各廠區持續針對水資源使用與回收再利用進行各項專案。

★ 4.3.2 廢水處理

為減少環境衝擊，聯華食品訂定完整的廢水處理措施作業規範進行管理，透過設備保養計畫表定期保養，使各廢水處理單元都能發揮最大功效。目前廢水處理的方式朝向源頭分流管理及持續導入廢水處理新的技術，另一方面將人力配置 24 小時處理廢水，以減低廢水處理的壓力，並減少意外情形發生。

聯華食品廢水處理主要來源

☞ 原料清洗階段：大量砂土雜物、葉、皮、鱗、肉、羽、毛等進入廢水中，使廢水中含大量懸浮物。

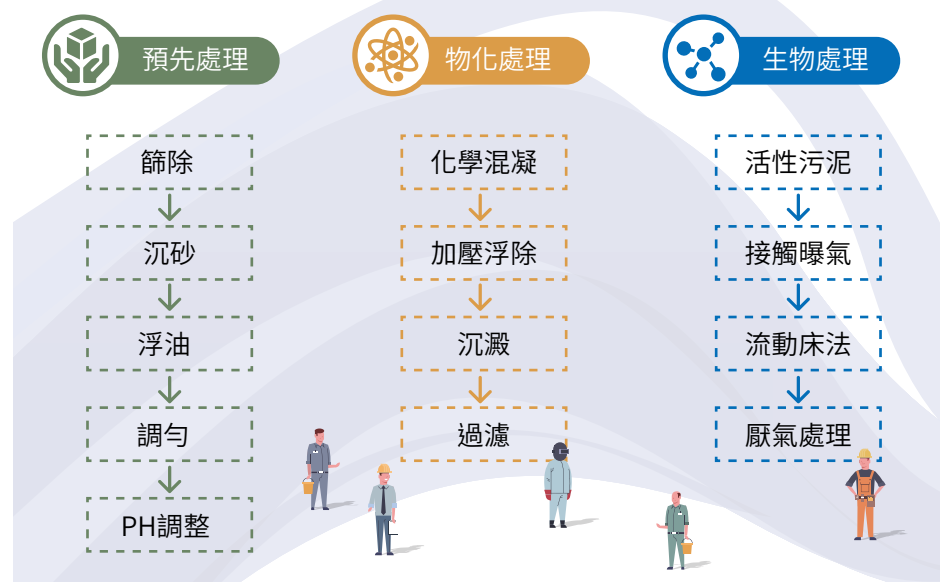
☞ 加工階段：原料中很多成分如；糖、澱粉、油脂等在加工過程中不能全部利用，未利用部分進入廢水，使廢水含大量有機物。

☞ 成形階段：為增加食品色、香、味及延長保存期，使用了各種食品添加劑，一部分進入廢水，使廢水中含有化學成分複雜。

聯華食品排出的廢水以含有糖、澱粉、油脂及懸浮固體的有機性質為主，因製品、製程、季節及地區等不同因素，其排出的廢水亦不盡相同，致廢水污染特性及污染量差異頗大，處理方式亦有所不同，主要以調整 PH 值、去除有機物等為目的，主要處理方式如下表所示：

廢水處理順序為：

有機廢水 → 預先處理 → 物化處理 → 生物處理 → 放流 (部分回收)



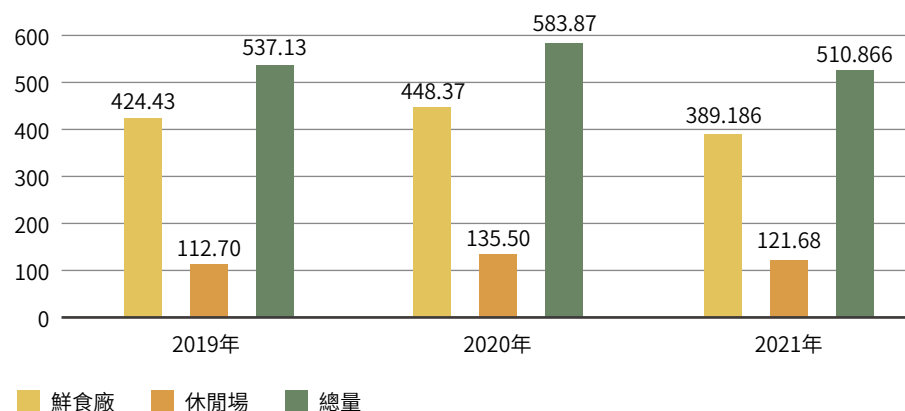
廢水處理情況

聯華食品 2021 年廢水處理量為 592.55 百萬公升，鮮食廠廢水處理量為 470.87 百萬公升，休閒廠廢水處理量為 121.68 百萬公升，鮮食廠占聯華食品整體廢水處理量之 79.5%。

聯華食品 2021 年廢水處理量較 2020 年增加約成長 1.5%，主要原因是 2021 年營收淨額較 2020 年成長 7.9% 所影響，鮮食廠成長主要來自客戶端米飯類與麵食類產品的訂單增加，休閒廠成長主要因為產品組合變化，將透過製程改善及增加回收水再利用等手段來逐步降低整體廢水處理量。

近三年各廠廢水排放處理總量

單位：百萬公升



各廠區汙水排放標準

項目	單位	鮮食廠			休閒廠
		基隆廠	中壢廠	彰化廠 (註 1)	林口廠
水溫	°C	<45	<42	5-9 月 <38 10-4 月 <35	<45
氫離子濃度 (pH)	PH 值	5 ~ 9	5 ~ 9	6 ~ 9	5 ~ 9
生化需氧量 (BOD)	毫克 / 公升	400	320	30	600
化學需氧量 (COD)	毫克 / 公升	480	480	100	800
懸浮固體 (SS)	毫克 / 公升	400	320	30	600
排放方式		工業區 汙水廠	工業區 汙水廠	直接排放	工業區 汙水廠

註 1：因鮮食 - 彰化廠不屬工業區汙水廠納管，採直接排放，排放標準依環保主管機關訂定之標準，其餘廠區依照各工業局汙水處理廠排放標準訂定。

註 2：各廠外部檢測頻率為每半年一次，均符合排放標準。

4.4 輕巧簡便，守護環境

★4.4.1 資源利用

造成污染也增加了廢棄物處理的負擔，唯有減少使用量，才能降低對環境的衝擊。伴隨國內外永續發展之趨勢與政策方向，聯華食品依循廢棄物管制法精神，將管理思維從末端處理轉變為資源回收再利用，形成循環經濟。自 2005 年推動廢棄物減量後，廢棄物源頭減量也是資源回收再利用的重要項目，包括減少使用一次性廢棄物，減少使用塑膠袋及避免產品過度包裝等，除了從自身做起外，更用制定法律來加以規範。在拋棄型社會的消費型態下，為追求日常生活便利性，常衍生出許多使用一次即丟的產品，此類一次用產品不僅造成資源的浪費且往往難以有效回收，不但對環境造成污染也增加了廢棄物處理的負擔，唯有減少使用量，才能降低對環境的衝擊。

[illegible]

為了達到永續發展的目標，減少廢棄物產生，促進資源回收再利用，廢棄物管理減量的遠期目標，聯華食品針對廢棄物提出「零廢棄」的目標，由過去末端「妥善處理」，漸改採進「源頭減量」為優先，無法源頭減量者則分別採再使用及回收再利用等方式，提倡以減量、綠色消費等方式，促進資源循環再利用，建立永續發展的「零廢棄」。在廠區廢棄物減量目標中，除了個人生活習慣相關外，是否將包材使用可回收材質，再針對材料分類回收。讓生產設備更加自動化，降低異常情形來減少廢棄物品，及將產品與包裝相互連結，加深產品的獨特性等，都是廠區未來針對綠色循環經濟的目標。

[illegible]

聯華食品非常重視廢棄物處理廠商之遴選與評估，每年都會透過各廠廢棄物資源管理專責單位進行廢棄物處理廠商之遴選，主要是透過行政院環保署「清除處理機構服務管理資訊系統」（<http://wcds.epa.gov.tw/>）中查詢合格的處理廠商，取得處理廠商相關資訊後，會到廢棄物處理廠進行拜訪，了解廠商可清除之品項、清除流程、載運配合模式及最終處置場域等等，再由行政支援處環保專責主管與各廠廢棄物資源管理專責人員共同評估後，選定廢棄物處理廠商，各廠廢棄物資源管理專責人員於合約期間將不定期進行處理廠訪廠巡查作業，以確認符合各項環保法令規定。

休閒廠藉由生產製程改善，逐年減少原物料耗用

- 休閒廠從源頭減少廢棄物，藉由生產製程改善，逐年減少原物料的耗用。
- 針對廠區產出的廢棄物處理，依相關環保法規優先以資源回收再利用為主，對於無法可回收再利用的廢棄物，採用焚化方式作為最終處理。

鮮食廠為超商之
代工，其產品開
發及原料管理皆
有其供應鏈串連
及管控

- 鮮食廠在產品開發及原物料使用皆配合客戶端的供應鏈串連及管控。
- 在包材選擇、產品用料和廢棄物處理等，採取減低環境的負荷和做到對環境的關懷與保護為主。

聯華食品廢棄物管理重點

- 1 必須遴選有合格許可證的清運及處理廠商，勘查清運及處理過程是否合法，訂定相關合約由法務審核完成合約後才可以清運處理。
- 2 廠區清運時須先將廢食用油收集至油區桶槽及防溢堤內集中，並請廠商於固定時間內清運。
- 3 清運時確認清運數量及是否有異物，協助廠商上車後，並進入行政院環境保護署事業廢棄物申報及管理資訊系統，進入廢食用油專區三聯單申報。
- 4 確實申報包括清理方式、再利用廠商、清運日期及時間、清除機具車號、確認清運品項及重量後，始完成申報。

廢棄物種類與處理方式

聯華食品包括原物料、產品及廢棄物都有受到規範及管制，廠區對廢棄物的清運處理尤為嚴謹，而廢棄物也可分為一般垃圾、可再利用及可資源回收三類，且聯華 2021 年無產生有害廢棄物。

☞ 一般垃圾：一般生活及環境清潔所產生之生活廢棄物。

☞ 可再利用：污泥、廢食用油、廚餘、植物性廢渣及動物性廢渣等。

☞ 可資源回收：包含廢紙、麵粉袋、PE 塑膠袋、PVC 廢管材、廢鐵、廢油桶…等。

近三年鮮食廠廢棄物的處置方式

單位：公噸

廢棄物組成成分	2019		2020		2021	
	廢棄物的產生	廢棄物的處置移轉	廢棄物的產生	廢棄物的處置移轉	廢棄物的產生	廢棄物的處置移轉
一般廢棄物 H/D 類	1,138.79	焚化處理	1,101.00	焚化處理	1466.36	焚化處理
一般廢棄物 R 類 (廚餘 / 動植物廢渣)	1,466.83	再利用	1,442.46	再利用	1583.766	再利用
資源回收 (廢紙 / 廢塑膠 / 廢鐵)	378.68	再利用	380.85	再利用	453.90	再利用
其他：食品加工污泥	1,737.43	焚化處理 (有機質肥料)	1,684.33	焚化處理 (有機質肥料)	1511.29	焚化處理 (有機質肥料)
廢棄物總量	4,721.73		4,608.63		5015.31	

近三年休閒廠廢棄物的處置方式

單位：公噸

廢棄物組成成分	2019		2020		2021	
	廢棄物的產生	廢棄物的處置移轉	廢棄物的產生	廢棄物的處置移轉	廢棄物的產生	廢棄物的處置移轉
一般廢棄物 H/D 類	133.32	焚化處理	184.44	焚化處理	194.81	焚化處理
一般廢棄物 R 類 (廚餘 / 動植物廢渣)	1,286.20	再利用	1,273.41	再利用	630.09	再利用
資源回收 (廢紙 / 廢塑膠 / 廢鐵)	552.14	再利用	683.19	再利用	749.81	再利用
其他：食品加工污泥	542.34	焚化處理 (有機質肥料)	504.2	焚化處理 (有機質肥料)	514.76	焚化處理 (有機質肥料)
廢棄物總量	2514		2,645.24		2089.47	

近三年各廠廢棄物處理量

單位：公噸

廢棄物類別	年度	休閒廠	鮮食廠	廢棄物總量
一般事業廢棄物	2021	630.097	751.43	1,381.52
	2020	1,273.406	808.55	2,081.96
	2019	1,236.49	1,682.71	2,919.2
生活廢棄物	2021	194.815	790.65	985.46
	2020	184.44	691.97	876.41
	2019	109.99	961.19	1,071.18
其它 (資源回收)	2021	749.813	1,821.21	2,571.02
	2020	683.19	2,228.49	2,911.68
	2019	552.14	2,603.37	3,155.51

2021 年各廠廢棄物處理方式統計

單位：公噸

廢棄物處理方式 (公噸)	休閒廠	鮮食廠	總量	占比 (%)
焚燒	194.815	843.65	1,038.46	20
再利用	1,144.842	2,641.15	3,785.99	71
其它 (資源回收)	0	453.90	453.90	9
總量	1,339.657	3,938.70	5,278.35	100

註：焚燒 = 直接處置；再利用與資源回收 = 移轉處置。



廚餘回收再利用

聯華食品自 2018 年起配合政府政策，實行廚餘回收再利用，委託擁有合格處理證的處理業者配合廚餘的運送處理，使廚餘受到管制，避免發生異常情形，讓廚餘能合法進入廢棄物再利用系統。

處理回收流程須先將回收廚餘放置固定地點集中管理避免雜亂。並請廠商於固定時間內清運，減少異常氣味產生。清運時確認清運數量及是否有異物，協助廠商上車後，並進入行政院環境保護署事業廢棄物申報及管理資訊系統，進入再利用三聯單申報。確實申報內容包括；清理方式、再利用廠商、清運日期及時間、清除機具車號、確認清運品項及重量後，始完成申報。

廚餘減量方案

聯華食品針對廚餘減量問題提出相關配套措施，各種可行方案如下

方案一

評估自行設置廚餘減量處理設施



方案二

評估於廠內設置瀝乾 / 脫水設備，再委託清運，減少重量



方案三

在廠內將廚餘細分植物性、動物性後，再委託清除處理，增加去化管道



- ▶ 聯華食品將優先採取方案三，將於廢棄物清理計畫書進行修改後，在廠內將廚餘細分植物性、動物性後，再委託清除處理，增加去化管道

近三年廚餘處理量

單位：公噸

廢棄物類別	年度	休閒廠	鮮食廠	總量	處理方式
廚餘	2021	0	1495.47	1495.47	再利用
	2020	0	1,442.46	1,442.46	再利用
	2019	34.84	835.43	870.27	再利用

註：聯華食品 2021 廚餘總量為 1495.47 噸，相較於 2020 年 1442.46 噸，增加 3.6%，主要為 2021 年鮮食事業部產品變化影響，未來會更致力於減少廚餘等相關廢棄物產生，而 2020 相較 2019 年增加 65%，主要 2020 年起計算方式將廢棄物廚餘 (R-0106)、動物性廢渣 (R-0119)、植物性廢渣 (R-0120) 三類統一歸類為廚餘。

★ 4.4.2 輕薄包裝

聯華重視消費者需求，由消費者角度來設計產品包裝規格大小及使用便利性，並積極推動公司「易回收」、「低汙染」、「省能源」的包裝概念，海苔多入包裝全數改為單一材質，提升包材回收之便利性，除海苔外，未來堅果外袋也將改為單一材質，持續朝向對地球環境友好的綠色包裝發展。

持續執行公司包材減量計畫，2021 年減量產品：可樂果、卡迪那、滿天星包材減量，逐步調整內容物與包裝大小之最適性，降低包裝大於內容物的浪費包材情況，脫氧劑用量逐年下降，以充氮保鮮替代脫氧劑保鮮，同時，展開易撕性包材專案，透過材質應用與優化調整，友善消費者使用體驗。

聯華食品元本山海苔為上市食品公司第一家榮獲減碳標籤，除海苔產品外，未來再規劃卡迪那之相關產品申請碳標籤，響應政府環保政策，善盡企業社會責任，達到節能減碳愛地球的永續目標！



5 關懷里鄰 守望相助 ● ● ●

5.1 結合本業，社會共融

72



聯華食品除了致力實現對消費者自然、安心、美味的承諾外，也期望透過社會公益的參與，支持不同類型的弱勢團體，表達聯華食品對臺灣這片土地的關懷。

★5.1.1 社會參與

聯華食品破萬包休閒食品挹注 1919 食物銀行為弱勢家庭加油打氣

台灣於 2021 年進入疫情嚴峻的一年，尤以五月開始之三級警戒最為緊張，各行各業皆受到影響，而在此狀況下，聯華食品透過 1919 食物銀行，了解到許多弱勢家庭處境更是雪上加霜，長期支持弱勢族群的聯華食品也開始思考如何帶給社會溫暖和幸福，協助民眾儘快回歸正常生活。聯華食品表示，「我們思考捐贈休閒食品或許可以帶給民眾更多療癒效果，和 1919 食物銀行深談過後，與我們的想法不謀而合，聯華食品的可樂果和卡迪那四重脆可以撫慰孩子們的心靈，對孩童來說心理上的溫暖和幸福也是十分重要。」。

希望為這些受疫情影響的家庭帶來正面的力量，聯華食品透過 1919 食物銀行捐出了 500 箱的可樂果和 500 箱的四重脆，總計超過 12,000 包休閒食品。「我們希望能照顧疫情期間沒被照顧到的人，小朋友拿到可樂果開心的模樣，也讓我們覺得這樣的方向是正確的。」。

「太魯閣號事故」救災捐款

2021 年 4 月 2 日上午，一輛工程車從山坡滑落，撞上行經的花蓮縣秀林鄉的太魯閣號 408 次列車，造成列車出軌，卡在隧道內。許多人當場失去生命跡象，此事故造成 49 人死亡、213 人輕重傷。

因應救災物資及受災家屬撫恤所需，並向救災人員表達敬意，聯華食品捐款新台幣 100 萬元，全數捐入衛生福利部捐款專戶，期望拋磚引玉協助政府救災工作，也為台灣集氣祈福。

萬歲堅果盃足球賽 陽光灌「鈣」一次到位 孕育足球幼苗更茁壯

聯華食品多年來推廣國內少年足球不遺餘力，舉辦邁入第三年的萬歲堅果盃少年足球賽，今年報名隊數再創新高，報名消息公布即湧入 500 支球隊報名。

聯華食品陳淑芬副總經理表示，今年特別新增設 U6 幼童組，期盼有更多小球員參賽同樂，透過萬歲堅果盃少年足球賽，陽光加鈣，增加小朋友對運動的興趣及熱情，開發潛能，此外聯華食品更持續照顧偏鄉球隊，足球運動不分彼此，孩子們也能無後顧之憂，快樂踢球。

勇闖 11 日總決賽 16 強的共計 64 支隊伍，全國總決賽採單淘汰賽制，歷經一整天的激烈廝殺，U12 組由大安足球俱樂部（白）稱冠，台東縣豐里國小獲亞軍，季軍新市足球隊，殿軍熱血足球 U12A。

U10 組冠軍為力里飛鷹隊，亞軍 Sklub 暴龍，季軍大安足球俱樂部 U10（藍），殿軍社口國小，U8 組 TFA U8 尤文圖斯勇奪冠軍，Torero U8 A 隊居亞，季軍大安足球俱樂部，殿軍桃園捷豹，前四名球隊均獲得高額獎金與豐富的萬歲牌好禮。

大會各組也選出最佳得分王與最佳精神獎個人獎項殊榮，U8 組得分王為 TFA U8 尤文圖斯隊羅允澤、最佳精神獎大安足球俱樂部郭子濤，U10 組得分王 Sklub 暴龍隊陳柏諺，最佳精神獎社口國小黃政杰，U12 組得分王豐里國小顏嘉辰，最佳精神獎新市足球隊黃偉倫。

U6 組晉級四強球隊即可獲得由萬歲牌及贊助廠商提供精美獎品，四強隊伍分別是夢幻小星星隊、衛斯理藍鯨隊、TFA 墨西哥隊以及 LS 小象隊，最佳精神獎由 TFA 墨西哥隊林逸嘉拿下。

休閒食品龍頭「聯華食品」旗下「萬歲牌」鼓勵孩童健康補鈣從小開始，為把握鈣質最佳攝取時期，「萬歲牌」透過足球運動做為健康補鈣的橋樑。

延續往年深耕基層，今年更送暖至中台灣偏鄉球隊，贊助嘉義縣立社口國小、頭份市尖山國小各 10 萬元足球裝備金，用愛照亮偏鄉學童的足球夢，協助偏鄉球隊永續發展足球運動，培育更多台灣足壇未來之星，打造國內足球根基，拋磚引玉回饋社會。

期待藉由全國少年的足球熱情，鼓勵孩子們走出戶外，以期達到培養孩子對足球運動與戶外體育活動的興趣，同時陽光補鈣強健體魄，奠定未來良好健康的基礎，一起 Viva Everyday。



元長國小課桌椅翻新計畫

元長國小位於雲林縣元長鄉，於民國四年建校，至今建校已逾百年歷史，因地處偏僻，教學資源匱乏，且鄰近社區經濟條件不充裕，故學校硬體設備實屬老舊，尤以課桌椅最為嚴重，部分桌椅由於多次釘補，導致鐵釘突出，使用時容易造成危險。

元長國小目前學生共 300 多人，自 2018 年了解元長國小所需資源後，聯華食品共補助約 360 套新式課桌椅，讓全校學生都能使用全新的課桌椅，提升學習環境，聯華食品長期做公益的初衷不僅只是錦上添花、更希望能雪中送炭，也持續關注並幫助社會上其他需要幫助的群體。





6 誠信至上 永續經營 ● ● ●

- | | |
|---------------|----|
| 6.1 以誠經營，以信治理 | 76 |
| 6.2 經營管理，以身作則 | 78 |
| 6.3 符合規定，未雨綢繆 | 83 |

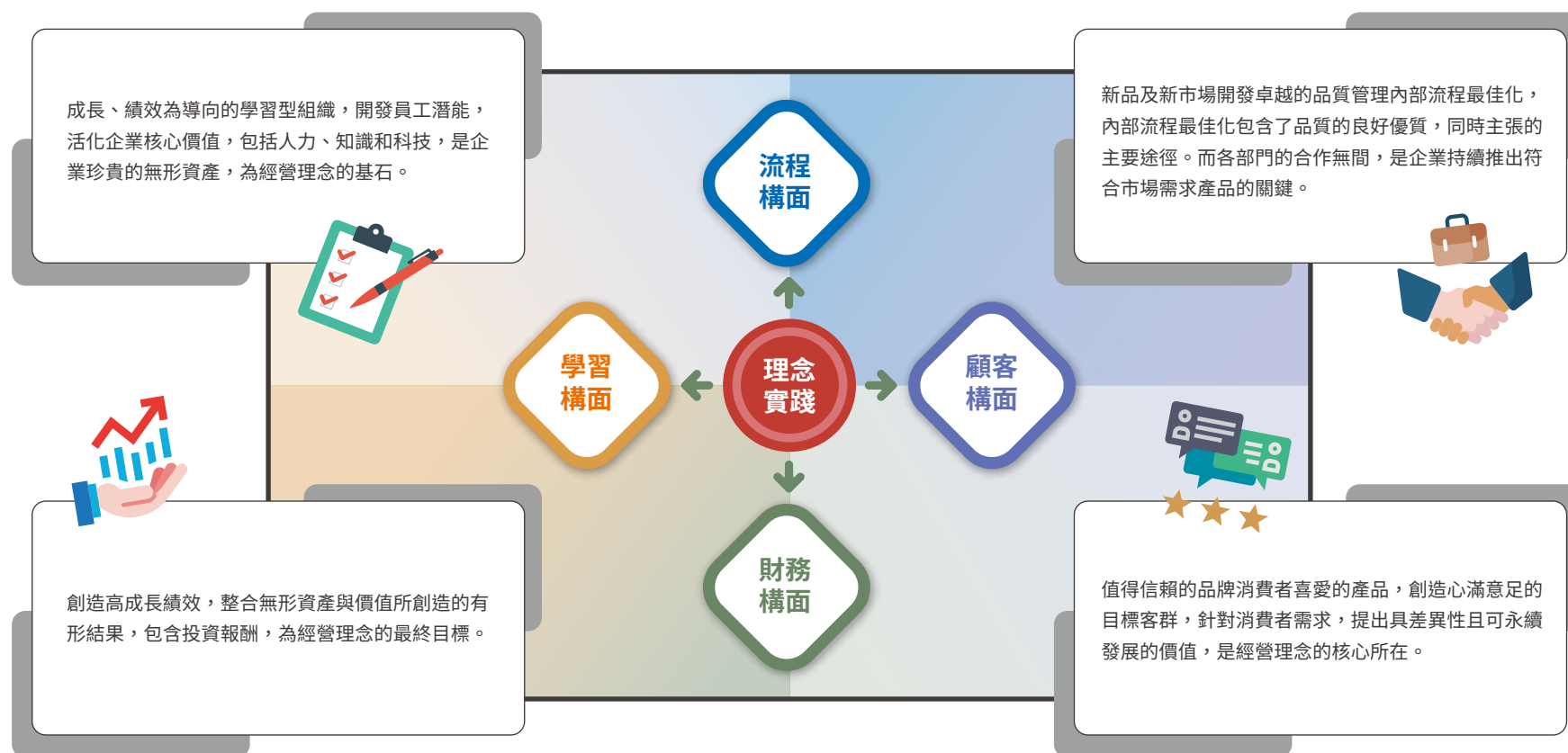


6.1 以誠經營，以信治理

★6.1.1 經營理念

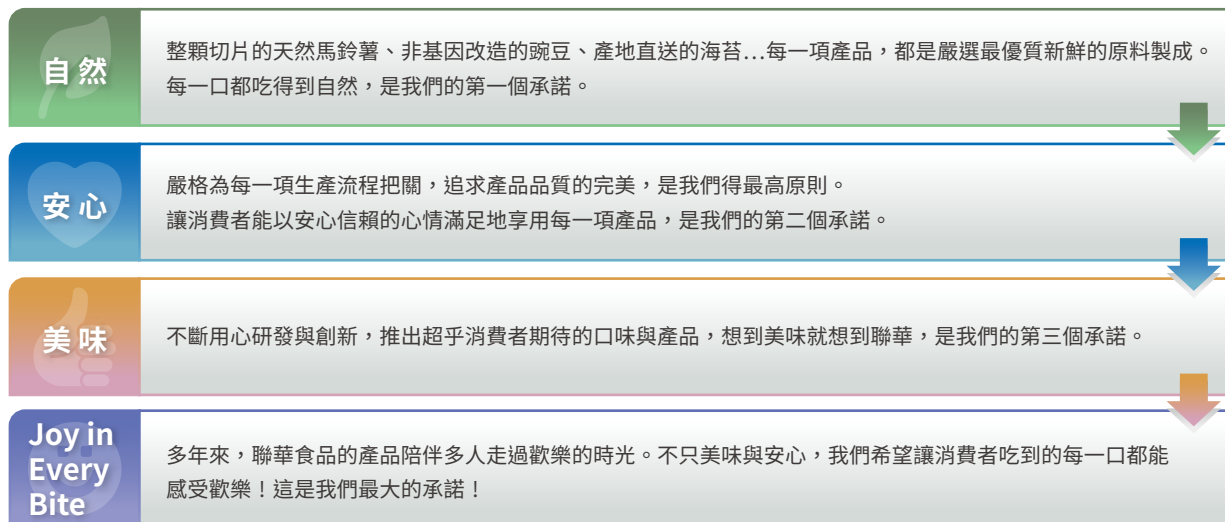
創新思維 x 敬業負責 x 成長卓越 x 績效超群

聯華食品堅信企業持續成長與永續經營，是公司最重要的事，同時要重視人才培育與卓越的品質管理，以內部流程最佳化和管理全面 e 化，來提升效率，以創新思維和持續不斷努力的精神，經營值得信賴的品牌，創造廣受消費者喜愛的美味產品。



「創造最好的產品」，就是聯華食品的使命！

不論是過去、現在、甚至於未來，聯華食品秉持著「自然、安心、美味、Joy in Every Bite」四大承諾。



企業願景



★6.1.2 誠信正直

聯華食品秉持廉潔、透明及負責的經營理念，注重誠實、信用原則，重視反貪腐、反競爭與反托拉斯課題，是以訂有「誠信經營守則」，對外以公平與透明的方式進行商業活動，禁止從事不公平競爭的行為，對內要求所有董事、獨立董事及全體員工處事誠實、講信用，做事恪守原則，心性公正而剛直，不得直接或間接提供或收受任何違反誠信、不法或違背受託義務等不誠信行為，亦不得有行賄或收賄的行為。為確保誠信經營政策的落實，聯華於2020年已建置外部申訴管道與專責單位，並將相關資訊揭示於公司網站與合約內容。同時，聯華食品提供平等和公平的工作環境，不因種族、性別、年齡、黨派、宗教、容貌、身心障礙等狀況予以歧視員工，禁止任何形式的歧視行為，在2021年沒有發生任何歧視事件。為增進員工對人權議題的重視，實施「職場倫理教育訓練」，課程內容包含誠信正直、維護公司、尊重他人與關懷社會等議題，教導員工在職場上應以不歧視、不騷擾、不虐待的心態與其他同仁和平相處，每位員工都應該尊重並維護人權，2021年受訓人數達996人次，受訓時數為660小時。遵循誠信經營政策，聯華2021年無涉及反競爭、反托拉斯與壟斷措施的法律訴訟。

6.2 經營管理，以身作則

★6.2.1 營運概況

超過一甲子的醞釀與累積，聯華食品造就台灣許多世代人共同的味蕾記憶，可樂果、卡迪那、萬歲牌、滿天星以酥脆的口感，歷久彌新，是台灣的全民零食；元本山海苔是逢年過節受歡迎的伴手禮；荷卡廚房的健康輕食概念與凱綺萃的保健食品，為讓消費者一想到「美味」、「品質」，就想到聯華食品，聯華食品依照不同產品線分為鮮食事業部、休閒事業部等兩大事業部，持續提供消費者超乎期待的味蕾享受。

聯華食品基本資料

上市時間	1995/11/02
成立日期	1970/07/07 成立
總公司	台北市大同區迪化街一段 148 號
 LIAN HWA FOOD	
● 聯華食品工業股份有限公司 ●	
資本額	新台幣 2,017,624 仟元
產業類別	食品產業
員工人數	2,110 人

鮮食事業部

- 結合便利與健康美味的特色，2011 年成立的鮮食事業部，目前由基隆、中壢、彰化三座工廠負責生產，提供 4°C 溫層鮮食商品，如麵包類（三明治、漢堡）、米食類（便當、燴飯、炒飯）、麵食類（涼麵、義大利麵、冷麵、炒麵），及生菜手卷等類別，讓消費者在忙碌的同時，也能嚐到健康美味的餐飲。
- 鮮食事業部將持續配合聯華食品政策，藉由零庫存的生產製造、合理化的物流、自動化等三大面向，提供令消費者滿意的服務與產品。短期目標為持續進行 TPS 精實生產的活動，挑戰現有生產模式，及提升員工的思考及改善能力；中長期目標則為深化 TPS 的心法推動，從間隔縮短、整流化與同步化、自律管理與持續改善，利用線別或工作站別的小組活動，推廣至每位作業員工，以及將 TPS 視野向外延伸，確保原物料供應商不良品減少、供應效率提升與精準供應，強化運輸物流體系與最終端門市的鮮度與即時化，提升有利消費者需求和生產的設計。

休閒事業部

- 旗下的可樂果、卡迪那、滿天星、萬歲牌、元本山、荷卡廚坊等品項，陪伴消費者創造許多歡樂的記憶。針對不同的消費群體，休閒事業部將持續各品牌產品口味、包裝、訴求等延伸，增加品牌廣度及深度，拉高綜效，及積極開拓中國大陸及國際市場。短期目標為透過整合零售端 POS 銷售數據，準確且即時掌握產品之成本；運用精實生產改善手法，標準化作業程序與技術動作，降低人員配置需求，以及透過物聯網對每個原物料進行批次管理，掌握品質，降低報廢率。中長期目標則為透過即時銷售數據進行生產規畫，即時調配各產線生產人力，透過即時監控降低換線、故障等因素，提升設備稼動率，以及持續推動資訊電子化管理，提升供應鏈管理及銷售預測之準確度，降低產品庫存及營運成本，以及透過雲端管理，即時監控溫度、濕度、含氧率、電力。

營業據點分布

迪化總公司	103 台北市大同區迪化街一段 148 號
延平辦公室	103 台北市大同區延平北路二段 96 號 8 樓 & 10 樓
五股辦事處	248 新北市五股區成泰路一段 189 巷 14 號
台中辦事處	428 台中市大雅區中山路 177 號
高雄辦事處	807 高雄市三民區通化街 133 號
休閒桃園廠	333 桃園市龜山區大華里頂湖一街 18 號
休閒嘉義廠	613 嘉義縣朴子市工業區橫二街 10 號
鮮食中壢廠	320 桃園市中壢區自強一路 111 號
鮮食基隆廠	204 基隆市安樂區武訓街 43 號
鮮食彰化廠	521 彰化縣北斗鎮四海路一段 87 號

聯華公協會參與情形

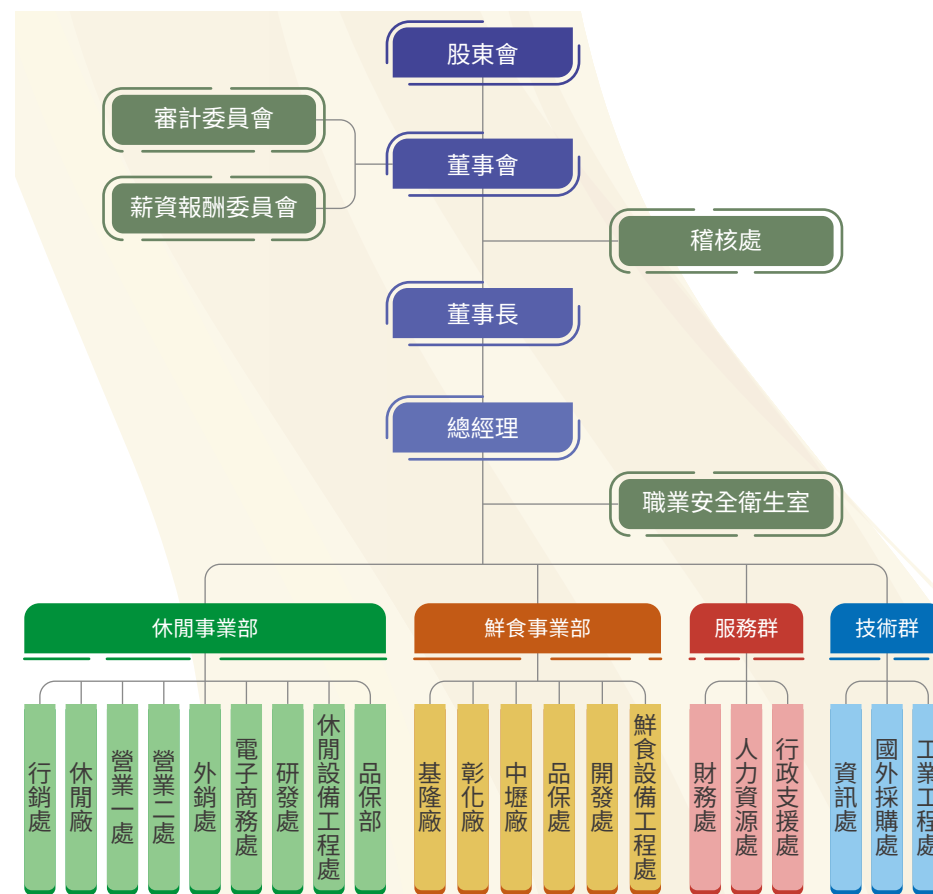
公協會名稱	會員資格
台北市工業會	理事
台灣糖菓餅乾麵食工業同業公會	常務理事
中華精實三位一體生產管理協會	常務理事



★6.2.2 公司治理

聯華食品基於對企業永續經營的承諾，為具體落實誠信經營的原則，聯華食品於 CSR 政策委員會下設置專責公司治理議題的「公司治理小組」，由總公司財務處及行政支援處（法務）共同組成，負責企業永續經營公司治理相關規劃作業，以及依循相關規定，注重股東權益，強化董事會運作，並於 2019 年 6 月成立第一屆審計委員會，以實踐健全的公司治理。

公司組織架構



董事會

聯華共有 9 位董事，其中 4 位具員工身分之董事占比為 44.4%、3 位獨立董事占比為 33.3%，2 位董事為女性占比為 22.2%，董事成員 30~50 歲占 44.44%，50 歲以上占 55.56%。董事會成員皆具備執行職務所需職能、技術及素養，各成員在營運、會計、法律、產學及經營管理等各有專長，符合實際運作需要及多元化政策之目標。董事會每季至少召開一次，2021 年共計開會 6 次，董事會之議事單位為財務處，負責擬定及收集董事會議事內容。

董事會成員

職 稱	姓 名	性 別	主要經 (學) 歷	目前兼任本公司及其他公司之職務
董事長	李開源	男	中原大學 聯華食品工業 (股) 公司董事長	本公司董事長 成吉投資股份有限公司董事長 Lian Hwa Investment Co.,Ltd. 董事長 Candina International Holding Co.,Ltd. 董事長 北京聯華食品工業有限公司董事長 新疆喀什卡迪那農業科技有限公司董事長。
董事	李昱春	男	美國南美以美大學 聯華食品工業 (股) 公司休閒事業部室專案經理	本公司休閒事業部外銷處專案經理 希望國際投資有限公司負責人 國衡投資有限公司負責人 山聯投資有限公司負責人 萬歲投資有限公司負責人
董事	李昱璽	男	美國南加州大學 聯華食品工業 (股) 公司行銷部經理	本公司休閒事業部行銷處專案經理 國衡投資有限公司負責人 山聯投資有限公司負責人 萬歲投資有限公司負責人
董事	李青芸	女	澳洲麥覺理大學 聯華食品工業 (股) 公司總經理室專案組協理	本公司總經理室專案協理 聯華貿易行有限公司負責人 國衡投資有限公司負責人 齊治平投資有限公司負責人
董事	鑫德投資有限公司	不適用	不適用	無
	代表人葉安義	男	美國蒙他那州立大學 國立台灣大學生物資源暨農學院食品科技研究所教授	無

職 稱	姓 名	性 別	主要經 (學) 歷	目前兼任本公司及其他公司之職務
董事	希望國際投資有限公司	不適用	不適用	無
	代表人許永展	男	台灣大學 理晟法律事務所律師	理晟法律事務所律師
獨立董事	張蔚誠	男	政治大學 大師聯合會計師事務所所長	大師聯合會計師事務所所長
獨立董事	黃惇勝	男	日本鹿兒島國際大學 中華中小企業研究發展學會副理事長	中華中小企業研究發展學會副理事長
獨立董事	黃瓊萱	女	臺灣大學 中信聯合企管顧問公司食品產業法規諮詢顧問	中信聯合企管顧問公司食品產業法規諮詢顧問 財團法人全國認證基金會認證評審

審計委員會

聯華食品已依照「公開發行公司審計委員會行使職權辦法」規定，於 2019 年 6 月 21 日設立審計委員會，旨在協助董事會執行其監督職責及負責公司法、證券交易法及其他相關法令所賦予之任務。該委員會由全體三位獨立董事組成，張蔚誠獨立董事擔任召集人，至少每季召開 1 次委員會。聯華截至 2021 年 12 月底已召開 4 次審計委員會，審委會委員實際出席率為 100%。

審計委員會成員

職稱	姓名	主要現職 (人資)	出席率	備註
召集人	張蔚誠	大師聯合會計師事務所所長	100%	2019 年 6 月 21 日 新任
委員	黃惇勝	中華中小企業研究發展學會 副理事長	100%	2019 年 6 月 21 日 新任
委員	黃瓊萱	中信聯合企管顧問公司食品 產業法規諮詢顧問 財團法人全國認證基金會認 證評審	100%	2019 年 6 月 21 日 新任

薪酬委員會

薪資報酬委員會委員共計 3 人，委員會以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論。

- 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- 定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。

本屆委員任期：2019 年 6 月 21 日 2022 年 6 月 20 日，2021 年度薪資報酬委員會開會 2 次，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數【B】	委託出席次數	實際出席率 (%)【B / A】	備註
召集人	張蔚誠	2	0	100%	
委員	黃惇勝	2	0	100%	
委員	黃瓊萱	2	0	100%	

稽核單位

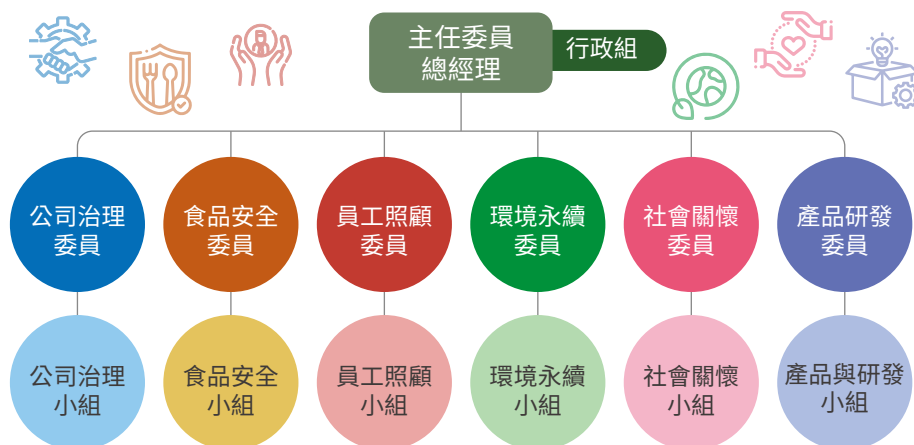
聯華食品內部稽核為獨立單位，隸屬於董事會，協助董事會及經理人檢查和覆核內部控制制度的缺失，衡量營運的效果與效率，並適時提供改進建議，以確保內部控制制度得以持續有效實施，與作為檢討修正內部控制制度的依據。

聯華食品年度稽核工作，主要依據董事會通過的年度稽核計畫執行，該稽核計畫為依據可辨識的風險擬訂，並視需要執行不定期專案稽核或覆核，提供管理階層內部控制功能運作狀況，適時提出改善建議，以供管理階層解決已存在或潛在的控制弱點。內部稽核則於稽核報告和追蹤報告呈核後，於稽核項目完成之次月底前交付獨立董事查閱。對各單位每年於自行評估內部控制期間提出之內部控制制度自行評估表進行覆核，併同稽核單位所發現之內部控制缺失及異常事項改善情形，以作為聯華評估整體內部控制制度有效性及出具內部控制制度聲明書之主要依據。

CSR 政策委員會

聯華食品於 CSR 委員會以各權責區分為六大功能小組，由總經理擔任主任委員，各功能小組依據不同權責指派委員擔任監督角色，由公司內部協理級以上之主管兼任，期能將 CSR 之政策與公司內部政策相輔相成。

CSR 政策委員會組織圖



★6.2.3 經營績效

聯華食品 2021 年合併營收淨額計新台幣 9,517,892 仟元，較去年成長 700,571 仟元，成長率 7.95%。在經營利益方面，歸屬母公司業主之淨利為新台幣 814,001 仟元，每股稅後盈餘新台幣 4.03 元。

2021 年聯華財務績效

單位：新台幣仟元

項目	金額
營業收入	9,517,892
營業成本	7,315,626
營業費用	1,256,013
稅前淨利	1,010,751
所得稅	197,070

2021 年財務收支及獲利能力

單位：新台幣仟元

分析項目		2021 年度	2020 年度	2019 年度
財務結構	負債占資產比例 (%)	50.39	53.92	51.06
	長期資金占不動產、廠房、及設備比率 (%)	145.91	153.31	173.77
償債能力	流動比例 (%)	131.16	163.02	145.96
	速動比例 (%)	86.99	102.67	80.59
	利息保障倍數	34.06	28.21	23.39
獲利能力	資產報酬率 (%)	9.30	8.73	7.58
	股東權益報酬率 (%)	18.85	17.76	14.8
	稅前純益占實收資本額比率 (%)	50.10	46.45	37.51
	純益率 (%)	8.55	7.78	6.11
	每股盈餘 (元)	4.03	3.39	2.86

6.3 符合規定，未雨綢繆

★6.3.1 法規遵循

聯華食品和員工遵守與其業務相關的法律及政策，並藉由適時地舉辦法規遵循相關教育訓練課程，增進員工對於最新法令規範的了解度，提升法令遵循的落實度。

2021 年裁罰事件

單位：新台幣元

類別	限期改善件數	裁罰件數	總裁罰金額	說明	改善措施
產品資訊與標示	1	0	0	違反食品安全衛生管理法 1 件	廣告用語已於接獲通知時立即改善。
社會與經濟	1	0	0	違反職業安全衛生法有 1 件	針對員工跌倒職災案件之加強預防措施，已進行相關改善。
環境	0	1	6,000	違反廢棄物清理法 1 件	因加裝改善味道之設備，未能即時變更廢棄物清理計畫書，已於收到裁處書後提出變更廢清書且已完成。
食品安全衛生管理	1	0	0	違反食品安全衛生管理法 1 件	作業缺失已於接獲通知後立即改善完畢。

★6.3.2 風險因應

聯華食品面對全球氣候、經濟、金融、油價、政治等各方面急速變化，公司營運受到衝擊與挑戰也日益複雜，因此從日常營運中依重大性原則辨識可能影響企業永續發展的相關營運風險，擬訂風險管理策略與因應措施，以降低營運中斷的可能性。目前針對特定事項或重要風險由各執行及負責單位進行辨識、評估、篩選，並擬定因應策略之相關計劃，定期進行監督追蹤以達持續改善，落實 PDCA 循環式品質管理加強風險管理作業。此外，稽核處透過風險評估及法令規範，擬定年度稽核計畫，藉由稽核計畫之落實執行，持續確認各項內控制度對潛在風險控管之有效性，並定期將查核結果呈報審計委員會及董事會。

近年來國內食安事件頻傳，食安風險管控相對重要，聯華食品為加強食安風險辨識與預防，各事業部結合各廠專業菁英，藉由跨部會成立食安小組，定期召開食安會議並針對法規變動、供應商評鑑、原物料進料品質管控、製程成品監控、標示宣稱、食安新聞及國際管理趨勢進行風險進行辨識與預防；稽核小組定期內部自我審查，配合外部政府單位、通路商的訪查建議，使風險預防管理更加紮實穩固。

聯華食品之風險評估與因應策略

	風險說明	因應策略
經濟面	原物料風險	- 定期檢討最佳庫存規劃 - 簽訂長期供貨合約，具長期穩定供應能力 - 擬定缺料機動調整生產的計畫
	生產中斷風險	- 每年定期舉辦消防及工安訓練，加強員工緊急應變能力 - 定期維修保養消防設備及公共安全設施 - 生產設備定期維修保養，提升設備妥善率 - 針對公司投保財產險及中斷營運險 - 銷貨及進貨交易，投保貨物運輸險，人員投保公共意外責任險 - 制定各類氣候異常緊急應變計畫，加強緊急應變能力
	財務風險	- 利率變動：持續觀察利率走勢，搭配短中長期借款，與各金融機構往來議價，控制公司融資成本 - 匯率變動：持續觀察匯率走勢，在保守的原則下，財務單位依資金需求時間，運用適當的避險性金融工具，如遠期外匯及換匯合約降低外匯曝險，以因匯率波動產生之風險 - 財產保險：投保火險、產險、貨物運輸險等各項財產保險 - 背書保證：依據相關背書保證管理作業規範，確實執行背書保證作業
環境面	廢水、空污及廢棄物處理等合規風險	- 依據政府法規建置完善的環保設施，以保證廢水、廢氣及噪音均能達標 - 廢棄物清運處理必須遴選有合格許可證的清運及處理廠商，勘查清運及處理過程是否合法，並訂定相關清運處理合約
	儲運作業及安全維護風險	- 運輸車輛需領有合格檢驗證明，需具備完善緊急應變能力與計畫 - 運輸承攬商之車輛依規定定期檢查，並定期召開安全會議 - 既有工業管線擬定維運計畫，制訂相對應風險控制對策
社會面	人才斷層	- 相關技術與營運管理必須制定標準書與作業規範 - 建立代理人或接班人制度，組織結構因應市場需求做調整，以培育專業人才 - 定期召開會議，讓專業知能與技術情報得以交流
	資訊安全風險	- 訂定資訊管理作業規範，以更嚴謹的方式維護公司資訊安全 - 強化員工個資保護及資訊操作安全 - 資料異地備援，利用專業備份軟體及公司網路，將重要資料及（虛擬化）作業系統備份至其他辦公區機房內 - 於中壢廠建置異地備援機房，各項 ERP、內網、Office 資料及主機參數等，皆由總公司即時同步備份至中壢廠

★6.3.3 氣候相關風險與機會

除了針對既有潛在風險進行評估，聯華食品亦參考國際氣候相關財務揭露 (TCFD) 建議架構，辨識短、中長期氣候變遷風險與機會，採以一致性評估方式，評估十年內可能發生之風險並依潛在衝擊程度、潛在脆弱度，產出氣候變遷風險矩陣，鑑別出重大性風險後，展開相對應之因應措施。

聯華食品依短、中長期氣候變遷風險情形訂定「各類災害緊急應變措施辦法」規劃執行緊急應變措施，來因應與降低氣候變遷可能產生之自然災害 (如：水災、風災、乾旱等) 對公司營運之影響，持續強化以多方面向來評估與檢視氣候風險可能為公司所帶來之衝擊，除採因應策略緩減氣候變遷風險之影響外，更積極藉由氣候變遷機會點掌握商機，創新開發相關業務與產品。

風險描述	風險類別	對公司發生之衝擊		為降低風險訂立之管理指標	指標落實情形
		短期	中、長期		
能源稅 / 再生能源法規	政策與法規	產生代金或罰緩	營運成本增加或資產減損	積極參與政府各項節能輔導方案。	鮮食中壢廠與休閒桃園廠於近兩年導入 ISO 50001 能源管理系統。
溫室氣體排放成本增加	政策與法規	產生代金或罰緩	營運成本增加或資產減損	積極參與政府各項節能輔導方案。	鮮食中壢廠與休閒桃園廠於近兩年導入 ISO 50001 能源管理系統。
節水新法規 政府開徵能耗水費	政策與法規	產生代金或罰緩	營運成本增加或資產減損	推動水回收再利用方案。	2021 年回收水量為 54,132 噸，使用率為 100%。
原物料短缺	市場	減量生產	中斷生產	- 在不影響產品品質前提下，調整配方避免高斷料風險原料。 - 使用共用料來開發新產品，減少原物料採購之短缺風險。	- 進行配方調整並上線進行測試。 - 產品開發時，以廠內現有原料為主，如欲使用新增原物料，需經過主管同意才能進行後續新增與採購作業。
原物料成本增加	市場	獲利減少	競爭力降低	定期檢討最佳原物料庫存計畫與簽訂長期供料合約。	已提高原物料當地採購的比例並提高必要之庫存。
燃料成本提高	市場	獲利減少	競爭力降低	提升能源效率、推動節能方案。	逐年汰換高耗能設備及推動能源管理系統。
缺電、缺水	長期性	減量生產	中斷生產	建立缺水、缺電緊急應變措施。	已建立緊急應變措施或作業規範。
生產能力減少或中斷 (運輸困難或供應鏈中斷)	立即性	獲利減少	競爭力降低	建構供應商永續管理流程與緊急應變能力。	已建立緊急應變相關作業規範。
產品與服務被低碳技術取代	技術	產品與服務減少	被市場淘汰	開發出低碳產品與低碳生產技術。	逐年推出低碳產品與低碳生產技術。
行業別污名化	名譽	產品與服務減少	被市場淘汰	重視公司永續發展，建立正面形象。	逐年降低溫室氣體排放量。

綜合上述氣候變遷相關風險分析結果，共可整合成以下四大風險面向，分別是法規政策面、經濟面、環境面及社會面，聯華亦針對各面向設定因應策略，以有效管控氣候變遷相關之新興風險。

	風險類別	因應策略
法規政策面	- 溫室氣體排放管制趨嚴 - 碳稅徵收	- 蒐集國內外環保法規變動資訊，研擬因應措施。 - 持續進行溫室氣體減量計畫，定期進行溫室氣體盤查，並進行第三方認證。 - 積極參與政府各項節能輔導方案。 - 未來新建廠房，將朝向「綠建築」設計規劃。
經濟面	- 營運中斷（原料不足、廠區無法生產、運輸中斷） - 財產損失 - 購料成本增加（供應商漲價） - 水電、瓦斯等能源漲價	- 分散原物料採購風險。 - 投保產險及營運中斷險。 - 定期檢討最佳原物料庫存計畫與簽訂長期供料合約。 - 運用垂直整合機制及積極有效管理，使上下游產銷順暢，成本有效控制。 - 推動節能管理，降低能源耗用。
環境面	- 水資源不足 - 供電吃緊 - 溫室氣體排放量增加	- 強化水資源管理與再利用、強化供水系統管理。 - 建置緊急供電備援系統。 - 設備汰舊換新提升運轉效率。 - 改用低污染燃料，持續推動節能減碳工作。 - 再生能源裝置容量設置與提升。
社會面	- 客戶偏好與行為改變 - 產業商譽 - 利害關係人負面回饋 - 影響員工人身安全	- 持續推動綠色產品研發與市場開發。 - 研製低耗能高附加價值產品，爭取高附加價值產品市場。 - 與利害關係人建立良好溝通管道。 - 定期舉辦員工緊急應變教育訓練，培養員工緊急應變能力。

聯華相信風險伴隨著機會，故也積極識別氣候變遷相關之機會，以利創造企業新價值。

機會描述	機會類別	對公司發生之衝擊		為掌握機會訂立之管理指標	指標落實情形
		短期	中、長期		
移轉至分散式能源生產	能源來源	降低缺電造成的營運風險	增加用電彈性降低營運成本	尋找替代能源與再生能源	鮮食中壢廠 2020 年導入太陽能系統。
減少能源耗用	資源使用效率	降低溫室氣體排放量	降低營運成本提升公司獲利	提升能源效率、推動綠色節能	達成年度節電率百分之一以上之目標。
減少水資源的使用	資源使用效率	降低缺水造成的營運風險	降低營運成本提升公司獲利	導入水足跡計算、提高水回收率	2021 年回收水量為 54,132 噸，使用率為 100%。
更高效能的建築	資源使用效率	高評價的節能建築	固定資產價值上漲	新廠建廠階段導入節能設備與技術	休閒觀音新廠與鮮食基隆新廠將導入節能設備與技術。
開發或擴大低碳產品與服務	產品和服務	提升企業形象回應市場需求	增加公司獲利與競爭力	開發出低碳產品與低碳生產技術	逐年推出低碳產品與低碳生產技術。
取得新市場夥伴關係	市場	與節能新市場夥伴建立永續關係	新市場業務拓展	結合企業資源與新市場夥伴一起響應綠能公益，增強產業響應綠能減碳行動	逐年推動，建立新市場夥伴關係。
取得公部門獎勵補助措施	市場	節能設備政府補助	綠建築容積獎勵	積極參與政府各項節能輔導方案	- 鮮食中壢廠與休閒桃園廠於近兩年導入 ISO 50001 能源管理系統。 - 休閒觀音新廠與鮮食基隆新廠將申請容積獎勵。
再生能源投資	韌性	降低能源成本	增加公司投資獲利機會	投資替代能源與再生能源	鮮食中壢廠 2020 年將投資導入太陽能系統。
原物料多樣性採購	韌性	降低缺料風險	增加企業市場商品價值	增加綠色採購與產品再利用	- 優先採購對環境衝擊較少之料品。 - 採購符合「低污染、省資源、可回收」之環保標章設備。

風險描述	風險類別	對公司發生之衝擊		為降低風險訂立之管理指標	指標落實情形
		短期	中、長期		
乾燥劑回收使環保處理費用增加	市場	產生回收處理費用	營運成本增加	◆ 乾燥劑減量使用	◆ 進行專案研究，以降低乾燥劑使用數量。
運輸成本增加	市場	獲利減少	營運成本增加	◆ 減少運輸距離	◆ 部分海苔直接由韓國配送至台灣。

附錄

★ GRI Standards 對照表

指標	項目	章節	頁碼	備註
GRI 102: 一般揭露 2016				
組織概況				
102-1	組織名稱	關於本報告書		
102-2	活動、品牌、產品與服務	6.2.1 營運概況 6.3.1 法規遵循		聯華食品 2021 年度無產品被禁止販售之情事
102-3	總部位置	6.2.1 營運概況		
102-4	營運活動地點	關於本報告書		聯華食品之營運所在地為臺灣
102-5	所有權與法律形式			聯華食品為公開發行之上市公司，詳請參閱聯華食品 2021 年年報
102-6	提供服務的市場	2.3.2 合作通路		
102-7	組織規模	3.1.1 人才資產 6.2.1 營運概況 6.2.3 經營績效		
102-8	員工與其他工作者的資訊	3.1.1 人才資產		
102-9	供應鏈	2.2.2 稽核評鑑		
102-10	組織與其供應鏈的重大改變			聯華食品 2021 年無重大改變
102-11	預警原則或方針	6.3.2 風險因應		
102-12	外部倡議			聯華食品無參與外部倡議
102-13	公協會的會員資格	6.2.1 營運概況		

指標	項目	章節	頁碼	備註
GRI 102: 一般揭露 2016				
策略				
102-14	決策者的聲明	董事長的話		
102-15	關鍵衝擊、風險及機會	6.3.2 風險因應 6.3.3 氣候相關風險與機會		
倫理與誠信				
102-16	價值、原則、標準及行為規範	6.1.1 經營理念 6.1.2 誠信正直		
治理				
102-18	治理結構	6.2.2 公司治理		
利害關係人溝通				
102-40	利害關係人團體	1.1.1 利害關係人鑑別		
102-41	團體協約			聯華食品尚無工會且未與利害關係人簽訂任何形式之團體協約
102-42	鑑別與選擇利害關係人	1.1.1 利害關係人鑑別		
102-43	與利害關係人溝通的方針	1.1.1 利害關係人鑑別		
102-44	提出之關鍵主題與關注事項	1.1.1 利害關係人鑑別		
報導實務				
102-45	合併財務報表中所包含的實體	關於本報告書		詳請參閱聯華食品 2021 年年報
102-46	界定報告書內容與主題邊界	1.2.2 管理方針		
102-47	重大主題表列	1.2.2 管理方針		
102-48	資訊重編			聯華食品 2021 年無資訊重編
102-49	報導改變			無重大改變
102-50	報導期間	關於本報告書		
102-51	上一次報告書的日期	關於本報告書		

指標	項目	章節	頁碼	備註
GRI 102: 一般揭露 2016				
報導實務				
102-52	報導週期	關於本報告書		
102-53	可回答報告書相關問題的聯絡人	關於本報告書		
102-54	依循 GRI 準則報導的宣告	關於本報告書		
102-55	GRI 內容索引	附錄		
102-56	外部保證 / 確信	關於本報告書		
GRI 103: 管理方針 2016				
103-1	解釋重大主題及其邊界	1.2.2 管理方針		
103-2	管理方針及其要素	1.2.2 管理方針		
103-3	管理方針的評估	1.2.2 管理方針		
GRI 201: 經濟績效 2016				
201-1	組織所產生及分配的直接經濟價值	6.2.3 經營績效		
GRI 205: 反貪腐 2016				
205-3	已確認的貪腐事件及採取的行動			聯華食品 2021 年未有貪腐事情發生
GRI 206: 反競爭行為 2016				
206-1	涉及反競爭行為、反托拉斯和壟斷行為的法律行動			聯華食品 2021 年無反競爭、反托拉斯和壟斷相關訴訟案件發生
GRI 302: 能源 2016				
302-1	組織內部的能源消耗量	4.2.1 能源管理		
302-3	能源密集度	4.2.1 能源管理		
302-4	減少能源消耗	4.2.1 能源管理		
GRI 303: 水與放流水 2018				
303-1	共享水資源之相互影響	4.3.1 用水管理		

指標	項目	章節	頁碼	備註
GRI 303: 水與放流水 2018				
303-2	與排水相關衝擊的管理	4.3.2 廢水處理		
303-3	取水量	4.3.1 用水管理		
303-4	排水量	4.3.1 用水管理 4.3.2 廢水處理		
303-5	耗水量	4.3.1 用水管理		
GRI 305: 排放 2016				
305-1	直接 (範疇一) 溫室氣體排放	4.2.2 污染防制		
305-2	能源間接 (範疇二) 溫室氣體排放	4.2.2 污染防制		
GRI 306: 廢棄物 2020				
306-1	廢棄物產生與廢棄物相關顯著衝擊	4.4.1 資源利用		
306-2	廢棄物相關顯著衝擊之管理	4.4.1 資源利用		
306-3	廢棄物的產生	4.4.1 資源利用		
306-4	廢棄物的處置移轉	4.4.1 資源利用		聯華食品的廢棄物皆為離場處理
306-5	廢棄物的直接處置	4.4.1 資源利用		
GRI 307: 有關環境保護的法規遵循 2016				
307-1	違法環保法規	6.3.1 法規遵循		
GRI 308: 供應商環境評估 2016				
308-1	採用環境標準篩選新供應商	2.2.2 稽核評鑑		
GRI 401: 勞雇關係 2016				
401-1	新進員工和離職員工	3.1.1 人才資產		
401-2	提供給全職員工 (不包含臨時或兼職員工) 的福利	3.1.2 薪酬福利		
401-3	育嬰假	3.1.2 薪酬福利		

指標	項目	章節	頁碼	備註
GRI 402: 勞 / 資關係 2016				
402-1	關於營運變化的最短預告期	3.1.1 人才資產		
GRI 403: 職業安全衛生 2018				
403-1	職業安全衛生管理系統	3.3.2 安全至上		
403-2	危害辨識、風險評估、及事故調查	3.3.2 安全至上		
403-3	職業健康服務	3.3.2 安全至上		
403-4	有關職業安全衛生之工作者參與、諮商與溝通	3.3.2 安全至上		
403-5	有關職業安全衛生之工作者訓練	3.3.2 安全至上		
403-6	工作者健康促進	3.3.2 安全至上		
403-7	預防和減輕與業務關係直接相關聯之職業安全衛生的衝擊	3.3.2 安全至上		
403-9	職業傷害	3.3.2 安全至上		
403-10	職業病	3.3.2 安全至上		聯華 2021 年無職業病案例發生，職業病認定係依勞動部公告之「勞工保險職業病種類表」及「增列勞工保險職業病種類項目」為依據，勞工因執行職務暴露在一些危險因子中導致身體產生疾病，且經醫生認定者，聯華食品將其視為職業病
GRI 404: 訓練與教育 2016				
404-1	每名員工每年接受訓練的平均時數	3.2.1 人才培訓		
404-3	定期接受績效及職業發展檢核的員工百分比	3.2.1 人才培訓		
GRI 405: 員工多元化與平等機會 2016				
405-1	治理單位與員工的多元化	3.1.1 人才資產 6.2.2 公司治理		
405-2	女性對男性基本薪資加薪酬的比率	3.1.2 薪酬福利		

指標	項目	章節	頁碼	備註
GRI 414: 供應商社會評估 2016				
414-1	使用社會標準篩選之新供應商	2.2.2 稽核評鑑		
GRI 416: 顧客健康與安全 2016				
416-1	評估產品和服務類別對健康和安全的衝擊	2.1.1 品質把關		
416-2	違反有關產品與服務的健康和安全法規之事件	6.3.1 法規遵循		
GRI 417: 行銷與標示 2016				
417-1	產品和服務資訊與標示的要求	2.1.2 食在安心		聯華食品 100% 產品遵照食品衛生安全法，進行資訊標示
417-2	未遵循產品與服務之資訊與標示法規的事件	6.3.1 法規遵循		
417-3	未遵循行銷傳播相關法規的事件	6.3.1 法規遵循		聯華 2021 年無違反行銷傳播相關法規之事件
GRI 419: 社會經濟法規遵循 2016				
419-1	違反社會與經濟領域之法律和規定	6.3.1 法規遵循		



★ GRI 食品加工業補充指引

食品業補充指標				
指標	項目	章節	頁碼	備註
採購 / 溯源實務				
FP2	採購符合國際認可之產品責任標準者占整體採購之百分比，並依標準區分	2.2.1 食安維護		
FP5	經獨立第三方驗證符合國際認證之食品安全管理系統標準之廠房所生產產品之百分比	2.1.1 品質把關		聯華食品基隆廠、桃園廠、彰化廠、中壢廠、嘉義廠均獲得安全標準驗證 ISO 22000 工廠，其生產量占比為 100%



★永續會計準則委員會 (Sustainability Accounting Standards Board, SASB) 對照表

揭露主題	指標代碼	性質	揭露指標	頁碼	說明
能源管理	FB-PF-130a.1	量化	(1) 總能源消耗 (2) 電網電力占比 (3) 再生能源占比		
水管理	FB-PF-140a.1	量化	(1) 總取用水量 (2) 總耗水量，與兩者於高或極高水資源壓力區域之占比		
	FB-PF-140a.2	量化	與水量與 / 或水質許可、標準與規定有關之不合格事件數量		
	FB-PF-140a.3	質化	說明水管理的風險，並討論降低這些風險之相關策略與做法		
食品安全	FB-PF-250a.1	量化	全球食品安全倡議 (Global Food Safety Initiative, GFSI) 稽核，對於 (a) 主要與 (b) 次要不合格項目之 (1) 不合格率 與 (2) 相關之矯正措施率		
	FB-PF-250a.2	量化	來自一級供應商設施的原料，獲 GFSI 認可食品安全認證計畫認證之百分比	休閒廠食品原料來自獲 GFSI 認可之採購金額占所有食品原料採購金額 26.08%，鮮食廠食品原料來自獲 GFSI 認可之採購金額占所有食品原料採購金額 56.92%	
	FB-PF-250a.3	量化	(1) 收到食品安全違規的通知總數 (2) 改正占比		
	FB-PF-250a.4	量化	(1) 召回食物產品的議題數量與 (2) 召回食物產品的總量	聯華 2021 年無發生食品召回情形	
健康與營養	FB-PF-260a.1	量化	為促進健康與營養特性而貼上食品標籤與 / 或進行行銷之產品收入	無	
	FB-PF-260a.2	質化	對消費者營養和健康疑慮有關的產品、成分鑑別與管理相關之流程討論		
產品標籤與行銷	FB-PF-270a.1	量化	(1) 針對兒童進行與 (2) 針對兒童進行符合飲食指南 (dietary guidelines) 的產品推廣之廣告曝光次數百分比	14.5%	
	FB-PF-270a.2	量化	貼有 (1) 包含基因改造生物 (genetically modified organisms, GMOs) 與 (2) 非 - GMO 標籤產品之收入		
	FB-PF-270a.3	量化	不遵守產業或規範標籤與 / 或行銷規範之事件數量		
	FB-PF-270a.4	量化	與標籤與 / 或行銷做法相關之訴訟造成的金錢損失總額		

揭露主題	指標代碼	性質	揭露指標	頁碼	說明
產品包裝之生命週期管理	FB-PF-410a.1	量化	(1) 包裝材料總重量 (2) 由回收 / 或可再生材料所製之占比，以及 (3) 包裝可被回收、可被再利用與 / 或可作堆肥的占比		
	FB-PF-410a.2	質化	降低包裝在其生命週期中對環境的衝擊之策略討論		
原料供應鏈的環境與社會衝擊	FB-PF-430a.1	量化	受第三方環境與 / 或社會標準認證之食品原料來源占比，以及按標準計算之占比	聯華 2021 年採購通過環境與社會標準認證之食品原料共 17,556,479 元	
	FB-PF-430a.2	量化	供應商之社會與環境責任稽核關於 (a) 主要不合格項目與 (b) 次要不合格項目的 (1) 不合格率與 (2) 相關矯正措施率		
原料採購	FB-PF-440a.1	量化	來自高或極高水資源壓力區域之食品原料 (food ingredient) 占比		
	FB-PF-440a.2	質化	優先食品原料 (food ingredient) 之清單，以及因為環境或社會考量之採購風險討論		

★ 上市公司編製與申報永續報告書作業辦法

食品業揭露準則對應指標				
指標	項目	章節	頁碼	備註
食 -1	為改善食品衛生、安全與品質，而針對其從業人員、作業場所、設施衛生管理及其品保制度等方面進行之評估與改進及所影響之主要產品與服務類別與百分比	2.1.1 品質把關		
食 -2	違反有關產品與服務之健康與安全法規及未遵循產品與服務之資訊與標示法規之事件類別與次數	6.3.1 法規遵循		
食 -3	採購符合國際認可之產品責任標準者占整體採購之百分比，並依標準區分	2.2.1 食安維護		
食 -4	經獨立第三方驗證符合國際認證之食品安全管理系統標準之廠房所生產產品之百分比	2.1.1 品質把關		聯華食品基隆廠、桃園廠、彰化廠、中壢廠、嘉義廠均獲得安全標準驗證 ISO 22000 工廠，其生產量占比為 100%
食 -5	對供應商進行稽核之家數及百分比、稽核項目及結果	2.2.2 稽核評鑑		
食 -6	依法規要求或自願進行產品追溯與追蹤管理之情形及相關產品占有產品之百分比	2.1.2 食在安心		聯華食品生產產線已建立及執行追蹤追溯之相關作業，所有生產產品 100% 可追蹤追溯
食 -7	依法規要求或自願設置食品安全實驗室之情形、測試項目、測試結果、相關支出及其占營業收入淨額之百分比	2.1.1 品質把關		

上市公司編製與申報永續報告書作業辦法				
指標	項目	章節	頁碼	備註
第四條第一項				
(一)	非擔任主管職務之全時員工人數、非擔任主管職務之全時員工薪資平均數及中位數，及前三者與前一年度之差異	3.1.2 薪酬福利		
(二)	企業對氣候相關風險與機會之治理情況、實際及潛在與氣候相關之衝擊、如何鑑別、評估與管理氣候相關風險及用於評估與管理氣候相關議題之指標與目標	6.3.3 氣候相關風險與機會		

★會計師有限確信報告

Deloitte.

勤業眾信

勤業眾信聯合會計師事務所
11079 台北市信義區松仁路100號20樓Deloitte & Touche
20F, Taipei Nian Shan Plaza
No. 100, Songren Rd.,
Xinyi Dist., Taipei 11073, TaiwanTel. +886 (2) 2725-9988
Fax +886 (2) 4951-6888
www.deloitte.com.tw

會計師有限確信報告

聯華食品工業股份有限公司 公鑒：

聯華食品工業股份有限公司民國 110 年度永續報告書，業經本會計師針對所選定之標的資訊執行確信程序竣事，並出具有限確信報告。本次執行確信程序之標的資訊請詳附件一「確信項目彙總表」。

管理階層對永續報告書之責任

管理階層之責任係依據臺灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」、全球永續性報告協會（Global Reporting Initiatives, GRI）發布之 GRI 準則（GRI Standards）及依行業特性參採其他適用之準則編製永續報告書，且維持與編製永續報告書有關之必要控制，以確保永續報告書所列標的資訊未存有重大不實表達。

會計師對永續報告書執行確信程序之責任

本會計師係依照確信準則公報第一號「非屬歷史性財務資訊查核或核閱之確信案件」，對上開永續報告書所選定之標的資訊（詳附件一）在所有重大方面是否依照第二段所述準則編製，提出有限確信報告。相較於合理確信，有限確信案件所執行程序之性質及時間與適用合理確信案件不同，其範圍亦較小，因是取得之確信程度明顯低於合理確信。

本會計師係基於專業判斷規劃及執行確信程序，以獲取相關標的資訊之有限確信證據，且任何內部控制均受有先天限制，因此未必能查出所有業已存在之重大不實表達。本會計師執行確信程序包括：

- 取得及閱讀永續報告書；
- 訪談管理階層及相關人員，以瞭解公司編製永續報告書有關政策及程序；
- 訪談相關人員了解所選定標的資訊產生之流程、內部控制及資訊系統；
- 分析及以抽查方式測試標的資訊相關文件及紀錄。

- 1 -

先天限制

由於諸多確信項目係屬非財務資訊，相較於財務資訊之確信受有更多先天限制，故該等資訊之相關性、重大性與正確性之解釋可能涉及更多管理階層之重大判斷、假設與解釋，不同利害關係人對該等資訊亦可能有不同之解讀。

獨立性及品質管制遵循聲明

本會計師及所隸屬會計師事務所遵循會計師職業道德規範中有關獨立性及其他道德規範之規定，該規範之基本原則為正直、公正客觀、專業能力及盡專業上應有之注意、保密及專業態度。此外，本會計師所隸屬會計師事務所遵循審計準則公報第四十六號「會計師事務所之品質管制」，以維持完備之品質管制制度，包含與遵循職業道德規範、專業準則及所適用法令相關之書面政策及程序。

確信結論

依據所執行之程序及所獲取之證據，本會計師並未發現聯華食品工業股份有限公司民國 110 年度永續報告書中所選定之標的資訊在所有重大方面有未遵循其衡量基準暨臺灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」、全球永續性報告協會（Global Reporting Initiatives, GRI）發布之 GRI 準則（GRI Standards）及依行業特性參採其他適用之準則之情事。

其他事項

本確信報告出具後，貴公司對任何確信標的或適用基準之變更，本會計師將不負就該等資訊重新執行確信工作之責任。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 施 俊 弘

施俊弘



中 華 民 國 111 年 9 月 26 日

- 2 -

附件一

確信項目彙總表

編號	確信項目(臺灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」/GRI 指標編號)	指標敘述	對應章節	衡量基準
1	臺灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」第四條第一款第一目	為改善食品衛生、安全與品質，而針對其從業人員、作業場所、設施衛生管理及其品保制度等方面進行之評估與改進及所影響之主要產品與服務類別與百分比。	2.1.1 品質把關	針對其從業人員、作業場所、設施衛生管理及其品保制度進行評估與改進所影響之主要產品類別與服務與百分比。
2	臺灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」第四條第一款第二目	違反有關產品與服務之健康與安全法規及未遵循產品與服務之資訊與標示法規之事件類別與次數。	6.3.1 法規遵循	違反有關產品與服務之健康與安全法規及未遵循產品與服務之資訊與標示法規之事件類別與次數。
3	臺灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」第四條第一款第三目	採購符合國際認可之產品責任標準者占整體採購之百分比，並依標準區分。	2.2.1 食安維護	採購符合國際認可之產品責任標準者占整體採購之百分比。
4	臺灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」第四條第一款第四目	經獨立第三方驗證符合國際認證之食品安全管理系統標準之廠房所生產產品之百分比。	2.1.1 品質把關	經獨立第三方驗證符合國際認證之食品安全管理系統標準之廠房所生產產品之百分比。
5	臺灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」第四條第一款第五目	對供應商進行稽核之家數及百分比、稽核項目及結果。	2.2.2 稽核評鑑	對有交易且與生產有關之國內供應商進行實地稽核之家數及百分比、稽核項目及結果。
6	臺灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」第四條第一款第六目	依法規要求或自願進行產品追溯與追蹤管理之情形及相關產品占所有產品之百分比。	2.1.2 食在安心	進行產品追溯與追蹤管理之產品占所有產品之百分比。
7	臺灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」第四條第一款第七目	依法規要求或自願設置食品安全實驗室之情形、測試項目、測試結果、相關支出及其占營業收入淨額之百分比。	2.1.1 品質把關	食品安全實驗室設置、檢驗項目與結果、實驗室相關支出金額及其占營業收入淨額之百分比。
8	GRI 416-1: 2016	評估產品和服務類別對健康與安全的衝擊。	2.1.1 品質把關	針對其從業人員、作業場所、設施衛生管理及其品保制度進行評估與改進所影響之主要產品類別與服務與百分比。
9	GRI 416-2: 2016	違反有關產品與服務之健康與安全法規之事件。	6.3.1 法規遵循	違反有關產品與服務之健康與安全法規之裁罰次數及裁罰金額。
10	GRI 417-2: 2016	未遵循產品與服務之資訊與標示相關法規之事件。	6.3.1 法規遵循	違反產品與服務之資訊與標示相關法規之裁罰次數及裁罰金額。

編號	確信項目(臺灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」/GRI 指標編號)	指標敘述	對應章節	衡量基準
11	GRI G4 FP2	採購符合國際認可之產品責任標準者占整體採購之百分比，並依標準區分。	2.2.1 食安維護	採購符合國際認可之產品責任標準者占整體採購之百分比。
12	GRI G4 FP5	經獨立第三方驗證符合國際認證之食品安全管理系統標準之廠房所生產產品之百分比。	2.1.1 品質把關	經獨立第三方驗證符合國際認證之食品安全管理系統標準之廠房所生產產品之百分比。